



**TOIMINTAKERTOMUS  
JA TILINPÄÄTÖS  
2019**

# SISÄLLYSLUETTELO

|                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2019</b>                        | <b>3</b>  |
| Osakkeet ja osakeomistus                                        | 11        |
| Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut                    | 13        |
| Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja vaihtoehtoiset tunnusluvut | 14        |
| <b>TILINPÄÄTÖS 2019</b>                                         | <b>16</b> |
| <b>KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN PÄÄLASKELMAT</b>                      | <b>17</b> |
| Konsernin laaja tuloslaskelma                                   | 18        |
| Konsernin tase                                                  | 19        |
| Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta                     | 20        |
| Konsernin rahavirtalaskelma                                     | 21        |
| <b>LAATIMISPERUSTA JA TIETOA KAMUXISTA</b>                      | <b>22</b> |
| 1.1 Laatimisperusta                                             | 23        |
| 1.2 Kamuxin lyhyt esittely                                      | 24        |
| <b>KAMUX-KONSERNIN KESKEISET TULOSTIEDOT</b>                    | <b>25</b> |
| 2.1 Segmenttikohtaiset tulokset                                 | 26        |
| 2.2 Liikevaihto                                                 | 28        |
| 2.3 Korjausmenot                                                | 30        |
| 2.4 Kulut                                                       | 31        |
| 2.5 Tuloverot                                                   | 33        |
| 2.6 Osakekohtainen tulos                                        | 34        |
| <b>NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA</b>                                        | <b>35</b> |
| 3.1 Vaihto-omaisuus                                             | 36        |
| 3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset                             | 37        |

|                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.3 Ostovelat ja muut velat                                     | 38        |
| 3.4 Varaukset, vuokravelvoitteet ja muut sitoumukset            | 39        |
| <b>PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA</b>                           | <b>41</b> |
| 4.1 Pääoman hallinta ja nettovelka                              | 42        |
| 4.2 Rahoituskulut                                               | 45        |
| <b>MUUT LIITETIEDOT</b>                                         | <b>46</b> |
| 5.1 Konsernirakenne ja konsernitilinpäätöksen laatiminen        | 47        |
| 5.2 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vuokrasopimukset | 48        |
| 5.3 Lähipiiritapahtumat                                         | 53        |
| 5.4 Osakepääoma ja rahastot                                     | 57        |
| 5.5 Laskennalliset verot                                        | 58        |
| 5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat                      | 59        |
| 5.7 Uudet ja tulevat IFRS-standardit                            | 60        |
| <b>EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS</b>                                    | <b>61</b> |
| Emoyhtiön tuloslaskelma                                         | 62        |
| Emoyhtiön tase                                                  | 63        |
| Emoyhtiön rahavirtalaskelma                                     | 64        |
| Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet                    | 64        |
| Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot                            | 65        |
| <b>TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS</b>      | <b>67</b> |
| <b>TILINTARKASTUSKERTOMUS</b>                                   | <b>68</b> |

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2019

### KAMUXIN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kamux on käytettyjen autojen ostamiseen ja myymiseen erikoistunut vähittäiskaupan ketju. Kamuxilla oli 48 autoliikettä Suomessa, 17 autoliikettä Ruotsissa ja 6 autoliikettä Saksassa 31.12.2019.

Käytettyjen autojen kokonaismarkkina Euroopassa on noin kaksi kertaa suurempi kuin uusien autojen kauppa, ja markkinamuutokset ovat pienempiä kuin uusien autojen kaupassa. Ihmisten liikkumisen tarpeet ovat ennallaan, mutta erilaisiin liikkumisen tarpeisiin tarvitaan erilaisia vaihtoehtoja autovalikoimassa. Tänä päivänä kuluttajat arvostavat monipuolisia verkkoasointimahdollisuuksia sekä luotettavaa ja asiantuntevaa palvelua.

Käytettyjen autojen markkinoiden kehittymiseen vaikuttavat yleinen taloudellinen tilanne sekä väestön määrän ja kaupungistumisen kehittyminen. Kuluttajien käyttäytymisessä ja halukkuudessa omistaa auto on viime vuosien aikana voitu havaita muutoksia. Jakamistalouden ja uudenlaisten liikkumisen palveluiden vaikutusten odotetaan kuitenkin olevan vähäisiä käytettyjen autojen kauppaan. Yhteiskunnallinen keskustelu ja mahdolliset poliittiset päätökset päästöihin ja ilmastomuutokseen, auto- ja polttoaineverotukseen sekä turvallisuusvaatimuksiin liittyen saattavat vaikuttaa käytettyjen autojen markkinoiden kehitykseen.

Vuonna 2019 Euroopan alueella rekisteröitiin 1,2 % enemmän uusia henkilöautoja vuoteen 2018 verrattuna (ACEA). Suomessa ensirekisteröityjen henkilöautojen määrä laski 5,2 % vuoteen 2018 verrattuna (Autoalan tiedotuskeskus), Ruotsissa ensirekisteröityjen henkilöautojen määrä kasvoi 0,7 % (BIL Sweden) ja Saksassa se kasvoi 5,0 % (Kraftfahrt-Bundesamt).

### Suomi

Vuoden 2019 ensimmäisen puoliskon ajan jatkunut julkinen keskustelu liikenteen päästöistä, auto- ja polttoaineveroista sekä vaihtoehtoisista käyttövoimista näkyi edelleen epätoisuutena kuluttajien keskuudessa. Vaikutukset heijastuivat voimakkaammin uusien autojen kauppaan, kun taas käytettyjen autojen kauppa jatkui vakaampana. Kamux jatkoi kasvuaan ja säilytti markkina-asemansa toteuttamalla systemaattisesti liiketoimintamalliaan. Vahvistimme markkinajohtajan asemaa käytettyjen autojen kaupassa entisestään. Kamux arvioi yhtiön markkinaosuuden olevan Suomessa noin kahdeksan prosenttia.

Polttomoottoriautot ovat vallitsevia Suomessa edelleen. Vuonna 2019 ensirekisteröidyistä henkilöautoista noin 91 % oli käyttövoimaltaan bensiini- ja dieselautoja tai ei-ladattavia hybridejä. Ladattavat hybridit olivat vaihtoehtoisissa käyttövoimissa suosituin vaihtoehto ensirekisteröidyissä henkilöautoissa. Kaasu- ja sähköautojen osuus oli edelleen pieni, vaikkakin kasvussa, kuten kaikkien vaihtoehtoisten käyttövoimien osuus. Suomen autokanta kuitenkin muuttuu hitaasti, ja koko autokannassa bensiini- ja dieselautojen osuus oli noin 98 %. Suomen henkilöautokanta kasvoi edellisvuodesta ja se myös jatkoi ikääntymistään. (Traficom, Autoalan tiedotuskeskus ja Liikenne-fakta).

### Ruotsi

Ruotsin kruunun heikko kurssi kasvatti voimakkaasti käytettyjen autojen vientiä useisiin maihin jo toista vuotta peräkkäin. Vuonna 2018 Ruotsista vietiin ulkomaille yli 100 000 käytettyä autoa ja vuonna 2019 miltei 120 000. Kasvaneen kysynnän seurauksena Ruotsissa myytävien käytettyjen autojen hinnat nousivat. Lisäksi osa uusien autojen myyntiin

keskittyneistä liikkeistä laajensi käytettyjen autojen markkinalle lisäten kilpailua.

Vuonna 2018 voimaan astunut uusia ensirekisteröityjä autoja koskenut päästöihin perustuva veromuutos vaikutti alkuvuonna 2019 edelleen uusien autojen kauppaan Ruotsissa. Vuoden 2019 loppupuolella kuluttajat ennakoivat vuoden 2020 alussa voimaan tullutta uusien autojen verotuksen muutosta WLTP-päästömittauspohjaiseksi, minkä vuoksi uusien autojen kauppa lisääntyi voimakkaasti loppuvuonna. Kasvatimme jalansijaamme Ruotsin markkinalla ja olimme vuonna 2019 kymmenen suurimman toimijan joukossa. Arviolta alle yhden prosentin markkinaosuus tarjoaa Kamuxille kuitenkin runsaasti kasvumahdollisuuksia. Vuonna 2019 Ruotsissa ensirekisteröidyistä autoista noin 78 % oli bensiini- tai dieselautoja. Sähkö- ja kaasuautojen sekä ladattavien hybridien osuus ensirekisteröidyistä on nousussa ja vuonna 2019 se oli yhteensä noin 13 % ja loput pääosin ei-ladattavia hybridejä tai etanoliautoja. Koko autokannasta bensiini- ja dieselautojen osuus vuonna 2019 oli 91 %. Ruotsin henkilöautokanta kasvoi edellisvuodesta. (Trafikanalys).

### Saksa

Saksassa ei tehty vuoden aikana auton käyttöön tai autoilun verotukseen tai muuten Kamuxin toimintaan vaikuttavia uusia poliittisia tai yhteiskunnallisia päätöksiä. Saksassa julkinen keskustelu liittyi paljolti autoteollisuuden kykyyn vastata kuluttajien kysyntään sekä Euroopan Unionin hiilidioksidipäästöstandardeihin ja -vaatimuksiin tuottamalla riittävän nopeasti sähköautoja ja ladattavia hybridejä markkinoille. Arvomme mukaan markkina pysyi vuoden aikana vakaana.

Olemme vakiinnuttaneet asemamme käytettyjen autojen kaupassa suur-Hampurin talousalueella. Kamuxin mark-

kinaisuus kasvoi Saksassa, mutta on edelleen hyvin pieni. Saksassa bensiini- ja dieselautojen yhteen laskettu osuus autokannasta vuonna 2019 oli noin 98 % kaikista henkilöautoista ja vaihtoehtoisia käyttövoimia hyödyntävien autojen määrä oli alle kaksi prosenttia. Ensirekisteröidyistä autoista noin 90 % oli bensiini- ja dieselautoja ja reilut kolme prosenttia kaasu- ja sähköautoja sekä ladattavia hybridejä ja loput pääosin ei-ladattavia hybridejä. Saksan henkilöautokanta kasvoi edellisvuodesta. (Kraftfahrt-Bundesamt).

### KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS 2019

Kamuxin liikevaihto kasvoi 24,8 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 658,5 (1-12/2018: 527,8) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi uusien liikkeiden avausten ja myymälälaajennusten sekä vertailukelpoisten liikkeiden kasvun ansiosta. Kasvu oli kokonaan orgaanista. Vuonna 2019 Kamux myi 55 432 (46 596) autoa Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Käytetyn auton myynnin yhteydessä Kamux tarjoaa asiakkailleen komissio-pohjaisia palveluita kuten vakuutus- ja rahoituspalveluja sekä lakisääteisen myyjän virhevastuuta laajentavaa Kamux Plus -tuotetta. Kamuxin liikevaihto integroiduista palveluista oli 32,9 (27,1) miljoonaa euroa.

Kamuxin oikaistu liikevoitto kasvoi 16,1 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 25,4 (21,9) miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoitto oli 3,9 % (4,1) liikevaihdesta. Liikevoittoa oikaisevat erät olivat yhteensä 0,1 (3,0) miljoonaa euroa. Oikaisuerät sisältävät yhteensä 0,1 miljoonaa euroa strategiaan selvitykseen liittyviä kuluja ja 0,0 miljoonaa euroa maantieteelliseen laajentumiseen liittyviä kuluja. Vertailukaudella oikaisueriin sisältyi myös kuluksi kirjattuja aikaisempiin tilikausiin liittyviä veroja 2,5 miljoonaa euroa.

Kamuxin liikevoitto kasvoi 33,8 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 25,3 (18,9) miljoonaa euroa.

Nettorahoituserät olivat -1,0 (0,4) miljoonaa euroa.

Kamuxin voitto ennen veroja oli 24,4 (19,4) miljoonaa eu-

roa. Verot olivat 5,3 (4,7) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 22 % (24 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Tilikauden voitto oli 19,0 (14,6) miljoonaa euroa.

Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,48 (0,37) euroa.

### LIIKETOIMINTASEGMENTIT

#### Suomi 2019

Suomen liikevaihto kasvoi 17,1 % ja oli 490,9 (419,1) miljoonaa euroa. Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 5 187 kappaleella eli 13,6 % verrattuna edellisvuoteen ja oli 43 404 autoa (38 217). Kasvu perustui uusiin liikkeisiin sekä vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun. Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdesta kasvoi 28,4 miljoonaan euroon (24,0) eli 5,8 %:iin (5,7) liikevaihdesta. Liikevoitto kasvoi 21,7 % edellisvuodesta ja oli 29,4 miljoonaa euroa (24,1) eli 6,0 % (5,8) liikevaihdesta.

Vuonna 2019 Suomessa avattiin yhteensä 4 uutta liikettä: tammikuussa Oulun Limingantulliin, helmikuussa Kajaa-niin, maaliskuussa Nurmijärven Klaukkalaan ja kesäkuussa Forssaan.

#### Ruotsi 2019

Ruotsin kokonaisliikevaihto kasvoi 55,5 % ja oli 158,5 (101,9) miljoonaa euroa. Ulkoinen liikevaihto kasvoi 46,3 % ja oli 117,5 miljoonaa euroa (80,3). Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 2 130 kappaleella eli 34,7 % ja oli 8 263 autoa (6 133). Kasvu perustui uusiin liikkeisiin ja olemassa olevien liikkeiden laajen-nuksiin sekä vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun.

Integroitujen palveluiden osuus ulkoisesta liikevaihdesta kasvoi Ruotsissa 2,8 miljoonaan euroon (2,3), mikä oli 2,4 % (2,8) ulkoisesta liikevaihdesta. Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta ja oli 1,3 miljoonaa euroa (0,9), mikä oli 0,8 % (0,9) kokonaisliikevaihdesta.

Helmikuussa 2019 Kamux avasi uuden myymälän Karls-

kronaan, maaliskuussa Norrtäljeen, kesäkuussa Helsingborgiin ja lokakuussa Halmstadiin.

#### Saksa 2019

Saksan kokonaisliikevaihto kasvoi 73,5 % ja oli 52,2 (30,1) miljoonaa euroa. Ulkoinen liikevaihto kasvoi 76,3 % ja oli 50,1 miljoonaa euroa (28,4). Myytyjen autojen lukumäärä kasvoi 1 519 kappaleella eli 67,6 % ja oli 3 765 autoa (2 246). Kasvu perustui uusiin liikkeisiin ja vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun.

Integroitujen palveluiden osuus ulkoisesta liikevaihdesta kasvoi Saksassa 1,7 miljoonaan euroon (0,8) eli 3,5 %:iin (2,6) ulkoisesta liikevaihdesta. Saksa-segmentin liiketappio pieneni edellisvuodesta ja oli -1,0 miljoonaa euroa (-1,8) eli -2,0 % (-6,1) kokonaisliikevaihdesta.

Syyskuussa 2019 Kamux avasi uudet liikkeet Heideen ja Stadeen.

### KONSERNIN TASE JA RAHOITUSASEMA

Vuoden 2019 lopussa konsernin taseen loppusumma oli 181,5 miljoonaa euroa (115,0), josta omaa pääomaa oli 81,7 miljoonaa euroa (68,9).

Vuoden 2019 alussa Kamux alkoi soveltaa IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardia, mikä kasvatti käyttöön-ottohetkellä 1.1.2019 konsernin taseen loppusummaa 33 % eli 38,3 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen konsernin taseen loppusumma ilman IFRS 16:n vaikutusta oli 142,1 miljoonaa euroa (115,0). Nettovelka oli 38,5 miljoonaa euroa (9,6). Vertailukelpoinen nettovelka ilman IFRS 16:n vaikutusta oli -8,1 miljoonaa euroa (9,6). Pitkäaikaista lainaa oli 16,5 miljoonaa euroa (19,4). Yhtiön tase on vahva, mikä osaltaan mahdollistaa liiketoiminnan kasvattamisen strategian mukaisesti.

Kamuxilla on viisivuotinen 50 miljoonan euron luottosopimus Nordea Pankki Oyj:n kanssa. Luottosopimus sisältää 30 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaislainan ja 20 mil-

joonan euron viisivuotisen luottolimiitin. Luottolimiitin lisäksi Kamuxilla on 0,4 miljoonan euron arvoinen vuokratakausli-miitti. Määräaikaislainaa oli nostettuna raportointikauden lo-pussa 19,5 miljoonaa euroa. Määräaikaislainaa lyhennetään 1,5 miljoonalla eurolla puolivuositain.

Nettokäyttöpääoma vuoden 2019 lopussa oli 55,3 mil-joonaa euroa (61,2). Vaihto-omaisuuden arvo oli 70,2 mil-joonaa euroa (71,0).

Liiketoiminnan rahavirta vuoden 2019 aikana oli 33,3 mil-joonaa euroa (2,7). Vertailukelpoinen liiketoiminnan rahavir-ta ilman IFRS 16:n vaikutusta oli 26,4 miljoonaa euroa (2,7). IFRS 16 kasvattaa liiketoiminnan rahavirtaa, koska vuokra-maksujen rahoitusvelkaan kohdistuva osuus luokitellaan ra-hoituksen rahavirtaan ja vain koron osuus vuokranmaksusta sisältyy edelleen liiketoiminnan rahavirtaan. Rahavarat kau-den lopussa olivat 27,6 miljoonaa euroa (12,8).

Omavaraisuusaste oli vuoden 2019 lopussa 45,1 % (60,0). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 16,7 % (16,2) ja oman pääoman tuotto (ROE) 25,3 % (22,9). IFRS 16:n vaikutuk-sesta sijoitetun pääoman tuottoprosentti nousi lievemmin kuin se olisi noussut ilman IFRS 16:n vaikutusta. Omavarai-suusasteen lasku aiheutui IFRS 16:n käyttöönoton aiheut-tamasta taseen loppusumman kasvusta. Vertailukelpoisin luvuin ilman IFRS 16:n vaikutusta tilikauden lopussa omava-raisuusaste oli 60,7 % (60,0), sijoitetun pääoman tuotto 20,6 % (16,2) ja oman pääoman tuotto 25,5 % (22,9).

## INVESTOINNIT, TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Kamux tavoittelee merkittävää kilpailuetua investoimalla tie-dolla johtamiseen sekä digitaalisiin asiakas- ja liiketoiminta-prosesseihin.

Kamuxin investoinnit olivat vuonna 2019 yhteensä 2,7 miljoonaa euroa (1,3) ja investoinnit säilyvät vuotta 2018 kor-keammalla tasolla noin vuoden ajan. Investoinnit koostuivat pääasiallisesti IT-järjestelmäinvestoinneista sekä normaaleis-

ta, autoliikkeisiin tehtävistä ylläpitoinvestoinneista. Yhtiö ra-hoitti nämä investoinnit olemassa olevilla rahavaroilla ja tu-lorahoituksella.

Kamuxin liiketoiminnassa tutkimus- ja tuotekehityskus-tannukset ovat pääasiallisesti yhtiön vähittäiskaupan toimin-tamallin edelleen kehittämiseen ja liiketoiminnan prosessike-hitykseen liittyviä menoja.

## HALLITUS

Kamuxin hallitus koostui vuoden 2019 alussa seuraavista henkilöistä: Matti Virtanen, Reija Laaksonen, David Nuuti-nen, Jokke Paananen, Harri Sivula ja Vesa Uotila.

Vesa Uotilan jäsenyys Kamux Oy:n hallituksessa päättyi 31.12.2019 Uotilan siirtyessä 7.1.2020 Kamuxin kehitysjohta-jaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Yhtiön hallitus jatkaa viisijäse-nisenä hallituksena vuoden 2020 alusta toimikautensa lop-puun eli yhtiön seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

## TARKASTUSVALIOKUNTA

Kamuxin tarkastusvaliokuntaan kuului vuoden 2019 alussa Harri Sivula (puheenjohtaja), Reija Laaksonen ja Vesa Uotila.

27.12.2019 hallituksen jäsen David Nuutinen valittiin yhti-ön tarkastusvaliokuntaan uudeksi jäseneksi 1.1.2020 alkaen. Samalla Vesa Uotilan jäsenyys tarkastusvaliokunnassa päät-tyi 31.12.2019.

## JOHTORYHMÄ

Kamuxin johtoryhmään kuului vuoden 2019 alussa toimitus-johtaja Juha Kalliokoski, talousjohtaja Tapio Arimo, kansain-välisten liiketoimintojen johtaja Olli Kilpi, ostojohtaja Tero Törmänen, Suomen maajohtaja Tommi Iiskonmäki, viestintä- ja markkinointijohtaja Satu Ojala, Chief Digital Officer (CDO) Mikko-Heikki Inkeroinen, kehitysjohtaja Ilkka Virta-nen ja henkilöstöjohtaja Jennie Stenbom.

Tapio Arimo irtisanoutui siirtyäkseen uusiin tehtäviin yh-tiön ulkopuolelle ja hän jatkoi tehtävässään 12.4.2019 saak-ka. 17.6.2019 Marko Lehtonen aloitti yhtiön talousjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä. Yhtiön väliaikaisena talous-johtajana 13.4.-16.6. toimi Group Controller Milla Kärpänen.

Jennie Stenbom ilmoitti siirtyvänsä uusiin tehtäviin yh-tiön ulkopuolelle ja jatkoi tehtävässään 19.9.2019 saakka. 7.10.2019 Olli Kilpi aloitti Kamuxin henkilöstöjohtajana ja jat-koi johtoryhmän jäsenenä. Hän työskenteli tähän saakka Ka-muxin kansainvälisen liiketoiminnan johtajana. Samalla Ilkka Virtanen nimitettiin Kamuxin kansainvälisen liiketoiminnan johtajaksi ja hän jatkoi Kamuxin johtoryhmän jäsenenä. Hän työskenteli tähän saakka Kamuxin kehitysjohtajana.

26.11.2019 Vesa Uotila nimitettiin yhtiön kehitysjohta-jaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Uotila aloitti tehtävässään 7.1.2020.

## JOHDON OMISTUKSET

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän omis-tusosuudet 31.12.2019 Yhtiön ulkona olevista osakkeista oli-vat seuraavat:

|                     | Omistuosuus |
|---------------------|-------------|
| Hallituksen jäsenet | 0,5 %       |
| Toimitusjohtaja     | 15,2 %      |
| Muu johto           | 0,4 %       |

## HENKILÖSTÖ

Kamuxin henkilömäärä 31.12.2019 oli 934 (767) henkilöä si-sältäen kaikki vuoden lopussa työsuhteessa olevat koko- ja osa-aikaiset työntekijät. Konsernin henkilömäärä keskimää-rin vuoden 2019 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna oli 595 (472). Koko konsernin henkilöstömäärä kasvoi vuoden

aikana 123 henkilötyövuotta. Henkilöstön määrän kasvun taustalla on uusien liikkeiden avaukset Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa, sekä vanhojen liikkeiden ja hallinnon henkilöstön kasvattaminen.

|                                                     | 2019 | 2018 |
|-----------------------------------------------------|------|------|
| Henkilömäärä 31.12.                                 | 934  | 767  |
| Henkilöstö keskimäärin<br>kokoaikaisiksi muutettuna | 595  | 472  |
| Palkat ja palkkiot (milj. €)                        | 28,0 | 21,8 |

Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna jakaantui maittain seuraavasti:

|        | 2019 | 2018 |
|--------|------|------|
| Suomi  | 425  | 362  |
| Ruotsi | 123  | 80   |
| Saksa  | 47   | 30   |

## SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA Toimintamalli ja arvonaluonti

Kamuxin toiminta-ajatuksena on keskittyä käytettyjen autojen vähittäiskauppaan. Yhtiön monikanavaisen liiketoimintamallin kulmakivet ovat ammattimainen hankinta ja myynti, nopea varastonkierto, alhaiset kiinteät kulut ja integroidut palvelut. Visiomme on olla Euroopan ykkönen käytettyjen autojen vähittäiskauppaan erikoistuneena ketjuna.

Käytettyjen autojen markkina on suuri ja hajanainen, mikä yhdistettynä yhtiön liiketoimintamalliin tarjoaa houkuttelevan kasvupotentiaalin. Kamuxin kasvustrategian keskiössä ovat kannattavan kasvun jatkaminen, erinomainen asiakaskokemus sekä ammattitaitoinen henkilöstö.

Kamuxin vahva ja kannattava kasvu mahdollistaa arvonaluonnon eri sidosryhmille ja laajemmin yhteiskunnalle. Liikku-

vuoden edistäminen ja Suomen autokannan uudistaminen ovat esimerkkejä Kamuxin yhteiskunnallisista vaikutuksista. Taloudelliset ja sosiaaliset vaikutukset näkyvät muun muassa verojen maksuna ja työllistämisenä eri puolilla Suomea. Kamuxin tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 30 % tilikauden voitosta.

## Tapamme toimia

Kestävä toimintatapa on avainasemassa yhtiön liiketoiminnassa, sen kehittymisessä sekä Kamuxin ja sen sidosryhmien välisissä suhteissa. Kamux noudattaa kunkin toimintamaansa voimassa olevia lakeja, sääntöjä ja määräyksiä. Verot ja muut maksut suoritetaan paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

Vastuullisuus, eettisyys, rehellisyys ja tasapuolisuus ovat osa kamuxlaisten jokapäiväisiä tekoja. Kamuxin arvot ovat: yhteistyö ja iloinen tekemisen meininki, vapaus ja vastuu, asiakkaan ilahduttaminen, kannattava kauppa ja vastuullisuus.

Uudistimme vuonna 2019 vastuullisuusohjelmamme, jonka pääteemoiksi valittiin järkeviä valintoja (ympäristö ja kiertotalous), luottamuksen arvoinen (tapa toimia ja asiakkaiden palvelu) ja innostunut työstään (henkilöstö). Kukin teema sisältää olennaisiksi tunnistetut asiat sekä tavoitteet ja mittarit. Tässä ei-taloudellisten tietojen selvityksessä esitetyt tunnusluvut kattavat kyseiset olennaiset asiat. Mittareiden seurantaa ja datankeruuta jatkamme ja kehitämme eteenpäin tulevana vuosina. Olemme myös sitoutuneet edistämään toiminnassamme YK:n globaaleja kestävä kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals).

## Toimintaohjeet ja politiikat

Kamux haluaa olla autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin rakentamisessa. Yhtiön toiminta, johtaminen ja hallinto perustuvat kaikilla markkinoilla Kamuxin Hyvän autokaupan tapa -ohjeeseen (Code of Conduct), hy-

vään hallintotapaan ja ajantasaisten vaatimusten huolelliseen noudattamiseen.

Kamux odottaa myös kaikilta autojen, palveluiden ja tavaroitten toimittajilta toimintaohjeen noudattamista. Periaatteet on kirjattu myös yhtiön hankintaohjeeseen. Muita keskeisiä politiikkoja ja periaatteita on esimerkiksi Kamuxin hallituksen vahvistama monimuotoisuuspolitiikka.

## Vastuullisuuteen liittyvien riskien hallinta

Vastuullisuuteen liittyviä riskejä tunnistetaan ja hallitaan osana Kamuxin kokonaisvaltaista riskienhallintatyötä. Lisäksi vastuullisuusasiat myös riskien näkökulmasta käydään läpi jokaisessa johtoryhmän kokouksessa, ja ne ovat myös osa hallituksen raportointipakettia.

Yhtiöllä on käytössään whistle blowing -ilmoituskanava, jota kautta havainnot Hyvän autokaupan tavan vastaisesta toiminnasta, väärinkäytöksestä tai väärinkäytösepäilyistä voidaan ilmoittaa. Yhtiön verkkosivuilla on myös yleinen palautesähköposti. Vuonna 2019 vastaanotimme yhtiön ulkopuolelta kaksi whistle blowing -ilmoitusta, jotka käsiteltiin ja tutkittiin prosessin mukaisesti. Ne eivät antaneet aihetta jatkotoimenpiteisiin.

## Ympäristöasiat

### Järkeviä valintoja

Kamux tukee kansallisia energia- ja ilmastostrategioita sekä päästövähennystavoitteita. Haluamme Kamuxissa tehdä tuoreemman ja vähäpäästöisemmän ajoneuvon hankinnasta mahdollista monille ihmisille. Koska autonvalmistuksen hiilidioksidikuorma on iso, jo tuotetut ajoneuvot kannattaa käyttää järkevällä tavalla elinkaarensa loppuun ja hyödyntää sen jälkeen niiden materiaalit kiertotaloudessa. Kamuxin toiminta on kierrätystä ja osa kiertotaloutta, jossa uusiutumattomia luonnonvaroja säästetään kunnostamisen, uudelleen käytön ja kierrätyksen kautta.

Uudistamme Suomen autokantaa maahantuomalla tuo-

reempia ja matalampipäästöisiä autoja kuin Suomen teillä keskimäärin liikkuu. Maahantuomiemme autojen keskimääräinen ikä vuonna 2019 oli 4,1 vuotta, kun Suomessa liikennekäytössä olevien henkilöautojen keski-ikä vuonna 2019 oli Autoalan tiedotuskeskuksen mukaan noin 12,2 vuotta.

Kamuxin tuontiautojen CO<sub>2</sub>-päästöt olivat vuonna 2019 keskimäärin 129,7 g/km (NEDC). Suomessa liikennekäytössä olevien henkilöautojen keskimääräinen CO<sub>2</sub>-päästö oli vuoden 2019 lopussa 155,4 g/km (NEDC). Vuonna 2019 Suomeen maahantuomistamme autoista 24,1 % oli vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja, kuten hybridejä, sähkö-, kaasu- tai etanoliautoja, ja kaikista Suomessa myymistämme autoista näitä oli 5,9 %.

Investoimalla tiedolla johtamiseen pyrimme yhdistämään kysynnän ja tarjonnan. Siten pystymme sijoittamaan autot myymälöihimme niin, että niiden siirtely on vähäisempää. Samoin huolto-, korjaus- ja puhdistustyöt teetetään paikallisilla kumppaneilla.

Käytämme laadukkaita kierrätettyjä varaosia mahdollisuuksien mukaan. Minimoimme jätteen määrän ja kierrätämme jätteet. Jätteen määrä vuonna 2019 oli 21,85 tonnia. Hyötykäyttöaste oli 97 % ja kierrätysaste 13 %. Tiedot kattavat 44 Suomen 48 myymälästä. Hillitsemme liikkeidemme energiankulutusta erityisesti kiinteistöissä, joiden energiaratkaisuihin voimme suoraan vaikuttaa.

## Sosiaaliset asiat

### Erinomainen asiakaskokemus

Kamux haluaa tarjota parhaan asiakaskokemuksen käytettyjen autojen vähittäiskaupassa. Tavoitteena on, että asiointi kanssamme on sujuvaa, läpinäkyvää ja suosittelemme kannustavaa. Kamux on asettanut asiakastytytyväisyyden tavoite- tasoksi 4,5/5. Saavutimme kaikilta markkinoiltamme kokonaisarvosanan 4,3/5 (4,2/5). Asiakastytytyväisyys kohosi edelliseen vuoteen verrattuna kohti asettamaamme tavoit-

tetta. Tähän vaikuttivat vuoden aikaiset sisäiset koulutukset, joissa asiakaskokemus on ollut keskeisessä roolissa.

### Kumppanit

Kamuxilla on huolto-, korjaus- ja puhdistustöitä varten yhteensä noin 5 000 paikallista kumppania sisältäen myös autojen ostokanavat ja -kumppanit. Kumppanimme työllistävät ihmisiä eri puolilla maata kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Rakennamme hyviä kumppanisuhteita, jotka perustuvat toimintaohjeidemme noudattamiseen.

## Henkilöstö

### Innostunut työstään

Kamuxin toiminnan perusta on innostunut, sitoutunut ja osaava henkilöstö. Kamux on reilu työpaikka, jossa työntekijöiden sitoutumisesta huolehditaan tarjoamalla urakehitysmahdollisuuksia, koulutusta, ja motivoiva palkitsemismalli.

Vuoden 2019 työtyytyväisyys- ja -hyvinvointitutkimuksen tulokset säilyivät Suomessa edellisen tutkimuksen tasolla (2017) kokonaisarvosanan ollessa 3,93. Ruotsissa ja Saksassa arvosanat paranivat selkeästi. Ruotsissa saimme kokonaisarvosanaksi 4,16 ja Saksassa 3,96. Tutkimuksessa näkyy selkeä panostuksemme lähiesimiestoimintaan ja työyhteisön toimivuuteen.

Henkilöstömme terveysprosentti oli 67, mikä tarkoittaa, että noin kahdelle kolmasosaa henkilöstöstä ei kertynyt lainkaan sairauspoissaoloja vuoden aikana. Tavoitteenamme on, että sairauspoissaoloihin johtaneita tapaturmia olisi nolla. Vuoden aikana sattui yhteensä 14 sairauspoissaoloon johtanutta tapaturmaa, muttei yhtään vakavaa työtapaturmaa.

Vuonna 2019 panostimme entistä järjestelmällisemmin erityisesti myyjien ja esimiesten koulutukseen. Kamuxin koulutuskeskuksen toiminta jatkui entistä keskitetymin. Kehitimme myyntityön koulutustapoja ja -materiaaleja ja lanseerasimme verkkoportaalin tukemaan oppimista. 98 % uusista

myyjistämme suoritti Kamuxin uusien myyjien koulutusohjelman vuonna 2019.

### Monimuotoisuus, tasa-arvo ja syrjimättömyys

Kamux on vastuullinen työnantaja ja haluaa kohdella kaikkia työntekijöitään tasa-arvoisesti, kunnioittaen työntekijöiden yksityisyyttä, uskonnonvapautta, yhdistymisvapautta sekä ammatillisen järjestäytymisen vapautta. Vuonna 2019 kamuxlaiset palvelivat asiakkaitaan yhteensä 27 eri kielellä. Palveluksessamme oli keskimäärin vuoden 2019 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna 595 (472) henkilöä, joista 91 % oli miehiä (90) ja 9 % naisia (10). Vuonna 2019 nuorimmat kamuxlaiset olivat 15-vuotiaita kesäapulaisia ja vanhimmat 81-vuotiaita autolähettejä.

Monimuotoisuuspolitiikan mukaisesti hallituksen jäseniä valittaessa tavoitteena on, että hallituksen jäsenet edustavat kumpaakin sukupuolta ja että hallituksen jäsenten osaa- minen ja kokemus liiketoiminnan eri osa-alueilta täydentävät toisiaan ja kattavat yhtiön keskeiset toiminnot. Hallituksen monimuotoisuutta tukee hallituksen jäsenten monipuolinen ammatillinen ja koulutuksellinen tausta sekä ikäjakauman huomioon ottaminen. Kamuxin monimuotoisuuspolitiikan mukaisten monimuotoisuustavoitteiden arvioidaan toteutuneen vuonna 2019 riittävässä määrin.

### Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan torjunta

Kamux toimii Yhdistyneiden kansakuntien (YK) määrittelemien ihmisoikeuksien sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittelemien työntekijöiden oikeuksien mukaisesti. Ihmisoikeuksien kunnioittamisessa korostuu tasa-arvoisuus työnantajana, turvallinen työympäristö, tasapuoliset mahdollisuudet kehittyä autokaupan ammattilaisena sekä johdon monimuotoisuus. Kamux ei hyväksy missään muodossa ihmisoikeusrikkomuksia. Yhtiöllä on nollatoleranssi korruption ja lahjontaan. Henkilöstön tietoisuutta ja valmiuksia ke-

hitetään koulutusten ja sisäisten ohjeiden avulla.

## RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa asiakaslupausten täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmaksukykyä, osakasra-  
voa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoimin-  
nan jatkuvuutta. Kamux noudattaa yhtiön hallituksen vah-  
vistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita.

Riskienhallinta on systemaattista toimintaa, jonka tar-  
koituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen ris-  
kien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on  
olennainen osa Kamuxin suunnittelu- ja johtamisproses-  
sia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa se-  
kä valvonta- ja raportointimenettelyjä. Riskejä arvioidaan ja  
hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä  
tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan,  
hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osa-  
na liiketoimintaa.

Kamux ottaa ainoastaan tietoisia ja arvioituja riskejä lii-  
ketoiminnan laajentamisessa, markkina-aseman vahvistami-  
sessa sekä uuden liiketoiminnan luomisessa. Riskejä arvioi-  
dessaan yhtiö ottaa huomioon taloudellisten näkökohtien  
lisäksi myös vaikutukset ihmisiin, ympäristöön ja mainee-  
seen. Kamux luo työntekijöille turvallisen työympäristön  
sekä minimoi rikosten tai väärinkäytösten mahdollisuudet.  
Yhtiö varmistaa jatkuvuuden turvaamiseksi liiketoimintakrii-  
tiset toiminnot ja niiden tarvitsemat resurssit. Kamux varau-  
tuu riskien realisoitumiseen mm. ylläpitämällä riittävää va-  
kuutus- ja tietoturva.

Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet  
vastaavat kukin omasta vastuualueestaan. Johtoryhmä ra-  
portoi hallitukselle riskeistä ja hallintatoimenpiteistä säännöl-  
lisesti. Hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet  
niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuu-  
ta ja toimivuutta. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa ta-

lousjohtaja. Kamux on kirjannut yhteiset toimintaperiaatteet  
Hyvä autokaupan tapa -ohjeeksi (Code of Conduct) joka on  
saatavilla suomeksi, ruotsiksi, saksaksi ja englanniksi. Code  
of Conduct on osa riskienhallinnan ennakointia.

Kamux arvioi merkittävimmiksi riskeiksi:

### Talouteen liittyvät riskit ja yleinen kilpailutilanne

Yleiset taloudelliset olosuhteet voivat vaikuttaa käytettyjen  
autojen vähittäiskaupan markkinoihin, joilla Kamux toimii.  
Riskiä hallitaan seuraamalla tarkasti yleisen talouden kehi-  
tystä ja sen vaikutusta Kamuxin liiketoimintaan. Muita talou-  
teen liittyviä riskejä ovat korko-, rahoitus- ja veroriskit, joihin  
varaudutaan ja joita pyritään pienentämään konsernin Ra-  
hoituspolitiikassa kuvatuin tavoin.

Käytettyjen autojen markkinat ovat erittäin hajanaiset ja  
Kamuxin kilpailijat vaihtelevat suurista valtakunnallisista auto-  
liikkeistä yksityishenkilöihin kaikilla sen maantieteellisillä mark-  
kinoilla. Kamux vastaa kiristyvään kilpailuun jatkuvalla kilpailu-  
tilanteen arvioinnilla ja Kamux-konseptin kehittämisellä.

Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolien ra-  
hoitustuotteita, jotka ovat Kamuxin tuloksentekevyyden  
kannalta merkittäviä. Mahdolliset voimakkaat muutokset  
rahoituslaitosten luotonannossa, asiakkaille tarjottavassa  
korkotasossa tai yksittäisen rahoituslaitoksen taloudellises-  
sa tilanteessa voivat vaikuttaa rahoitustuotteiden tarjontaan  
ja kilpailukykyyn markkinoilla. Kamux seuraa tarkasti asia-  
kasrahoituksen kehitystä markkinoilla ja tekee yhteistyötä  
lukuisten johtavien rahalaitosten kanssa eri markkinoilla.

Autoveron muutokset tai muutosodotukset vaikuttavat  
käytettyjen autojen kysyntään erityisesti Suomessa, missä  
autoveron osuus auton hinnasta on merkittävä. Poliittinen  
keskustelu tai poliittiset päätökset mahdollisista päästörajoi-  
tuksista ja -kielloista, auto- tai polttoaineveroista sekä lisään-  
tyneistä turvallisuusvaatimuksista voivat toteutuessaan vai-  
kuttaa käytettyjen autojen markkinoiden kehitykseen.

Yleinen keskustelu ajoneuvojen käyttövoimista on jatku-  
nut vilkkaana myös vuoden 2019 aikana. Kamux tarjoaa vali-  
koimissaan myös vaihtoehtoisia käyttövoimia ja niiden osuus  
etenkin tuontiautoista on ollut huomattava. Nopeat muutok-  
set eri käyttövoimien haluttavuudessa ja hinnoittelussa voi-  
vat vaikuttaa käytettyjen autojen markkinahintoihin. Varaston  
arvostukseen liittyvää riskiä Kamux hallitsee operatiivisesti  
kiinnittämällä jatkuvaa huomiota varaston riittävän nopeaan  
kiertonopeuteen ja seuraamalla alan trendejä käyttövoimissa.

### Maineriski

Kamuxin brändi ja maine asiakkaiden ja muiden sidosryhmien  
keskuudessa ovat tärkeitä menestyksen kannalta. Maineris-  
kiä pyritään minimoimaan seuraamalla asiakastytytyväsyy-  
den kehitystä sekä korkealla asiakaspalvelutasolla ja vastuul-  
lisella toiminnalla.

### Henkilöriskit

Osaava henkilöstö tekee Kamuxin tuloksen. Kamuxin henki-  
löstöstrategia tunnistaa henkilöstön konsernin tärkeimmäksi  
voimavaraksi, jonka avulla voidaan saavuttaa asetetut liike-  
toimintatavoitteet. Henkilöstön kasvun hallinta on tunnis-  
tettu riskiksi. Henkilöstöriskiä minimoidaan järjestelmällisel-  
lä rekrytointiprosessilla, työtyytyväisyyden ja -hyvinvoinnin  
seurannalla ja kehittämisellä, kouluttamisella sekä kannusta-  
valla palkitsemisjärjestelmällä.

### Häiriöt IT-järjestelmissä ja asiakkaiden luottamuksellisten tietojen käsittely

Kamuxin IT-järjestelmät ovat erityisen tärkeitä ja ne kattavat  
kaikki liiketoiminnan keskeiset alueet, kuten asiakastiedot,  
varaston seurannan, logistiikan, henkilöstöresurssien, talou-  
den ja muut hallinnolliset järjestelmät. Kamux kerää, käsitte-  
lee ja säilyttää luottamuksellisia asiakastietoja tavanomaisen  
liiketoimintansa yhteydessä. Kamuxin ja ulkopuolisten palve-

luntarjoajien liiketilat ja järjestelmät saattavat altistaa riskeille liittyen luvattomaan käyttöön, väärinkäytöksiin, työntekijöiden virheisiin tai väärinkäytöksiin, tietokoneviruksiin, hakkeiden hyökkäyksiin tai muihin vastaaviin uhkiin. Häiriöt pyritään estämään yhtiön tietoturvastrategian mukaisin keinoin.

## **VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET SEKÄ HALLITUKSEN VALTUUTUKSET**

### **Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset**

Kamux Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin perjantaina 12.4.2019. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2018 sekä myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,16 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 16.4.2019 ja osinko maksettiin 25.4.2019.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kuusi ja hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Matti Virtanen, Reija Laaksonen, David Nuutinen, Jokke Paananen, Harri Sivula ja Vesa Uotila. Yhtiökokous valitsi Matti Virtasen hallituksen puheenjohtajaksi ja Harri Sivulan hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 3 000,00 euroa kuukaudessa ja hallituksen jäsenille kullekin 1 700,00 euroa kuukaudessa, ja että valiokuntajäsenyydestä maksetaan lisäksi palkkiona 1 500,00 euroa vuodessa. Matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuskäytännön mukaisesti.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jolle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan. PricewaterhouseCoopers Oy:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Janne Rajalahti.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 4 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, mikä määrä vastaa noin 10 % yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus päättää osakeannin ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita. Osakkeiden antamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta (suunnattu anti). Valtuutus kumoaa aikaisemmat käyttämättömät osakeantia koskevat valtuutukset lukuun ottamatta sitä osaa aikaisemmin annetusta valtuutuksesta, joka on tarkoitettu käytettäväksi osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 saakka.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen enintään 2 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 5 % yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Osakkeet hankitaan käytettäväksi osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamista tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 saakka. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista.

### **Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset**

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen välittömästi pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan tarkastusvaliokunnan jäseniksi uudelleen Harri Sivulan (puheenjohtaja), Reija Laaksonen ja Vesa Uotilan.

Hallitus arvioi kokouksessaan jäsentensä riippumatto-

muuden Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Hallitus totesi, että Reija Laaksonen, David Nuutinen ja Harri Sivula ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista, Jokke Paananen sekä Vesa Uotila ovat riippumattomia yhtiöstä ja Matti Virtanen on riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

## **OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELY**

Yhtiön hallitus hyväksyi 23.1.2019 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinjärjestelyn yksityiskohtaiset ehdot vuodelle 2019. Tämä kannustinjärjestelmä vuodelle 2019 on toinen hallituksen 27.4.2017 tekemän kannustinjärjestelmän perustamista koskevan päätöksen nojalla hyväksytty kannustinjärjestelmä. Järjestelyn keskeiset ehdot kuvattiin ja tiedotettiin pörssitiedotteella 23.1.2019. Yhtiö suuntasi 1.3.2019 maksuttomassa osakeannissa yhteensä 30 126 yhtiön uutta osaketta yhtiön vuoden 2018 osakepalkkioiden maksamista varten osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 14.3.2019. Konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.3 on lisätietoja osakepohjaisesta kannustinjärjestelystä

## **OMAT OSAKKEET**

Vuoden 2019 alussa Kamuxilla ei ollut hallussaan omia osakkeita. Vuoden 2019 aikana yhtiö suuntasi maksuttomassa osakeannissa yhtiön uusia osakkeita yhtiön vuoden 2018 osakepalkkioiden maksamista varten osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille. Näistä uusista osakkeista yhtiölle palautui vastikkeetta 1 345 osaketta 18.9.2019 ja 978 osaketta 13.12.2019 järjestelyyn kuuluneiden henkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Vuoden lopussa yhtiön hallussa oli 2 323 omaa osaketta eli 0,01 % kaikista osakkeista.

## LIPUTUSILMOITUKSET

Vuoden 2019 aikana yhtiö vastaanotti arvopaperimarkkina-lain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen omistuosuu-den muuttumisesta seuraavasti:

Juha Kalliokoski ja hänen lähipiirinsä määräysvallassa oleva yhtiö Callardo Capital Oy ilmoittivat 29.8.2019, että Juha Kalliokosken ja Callardo Capital Oy:n yhteenlaskettu omistus- ja ääniosuus Kamux Oyj:stä on ylittänyt 15 prosen-tin liputusrajan.

Intera Fund II Ky ilmoitti 12.12.2019, että Intera Fund II Ky:n omistus- ja ääniosuus Kamux Oyj:stä on alittanut 25 prosentin liputusrajan.

## HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2019 ovat 80 438 739,64 euroa, josta tilikauden voiton osuus on 17 814 098,72 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jae-taan 0,23 euroa per osake ja että muut jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan (vuodelta 2018 jaet-tiin osinkoa 0,16 euroa per osake).

Hallitus ehdottaa osingon maksamista tilikaudelta 2019 kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,12 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 23.4.2020 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osa- kasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 30.4.2020. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täs-mäytyspäivänä 23.10.2020 on merkittynä Euroclear Fin-land Oy:n pitämään Yhtiön osaksluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 30.10.2020. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päät-tämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmak-

sun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

## TIKKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Kamux tiedotti 2.12.2019 ostavansa Autosillan liiketoimin-nan Jagro Oy:ltä. Liiketoimintakauppa saatettiin päätök-seen 9.1.2020 jolloin Kamux sai määräysvallan liiketoiminta-kaupalla hankittuihin omaisuuseriin. Kamux avasi 10.1.2020 myymälän Espoon Niittykumpuun Autosillan entisiin tiloi-hin. Liiketoimintakaupassa Kamuxin palvelukseen siirtyi 5 henkilöä. Kaupan alustava vaikutus Kamuxin vuoden 2020 liikevaihtoon on 23,0 miljoonaa euroa. Liiketoimintakaupan kauppahinnan allokointilaskelman laatiminen ja siten myös mahdollisen liikearvon muodostuminen on keskeneräinen ja Kamux tulee esittämään IFRS 3:n mukaiset tiedot liike-toimintakaupasta vuoden 2020 ensimmäisen neljänneksen osavuositarkastuksessa.

16.1.2020 Kamux Oyj:n hallitus hyväksyi konsernin avain-henkilöiden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yksityis-kohtaiset ehdot vuodelle 2020.

31.1.2020 Kamux julkisti Jyväskylän myymälän laajentavan hyötyautomyyntiä uusien tilojen myötä.

14.2.2020 Kamux julkisti avaavansa uuden myymälän Tornioon huhtikuussa 2020.

19.2.2020 Kamux julkisti avaavansa uuden myymälän Värmdöön alkukesällä 2020.

25.2.2020 Kamux Oyj:n henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen Olli Kilpi ilmoitti siirtyvänsä uusiin tehtäviin yhtiön ulko-puolelle. Kilpi jatkaa nykyisessä tehtävässään 22.5.2020 saakka.

28.2.2020 Kamux tiedotti aloittavansa yhtiön omien osak-keiden hankinnan yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteutta-miseksi.

## ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Kamux päivitti keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteen-sa 29.1.2019. Kamux Oyj:n Hallituksen vahvistamat yhtiön keskipitkän aikavälin tavoitteet vuosille 2019–2022 ovat liikevaihdon kasvattaminen yli 10 % vuosittain, vähintään 4 % liikevoittomarginaali ja osinko vähintään 30 % tilikau-den voitosta.

Hämeenlinnassa 28.2.2020

Kamux Oyj

Hallitus

## OSAKKEET JA OSAKEOMISTUS

### OSAKE

Kamux Oyj:n osakepääoma tilikauden lopussa oli 80 000 euroa, ja osakkeiden lukumäärä oli 40 017 420 osaketta. Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Yhtiö suunnittoi 1.3.2019 maksuttomassa osakeannissa yhteensä 30 126 yhtiön uutta osaketta yhtiön vuoden 2018 osakepalkkioiden maksamista varten osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 14.3.2019. Näistä uusista osakkeista yhtiölle palautui vastikkeetta 1 345 osaketta 18.9.2019 ja 978 osaketta 13.12.2019 järjestelyyn kuuluneiden henkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli 2 323 omaa osaketta eli 0,01 % kaikista osakkeista.

Kamuxin osakkeita vaihdettiin tilikaudella Helsingin pörssissä 14 710 255 kpl (1 497 723). Tilikauden ylin kaupantekokurssi oli 7,62 euroa (7,48) ja alin 4,50 euroa (5,20). Osakkeen päätöskurssi vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 30.12.2019 oli 7,40 euroa (5,44). Kamuxin osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi vuoden aikana oli 6,14 euroa (6,43). Osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli vuoden päätöskurssilla 296,1 milj. euroa (217,5). Osakkeen kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingin päälistalla on KAMUX, ja Kamux Oyj on luokiteltu markkina-arvoltaan keskiuureksi yhtiöksi toimialana Vähittäiskauppa.

### OMISTAJAT JA LIPUTUSILMOITUKSET

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä vuoden 2019 lopussa oli 8 475 (2 009), mukaan lukien 9 (6) hallintarekisteröityä omistajaa. Kamuxin suurimmat omistajat 31.12.2019 olivat Intera Fund II Ky (20,99 %), Juha Kalliokoski sisältäen sekä suorat että lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet (15,21%) ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (8,50 %).

Arvopaperimarkkinalain määräysten mukaisesti listayhtiöiden osakkeenomistajien on ilmoitettava sekä Finanssivalvonnalle että listayhtiölle omistussuosuksien muutoksista. Vuoden 2019 aikana yhtiö vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen omistussuosuuden muuttumisesta seuraavasti:

Juha Kalliokoski ja hänen lähipiirinsä määräysvallassa oleva yhtiö Callardo Capital Oy ilmoittivat 29.8.2019, että Juha Kalliokosken ja Callardo Capital Oy:n yhteenlaskettu omistus- ja ääniosuus Kamux Oyj:stä on ylittänyt 15 prosentin liputusrajan.

Intera Fund II Ky ilmoitti 12.12.2019, että Intera Fund II Ky:n omistus- ja ääniosuus Kamux Oyj:stä on alittanut 25 prosentin liputusrajan.

### SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2019

|                                              | Osakemäärä        | Osuus osakkeista, % |
|----------------------------------------------|-------------------|---------------------|
| 1 Intera Fund II Ky                          | 8 398 596         | 20,99               |
| 2 Kalliokoski Juha Antero                    | 5 638 679         | 14,09               |
| 3 Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo      | 3 402 778         | 8,50                |
| 4 Mäkinen Jussi Antero                       | 1 366 712         | 3,42                |
| 5 Kalliola Jyri                              | 1 366 223         | 3,41                |
| 6 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen   | 1 052 000         | 2,63                |
| 7 Sijoitusrahasto Aktia Capital              | 979 950           | 2,45                |
| 8 OP-Suomi Pieniyhtiöt -sijoitusrahasto      | 643 089           | 1,61                |
| 9 Sijoitusrahasto eQ Pohjoismaat Pieniyhtiö  | 560 000           | 1,40                |
| 10 Fondita Nordic Micro Cap Placeringsfond   | 550 000           | 1,37                |
| 11 Fondita Nordic Small Cap -sijoitusrahasto | 460 000           | 1,15                |
| 12 Callardo Capital Oy                       | 447 614           | 1,12                |
| 13 Salmela Jussi Pekka                       | 404 986           | 1,01                |
| 14 Pelkonen Henri Tapio                      | 325 694           | 0,81                |
| 15 Sijoitusrahasto Säästöpankki Pieniyhtiöt  | 300 000           | 0,75                |
| 16 Mänty Tero Juho                           | 273 000           | 0,68                |
| 17 Pihlaja Ari Kalevi                        | 273 000           | 0,68                |
| 18 Kemppainen Jorma Petteri                  | 270 927           | 0,68                |
| 19 Ahonen Ari Juhani                         | 255 256           | 0,64                |
| 20 Blueberry Capital Oy                      | 231 000           | 0,58                |
| <b>20 suurinta omistajaa yhteensä</b>        | <b>27 199 504</b> | <b>67,97</b>        |

Ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeita eikä Kamux Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita. 31.12.2019 Kamux Oyj:n hallussa oli 2 323 omaa osaketta.

Kamux on vastaanottanut ilmoituksia hallintarekisteröidyistä omistajista 31.12.2019 seuraavasti: Swedbank Roburin hallinnoimat sijoitusrahastot omistivat osakkeita yhteensä 3 242 013 kappaletta, mikä vastaa 8,10 % yhtiön ulkona olevista osakkeista ja äänimäärästä.

**OMISTUSJAKAUMA SEKTOREITTAIN  
31.12.2019**

|                                     | Omistajia    | % omistajista | Osakemäärä        | Osuus<br>osakkeista, % |
|-------------------------------------|--------------|---------------|-------------------|------------------------|
| Ulkomaiset omistajat                | 23           | 0,27          | 37 555            | 0,11                   |
| Kotitaloudet                        | 8 048        | 94,96         | 15 090 519        | 44,31                  |
| Julkisyhteisöt                      | 4            | 0,05          | 4 465 228         | 13,11                  |
| Rahoitus- ja vakuutuslaitokset      | 31           | 0,37          | 11 632 399        | 34,15                  |
| Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt | 14           | 0,17          | 228 523           | 0,67                   |
| Yritykset ja asuntoyhteisöt         | 355          | 4,19          | 2 606 295         | 7,65                   |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>8 475</b> | <b>100,00</b> | <b>34 060 519</b> | <b>100,00</b>          |

Sisältää vain Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat. Osakeomistuksen jakauma ei siten havainnollista yhtiön koko osakeomistuksen jakaumaa.

**OMISTUSJAKAUMA  
SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2019**

| Osakemäärä      | Omistajia    | % omistajista | Osakemäärä        | Osuus<br>osakkeista, % |
|-----------------|--------------|---------------|-------------------|------------------------|
| 1-100           | 2 672        | 31,53         | 134 707           | 0,34                   |
| 101-500         | 3 623        | 42,75         | 965 207           | 2,41                   |
| 501-1 000       | 1 150        | 13,57         | 902 546           | 2,26                   |
| 1 001-5 000     | 842          | 9,94          | 1 782 480         | 4,45                   |
| 5 001-10 000    | 83           | 0,98          | 609 041           | 1,52                   |
| 10 001-50 000   | 73           | 0,86          | 1 588 930         | 3,97                   |
| 50 001-100 000  | 4            | 0,05          | 289 824           | 0,72                   |
| 100 001-500 000 | 15           | 0,18          | 4 012 990         | 10,03                  |
| 500 001-        | 13           | 0,15          | 29 731 695        | 74,30                  |
| <b>Yhteensä</b> | <b>8 475</b> | <b>100,00</b> | <b>40 017 420</b> | <b>100,00</b>          |

Sisältää Kamux Oyj:n omistuksessa olevat omat osakkeet.

## TALOUELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

| TULOSLASKELMA                               | 2019*  | 2018   | 2017   |
|---------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Liikevaihto                                 | 658,5  | 527,8  | 454,9  |
| Liikevaihdon kasvu, %                       | 24,8 % | 16,0 % | 12,4 % |
| Bruttokate                                  | 79,6   | 64,9   | 53,8   |
| prosenttia liikevaihdesta, %                | 12,1 % | 12,3 % | 11,8 % |
| Käyttökate (EBITDA)                         | 33,7   | 20,2   | 17,3   |
| prosenttia liikevaihdesta, %                | 5,1 %  | 3,8 %  | 3,8 %  |
| Liikevoitto (EBIT)                          | 25,3   | 18,9   | 16,2   |
| prosenttia liikevaihdesta, %                | 3,8 %  | 3,6 %  | 3,6 %  |
| Oikaistu liikevoitto                        | 25,4   | 21,9   | 18,6   |
| prosenttia liikevaihdesta, %                | 3,9 %  | 4,1 %  | 4,1 %  |
| <b>TASE</b>                                 |        |        |        |
| Oma pääoma                                  | 81,7   | 68,9   | 58,9   |
| Pitkäaikainen vieras pääoma                 | 55,7   | 20,0   | 22,8   |
| Lyhytaikainen vieras pääoma                 | 44,1   | 26,1   | 21,3   |
| Taseen loppusumma                           | 181,5  | 115,0  | 103,0  |
| Nettovelka                                  | 38,5   | 9,6    | 7,3    |
| Nettokäyttöpääoma                           | 55,3   | 61,2   | 49,5   |
| Vaihto-omaisuus                             | 70,2   | 71,0   | 55,2   |
| <b>MUITA TIETOJA</b>                        |        |        |        |
| Myytyjen autojen lukumäärä                  | 55 432 | 46 596 | 40 957 |
| Bruttokate per myyty auto                   | 1 437  | 1 392  | 1 314  |
| Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu | 6,3 %  | 5,6 %  | -4,9 % |
| Vaihto-omaisuuden kierto (päivät)           | 44,5   | 49,6   | 46,8   |
| Investoinnit                                | 2,7    | 1,3    | 1,2    |
| Henkilöstö keskimäärin kauden aikana        | 595    | 472    | 418    |

| TUNNUSLUKUJA                                                   | 2019*       | 2018        | 2017        |
|----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Oman pääoman tuotto, %                                         | 25,3 %      | 22,9 %      | 26,6 %      |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %                                   | 16,7 %      | 16,2 %      | 17,2 %      |
| Omavaraisuusaste, %                                            | 45,1 %      | 60,0 %      | 57,2 %      |
| Nettovelkaantumisaste, %                                       | 47,2 %      | 14,0 %      | 12,3 %      |
| <b>OSAKEKOHTAISIA TUNNUSLUKUJA</b>                             | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
| Laimentamaton tulos/osake, €                                   | 0,48        | 0,37        | 0,30        |
| Liiketoiminnan rahavirta/osake, €                              | 0,83        | 0,07        | 0,17        |
| Oma pääoma/osake, €                                            | 2,04        | 1,72        | 1,43        |
| Osinko/osake, €                                                | 0,23**      | 0,16        | 0,12        |
| Osinko tuloksesta, %                                           | 48,4 %      | 43,7 %      | 39,9 %      |
| Efekttiivinen osinkotuotto, %                                  | 3,1 %       | 2,9 %       | 1,7 %       |
| Hinta/voitto-suhde (P/E)                                       | 15,6        | 14,9        | 23,5        |
| Ylin kurssi, €                                                 | 7,62        | 7,48        | 9,00        |
| Alin kurssi, €                                                 | 4,50        | 5,20        | 6,40        |
| Kurssi 31.12., €                                               | 7,40        | 5,44        | 7,05        |
| Osakekannan markkina-arvo, milj. €***                          | 296,1       | 217,5       | 281,9       |
| Osakkeiden vaihto yhteensä, tuhatta kpl                        | 14 710      | 1 498       | 16 532      |
| Osakkeiden suhteellinen vaihto yhteensä, %                     | 36,8 %      | 3,7 %       | 41,3 %      |
| Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimentamaton, tuhatta kpl*** | 40 004      | 39 987      | 38 937      |
| Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimennettu tuhatta kpl***    | 40 017      | 39 996      | 38 941      |
| Osakemäärä 31.12. yhteensä, tuhatta kpl***                     | 40 015      | 39 987      | 39 987      |

\*\*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

\*\*\*Ilman omia osakkeita

\*Tunnusluvut vuonna 2019 sisältävät IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönoton vaikutukset. Ilman IFRS 16:n vaikutuksia vertailukelpoiset luvut olivat vuonna 2019: Liikevoitto (EBIT) 25,2 milj. euroa, oikaistu liikevoitto 25,3 milj. euroa, nettovelka -8,1 milj. euroa, oman pääoman tuotto (ROE) 25,5 %, Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) 20,6 % ja omavaraisuusaste 60,7 %.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET JA VAIHTOEHTOISET TUNNUSLUVUT

Kamux esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-standardien mukaisesti laaditussa konsernin tuloslaskelmassa, konsernin taseessa ja konsernin rahavirtalaskelmassa esitetyille tunnusluvuille. Kamuxin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Kamuxin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analyyttikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista tai IFRS:n mukaisesti määriteltyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Kamuxin vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

### JÄLKIVEROTUSPÄÄTÖS

Vertailukaudella 2018 Kamux vastaanotti verohallinnolta jälkiveropäätöksen, joka sisälsi jälkiveroja, veronkorotuksia ja korkokuluja yhteensä noin 2,6 miljoonaa euroa. Kamux tiedotti verohallinnon päätöksestä pörssitiedotteella 18.6.2018. Päätös liittyy vuosina 2016–2018 verohallinnon toteuttamaan, Kamux Suomi Oy:tä ja verovuosia 2012–2016 koskeneeseen verotarkastukseen. Yhtiö kirjasi jälkiverotuspäätöksen kokonaissumman noin 2,6 miljoonaa euroa täysimääräisenä kuluksi vuodelle 2018. Yhtiö pitää päätöstä perusteettomana ja valitti päätöksestä verotuksen oikaisulautakuntaan. Asian käsittely on edelleen kesken.

### OIKAISTUN LIIKEVOITON TÄSMÄYTYSLASKELMA

| milj. euroa                                            | 2019        | 2018        |
|--------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Liikevoitto (EBIT)</b>                              | <b>25,3</b> | <b>18,9</b> |
| Strategiset selvitykset                                | 0,1         | 0,4         |
| Maantieteelliseen laajentumiseen liittyvät erityiserät | 0,0         | 0,1         |
| Aikaisempiin tilikausiin liittyvät verot               | -           | 2,5         |
| Oikaisuerät yhteensä                                   | 0,1         | 3,0         |
| <b>Oikaistu liikevoitto</b>                            | <b>25,4</b> | <b>21,9</b> |

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

|                                             |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                |   |                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bruttokate                                  | = | Liikevaihto + Liiketoiminnan Muut tuotot - Materiaalit ja palvelut                                                                                                                                                                                                                                                                    | Nettokäyttöpääoma, EUR         | = | Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset - Ostovelat ja muut velat - Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat - Pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset |
| Käyttökate (EBITDA)                         | = | Liikevoitto + Poistot                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                |   |                                                                                                                                                                                                                                  |
| Oikaistu liikevoitto (EBIT)                 | = | Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun ja maantieteelliseen laajentumiseen liittyvillä erityiserillä sekä vertailuvuodella myös aikaisempiin tilikausiin liittyvillä veroilla.                                                                                                                                             | Osinko/osake, EUR              | = | Yhtiökokouksen vahvistama osinko per osake. Viimeisen vuoden osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.                                                                                                       |
| Nettovelka                                  | = | Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat + Vuokra-velat - Rahavarat                                                                                                                                                                                                                                                                | Osinko/tulos, %                | = | $100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$                                                                                                                             |
| Rahoitusvelka                               | = | Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Efektiiivinen osinkotuotto, %  | = | $100 \times \frac{\text{Osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$                                                                                                              |
| Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu | = | $100 \times \left( \frac{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti}}{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti edellisenä vuonna}} - 1 \right)$<br><br>Uudet liikkeet otetaan mukaan laskentakantaan kun ne ovat olleet auki 13 kk, jolloin ensimmäinen kerta kun liike on mukana tunnusluvussa on sen 25. toimintakuukausi | Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)  | = | $\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$                                                                                                   |
| Vaihto-omaisuuden kiertä                    | = | $365 \times \frac{\text{Vaihto-omaisuus (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}{\text{Materiaalit ja palvelut (rullaava 12 kuukautta)}}$                                                                                                                                                                                                  | Oma pääoma/osake, EUR          | = | $\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Laimentamaton osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$                                                                                         |
| Oman pääoman tuotto, %                      | = | $100 \times \frac{\text{Tilikauden voitto (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$                                                                                                                                                                                                             | Osakekannan markkina-arvo, EUR | = | Osakkeiden lukumäärä x pörssikurssi tilikauden lopussa                                                                                                                                                                           |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %                | = | $100 \times \frac{\text{Tilikauden voitto + Rahoituskulut (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma + Korollinen rahoitusvelka (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$                                                                                                                                                                  |                                |   |                                                                                                                                                                                                                                  |
| Omavaraisuusaste, %                         | = | $100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$                                                                                                                                                                                                                                                      |                                |   |                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nettovelkaantumisaste, %                    | = | $100 \times \frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                |   |                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tulos/osake (laimentamaton), EUR            | = | $\frac{\text{Tilikauden voitto (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu lukumäärä ajanjakson aikana}}$                                                                                                                                                           |                                |   |                                                                                                                                                                                                                                  |



# KAMUX KONSERNITILINPÄÄTÖS 31.12.2019

Kamuxin (Y-tunnus 2442327-8) liiketoiminta perustuu tehokkaaseen integroituun toimintamalliin käytettyjen autojen myynnissä. Kamuxin tavoitteena on kehittää jatkuvasti toimintaansa siten, että sen palvelu vastaa asiakkaiden toiveita. Myös konsernitilinpäätöksensä esittämistavassa Kamux on keskittynyt tilinpäätöksen käyttäjille merkityksellisiin tietoihin ja pyrkinyt kertomaan Kamuxin vuosien 2019 ja 2018 tilinpäätöstiedot selkeästi ja yksinkertaisesti. Konsernitilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laadimispe-  
rusta ja tietoa Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Pää-  
oman hallinta ja nettovelka sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen  
liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet. Tämän esitystavan tavoitteena on an-  
taa lukijalle selkeä ymmärrys konsernin taloudellisesta asemasta ja siitä, miten sovelletut laa-  
dintaperiaatteet vaikuttavat konsernitilinpäätöksen lukuihin.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN PÄÄLASKELMAT

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KONSERNIN TASE

LASKELMA KONSERNIN OMAN  
PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

| milj. euroa                                                              | Liitetieto | 1.1.-31.12.  |              |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|--------------|
|                                                                          |            | 2019*        | 2018         |
| <b>Liikevaihto</b>                                                       | 2.2        | <b>658,5</b> | <b>527,8</b> |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                               | 2.2        | 0,8          | 0,9          |
| Materiaalit ja palvelut                                                  | 2.3, 2.4   | -579,6       | -463,8       |
| Henkilöstökulut                                                          | 2.4        | -34,3        | -26,8        |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                | 2.4        | -11,7        | -17,9        |
| Poistot                                                                  | 2.4        | -8,4         | -1,2         |
| <b>Liikevoitto</b>                                                       |            | <b>25,3</b>  | <b>18,9</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                                 | 4.2        | -1,0         | 0,4          |
| <b>Voitto ennen veroja</b>                                               |            | <b>24,4</b>  | <b>19,4</b>  |
| Tuloverot                                                                | 2.5        | -5,3         | -4,7         |
| <b>Tilikauden voitto</b>                                                 |            | <b>19,0</b>  | <b>14,6</b>  |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b>                                         |            |              |              |
| <b>Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi</b> |            |              |              |
| Muuntoerot                                                               |            | -0,0         | -0,1         |
| <b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen</b>               |            | <b>-0,0</b>  | <b>-0,1</b>  |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>                                   |            | <b>19,0</b>  | <b>14,6</b>  |
| <b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>                                  |            |              |              |
| Yhtiön omistajille                                                       |            | 19,0         | 14,6         |
| <b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>                           |            |              |              |
| Yhtiön omistajille                                                       |            | 19,0         | 14,6         |
| Yhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos     | 2.6        |              |              |
| <b>Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, EUR</b>           |            | <b>0,48</b>  | <b>0,37</b>  |

\* Sisältää IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönoton vaikutukset. Ilman IFRS 16:n vaikutuksia vertailukelpoiset luvut vuodelta 2019 olivat: Liiketoiminnan muut kulut -19,0 milj. euroa, poistot -1,2 milj. euroa, rahoitustuotot ja -kulut -0,6 milj. euroa, liikevoitto 25,2 milj. euroa ja tilikauden voitto 19,2 milj. euroa.

Edellä esitettyä konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

## KONSERNIN TASE

|                                                         |            | 31.12. |       |
|---------------------------------------------------------|------------|--------|-------|
| milj. euroa                                             | Liitetieto | 2019*  | 2018  |
| VARAT                                                   |            |        |       |
| Pitkäaikaiset varat                                     |            |        |       |
| Aineettomat hyödykkeet                                  | 5.2        | 2,1    | 1,1   |
| Liikearvo                                               | 5.2        | 13,6   | 13,6  |
| Aineelliset hyödykkeet                                  | 5.2        | 2,2    | 1,8   |
| Vuokralle otetut hyödykkeet                             | 5.2        | 46,4   | -     |
| Muut saamiset                                           |            | 0,1    | 0,1   |
| Laskennalliset verosaamiset                             | 5.5        | 0,4    | 0,4   |
| Pitkäaikaiset varat yhteensä                            |            | 64,8   | 16,9  |
| Lyhytaikaiset varat                                     |            |        |       |
| Vaihto-omaisuus                                         | 3.1        | 70,2   | 71,0  |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                         | 3.2        | 18,4   | 13,7  |
| Johdannaisinstrumentit                                  | 4.1        | 0,2    | 0,6   |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset |            | 0,2    | -     |
| Rahavarat                                               | 4.1        | 27,6   | 12,8  |
| Lyhytaikaiset varat yhteensä                            |            | 116,6  | 98,1  |
| VARAT YHTEENSÄ                                          |            | 181,5  | 115,0 |
| OMA PÄÄOMA JA VELAT                                     |            |        |       |
| Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma                   |            | 5.4    |       |
| Osakepääoma                                             |            | 0,1    | 0,1   |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                  |            | 24,7   | 24,7  |
| Muuntoero                                               |            | -0,1   | -0,0  |
| Kertyneet voittovarot                                   |            | 37,9   | 29,5  |
| Tilikauden voitto                                       |            | 19,0   | 14,6  |
| Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä          |            | 81,7   | 68,9  |

|                                                      |            | 31.12.       |              |
|------------------------------------------------------|------------|--------------|--------------|
| milj. euroa                                          | Liitetieto | 2019*        | 2018         |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                           |            |              |              |
| Lainat                                               | 4.1        | 16,5         | 19,4         |
| Vuokraelat                                           | 5.2        | 38,8         | -            |
| Muut pitkäaikaiset velat                             |            | 0,2          | 0,2          |
| Varaukset                                            | 3.4        | 0,4          | 0,4          |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                  |            | <b>55,7</b>  | <b>20,0</b>  |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                           |            |              |              |
| Lainat                                               | 4.1        | 3,0          | 3,0          |
| Vuokraelat                                           | 5.2        | 7,9          | -            |
| Ostovelat ja muut velat                              | 3.3        | 29,7         | 20,7         |
| Varaukset                                            | 2.3, 3.4   | 2,7          | 2,2          |
| Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat |            | 0,8          | 0,3          |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                  |            | <b>44,1</b>  | <b>26,1</b>  |
| <b>Velat yhteensä</b>                                |            | <b>99,8</b>  | <b>46,1</b>  |
| <b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>                  |            | <b>181,5</b> | <b>115,0</b> |

\* Sisältää IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönoton vaikutuksen 31.12.2019. Ilman IFRS 16:n vaikutusta vertailukelpoiset luvut olivat 31.12.2019: Pitkäaikaiset varat 18,4 milj. euroa, pitkäaikaiset velat 17,0 milj. euroa, lyhytaikaiset velat 36,2 milj. euroa ja taseen loppusumma 142,1 milj. euroa.

Edellä esitettyä konsernitasetta on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSESTA

| milj. euroa                            | Liitetieto | Osake-<br>pääoma | Sijoitetun<br>vapaan oman<br>pääoman<br>rahasto | Muunto-<br>ero | Omat<br>osakkeet | Kertyneet<br>voittovarot | Oma pääoma<br>yhteensä |
|----------------------------------------|------------|------------------|-------------------------------------------------|----------------|------------------|--------------------------|------------------------|
| <b>Oma pääoma 1.1.2019</b>             |            | <b>0,1</b>       | <b>24,7</b>                                     | <b>-0,0</b>    | <b>-</b>         | <b>44,1</b>              | <b>68,9</b>            |
| Tilikauden voitto                      |            |                  |                                                 |                |                  | 19,0                     | 19,0                   |
| Muut laajan tuloksen erät              |            |                  |                                                 | -0,0           |                  |                          | -0,0                   |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b> |            |                  |                                                 | <b>-0,0</b>    |                  | <b>19,0</b>              | <b>19,0</b>            |
| Liiketoimet omistajien kanssa:         |            |                  |                                                 |                |                  |                          |                        |
| Osakeperusteiset maksut                | 5.3        |                  |                                                 |                |                  | 0,2                      | 0,2                    |
| Osingot osakkeenomistajille            |            |                  |                                                 |                |                  | -6,4                     | -6,4                   |
| <b>Oma pääoma 31.12.2019</b>           |            | <b>0,1</b>       | <b>24,7</b>                                     | <b>-0,1</b>    | <b>-</b>         | <b>56,9</b>              | <b>81,7</b>            |
| <b>Oma pääoma 1.1.2018</b>             |            | <b>0,1</b>       | <b>24,6</b>                                     | <b>0,0</b>     | <b>-8,1</b>      | <b>42,3</b>              | <b>58,9</b>            |
| Tilikauden voitto                      |            |                  |                                                 |                |                  | 14,6                     | 14,6                   |
| Muut laajan tuloksen erät              |            |                  |                                                 | -0,1           |                  |                          | -0,1                   |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b> |            |                  |                                                 | <b>-0,1</b>    |                  | <b>14,6</b>              | <b>14,6</b>            |
| Liiketoimet omistajien kanssa:         |            |                  |                                                 |                |                  |                          |                        |
| Omien osakkeiden mitätöinti            | 5.4        |                  | 0,1                                             |                | 8,1              | -8,2                     | -                      |
| Osakeperusteiset maksut                | 5.3        |                  |                                                 |                |                  | 0,1                      | 0,1                    |
| Osingot osakkeenomistajille            |            |                  |                                                 |                |                  | -4,8                     | -4,8                   |
| <b>Oma pääoma 31.12.2018</b>           |            | <b>0,1</b>       | <b>24,7</b>                                     | <b>-0,0</b>    | <b>-</b>         | <b>44,1</b>              | <b>68,9</b>            |

Edellä esitettyä konsernin oman pääoman muutoslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

|                                                   |            | 1.1.-31.12. |       |
|---------------------------------------------------|------------|-------------|-------|
| milj. euroa                                       | Liitetieto | 2019*       | 2018  |
| Liiketoiminnan rahavirrat                         |            |             |       |
| Tilikauden voitto                                 |            | 19,0        | 14,6  |
| Oikaisut:                                         |            |             |       |
| Poistot                                           | 2.4        | 8,4         | 1,2   |
| Rahoitustuotot ja -kulut                          | 4.2        | 1,0         | -0,4  |
| Varausten muutos                                  | 2.3, 3.4   | 0,5         | -0,0  |
| Vaihto-omaisuuden arvonalennukset                 | 3.1        | -0,2        | 0,1   |
| Tuloverot                                         | 2.5        | 5,3         | 4,7   |
| Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa |            | 0,1         | 0,1   |
| Käyttöpääoman muutokset:                          |            |             |       |
| Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos        | 3.2        | -4,6        | -0,9  |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos            | 3.3        | 8,9         | 5,1   |
| Vaihto-omaisuuden muutos                          | 3.1        | 0,6         | -16,3 |
| Maksetut korot                                    |            | -0,7        | -0,5  |
| Muut rahoituserät, netto                          |            | -0,1        | -0,1  |
| Maksetut tuloverot                                |            | -5,0        | -4,9  |
| Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta          |            | 33,3        | 2,7   |
| Investointien rahavirrat                          |            |             |       |
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta  | 5.2        | -1,0        | -0,7  |
| Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta  | 5.2        | -1,8        | -0,6  |
| Investointien nettorahavirta                      |            | -2,7        | -1,3  |

|                                                     |            | 1.1.-31.12.  |             |
|-----------------------------------------------------|------------|--------------|-------------|
| milj. euroa                                         | Liitetieto | 2019*        | 2018        |
| <b>Rahoituksen rahavirrat</b>                       |            |              |             |
| Pankkilainojen takaisinmaksut                       | 4.1        | -3,0         | -3,0        |
| Vuokravelkojen takaisinmaksut                       | 5.2        | -6,9         | -           |
| Maksetut osingot                                    |            | -6,4         | -4,8        |
| Muut rahoituksen rahavirran erät                    |            | 0,1          | 0,3         |
| <b>Rahoituksen nettorahavirta</b>                   |            | <b>-16,2</b> | <b>-7,5</b> |
| <b>Rahavarojen nettovähennys/-lisäys</b>            |            | <b>14,4</b>  | <b>-6,1</b> |
| Rahavarat tilikauden alussa                         |            | 12,8         | 18,1        |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin |            | 0,3          | 0,8         |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                 |            | <b>27,6</b>  | <b>12,8</b> |

\* Sisältää IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin käyttöönoton vaikutukset. Ilman IFRS 16:n vaikutuksia vertailukelpoiset luvut olivat vuonna 2019 liiketoiminnan rahavirta 26,4 milj. euroa ja rahoituksen rahavirta -9,3 milj. euroa.

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

# 1

## LAATIMISPERUSTA JA TIETOA KAMUXISTA

LAATIMISPERUSTA  
KAMUXIN LYHYT ESITTELY

## 1.1 LAATIMISPERUSTA

### YLEISET TIEDOT

Tämä on Kamux Oyj:n ("Yhtiö") ja sen tytäryritykset (yhdessä "Kamux", "Konserni") sisältävä tilinpäätös. Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju.

Emoyhtiön Y-tunnus on 2442327-8, kotipaikka on Hämeenlinna ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Parolantie 66 A, 13130 Hämeenlinna.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 28.2.2020 tämän tilinpäätöksen.

Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Konsernitiilinpäätös on laadittu Euroopan Unionissa käytöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2019 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä IFRIC-tulkintoja. Konsernitiilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Varat ja velat arvostetaan hankintameno lukuun ottamatta vaihto-omaisuutta, joka arvostetaan hankintameno tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon, vuokrasopimuksia,

jotka arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon ja johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluuvusta.

Yhtiön toimintavaluutta on euro, joka on myös Yhtiön ja Konsernin esittämismäluutta. Tämä tarkoittaa, että tilinpäätös esitetään euroina.

Konsernitiilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laatomisporusta ja tietoa Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Pääoman hallinta ja nettovelka sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

### TILINPÄÄTÖSTÄ LAADITTAESSA TEHDYT KIRJANPIDOLLISET ARVIOT JA HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT

IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää, että johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä oletuksia, jotka vaikuttavat laskentaperiaatteiden soveltamiseen ja varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpitoarvoihin. Todelliset tulemat saattavat poiketa näistä arvioista ja ratkaisuista.

Arvioita ja ratkaisuja käydään läpi säännöllisesti. Arvioiden muutokset esitetään sillä kaudella, jona muutos tapahtuu, jos muutos vaikuttaa vain yhteen kauteen. Jos se

vaikuttaa sekä tarkasteltavana olevaan kauteen että tuleviin kausiin, muutokset esitetään tarkasteltavana olevalla kaudella ja tulevilla kausilla.

Johdon tekemien arvioiden pohjana olevat oletukset löytyvät seuraavista liitetiedoista:

| Epävarmuuden lähde ja johdon harkinta | Liitetieto |
|---------------------------------------|------------|
| Korjausvastuumeno                     | 2.3 ja 3.4 |
| Käytettyjen autojen arvonmääritys     | 3.1        |
| Liikearvo ja vuokrasopimukset         | 5.2        |
| Johdon omistukset                     | 5.3        |
| Laskennalliset verosaamiset           | 5.5        |

## 1.2 KAMUXIN LYHYT ESITTELY

Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju. Ensimmäinen Kamux-autoliike aloitti toimintansa vuonna 2003 Suomessa. 31.12.2019 Kamuxilla oli kaikkiaan 71 myymälää: 48 autoliikettä Suomessa, 17 Ruotsissa ja 6 Saksassa. Kamux on myynyt perustamisensa jälkeen yli 250 000 käytettyä autoa.

Kamuxin toimitusjohtaja Juha Kalliokoski perusti Kamuxin vuonna 2003, jolloin ensimmäinen autoliike avattiin Hämeenlinnassa, jossa Kamuxin pääkonttori edelleen sijaitsee. Kamux avasi toisen autoliikkeen vuonna 2006 laajeten vuoden 2010 aikana 14 autoliikkeen verkostoksi Suomessa. Vuonna 2010 Kamux aloitti lisäksi integroitujen palvelujen systemaattisen tarjoamisen asiakkailleen Suomessa. Vuonna 2011 pääomasijoittaja Interan perustama suomalainen yhtiö KMX Holding Oy (nykyinen Kamux Oyj) hankki määräysvallan Kamuxista toimivan johdon säilyessä yhtiön osakkaina. Interan mukaantulon tarkoituksena oli tarjota Kamuxille lisää resursseja ja osaamista liiketoiminnan laajentamiseen Suomessa ja ulkomailla. Vuoden 2012 lopussa Kamux laajentui Ruotsiin ja vuoden 2015 joulukuussa Saksaan. Vuoden 2016 lopussa yhtiöllä oli kaikkiaan 47 myymälää kolmessa maassa. Vuonna 2017 Kamux listautui Nasdaq Helsinkiin ja listautumisannissa yhtiö sai yli 1 200 uutta osakkeenomistajaa. Intera Fund II Ky jäi yhtiön suurimmaksi osakkeenomistajaksi. Samana vuonna Kamuxin myymäläverkosto laajentui 53 myymälään. Vuoden 2018 lopussa Kamuxilla oli 61 myymälää. 31.12.2019 yhtiöllä oli kaikkiaan 8 475 osakkeenomistajaa, joista suurin edelleen Intera Fund II Ky.

Kamuxin liiketoiminta perustuu autoliikkeiden ja verkon yhdistelmään sekä käytettyjen autojen ammattimaiseen hankintaan, alhaisiin kiinteisiin kuluihin, nopeaan varaston-

kiertoon ja integroitujen palvelujen myyntiin. Kamuxin liiketoimintamalli mahdollistaa Kamuxin tarjoamien käytettyjen autojen edulliset hinnat, ja Kamuxin tavoitteena on kehittää jatkuvasti toimintaansa siten, että palvelu vastaa paremmin asiakkaiden tarpeita. Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolten rahoitustuotteita kaikissa autoliikkeissään Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Lisäksi Kamux tarjoaa vakuutustuotteita ja sen lisävastuusitoumustuotetta, Kamux Plussaa, auton korjauskustannusten varalle Suomessa ja Ruotsissa. Keskeinen osa Kamuxin asiakaspalvelukonseptia on kotiinkuljetuspalvelu, jolloin auto toimitetaan asiakkaan kanssa sovittuun paikkaan sekä samalla tarvittaessa noudetaan mahdollinen vaihtoauto. Vuonna 2017 Kamux avasi verkkokaupan Suomessa. Kamux palvelee asiakkaitaan myös chatin kautta. Kamuxin verkkosivuille ([kamux.fi](http://kamux.fi)/[kamux.se](http://kamux.se)/[kamux.de](http://kamux.de)) tehtiin yli 800 000 kuukausittaista verkkovierailua vuonna 2019.

Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahanvuoilta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana vaihtautokauppaa. Suomessa kaikki Kamuxin automyyjät ostavat autoja, ja jokaisella Kamuxin autoliikkeellä on määritelty ostotavoitteet. Ruotsissa ja Saksassa autohankintojen hinnoittelusta vastaavat ostojohtajan ohjauksessa toimivat ostotiimit näissä maissa. Kamuxilla on erillinen osto-organisaatio, joka vastaa autojen ostoista esimerkiksi autohuutokaupoista sekä osittain myös kuluttajaostoista. Kamux pyrkii sovittamaan yhteen omat ja työntekijöidensä intressit kannustinjärjestelmänsä kautta. Myyntihenkilöstön kannustinjärjestelmä huomioi myynnin, autohankinnat ja vaihtautot sekä integroitujen palvelujen myynnin palkkioiden määrässä.

Kamuxin koko autovalikoima on sen kaikkien myyjien käytössä kaikissa Kamuxin autoliikkeissä Suomessa sekä maanlaajuisesti Ruotsissa ja Saksassa ja Kamux siirtää tarvittaessa auton autoliikkeestä tai maasta toiseen, kun kaupasta on asiakkaan kanssa sovittu. Vuonna 2019 Kamuxin myymistä autoista 29 prosenttia ja vuonna 2018 29 prosenttia myytiin toisen Kamuxin autoliikkeen toimesta. Kamuxin kussakin autoliikkeessä Suomessa ja Ruotsissa valikoiman suuruus vaihtelee keskimäärin noin 50–150 myynnissä olevan käytetyn auton välillä, ja Saksassa sijaitsevilla autoliikkeissään Kamuxin autovalikoima on alle 100–300 myynnissä olevaa käytettyä autoa.

# 2

## KAMUX-KONSERNIN KESKEISET TULOSTIEDOT

SEGMENTTIKOHTAISET TULOKSET

LIKEVAIHTO

KORJAUSMENOT

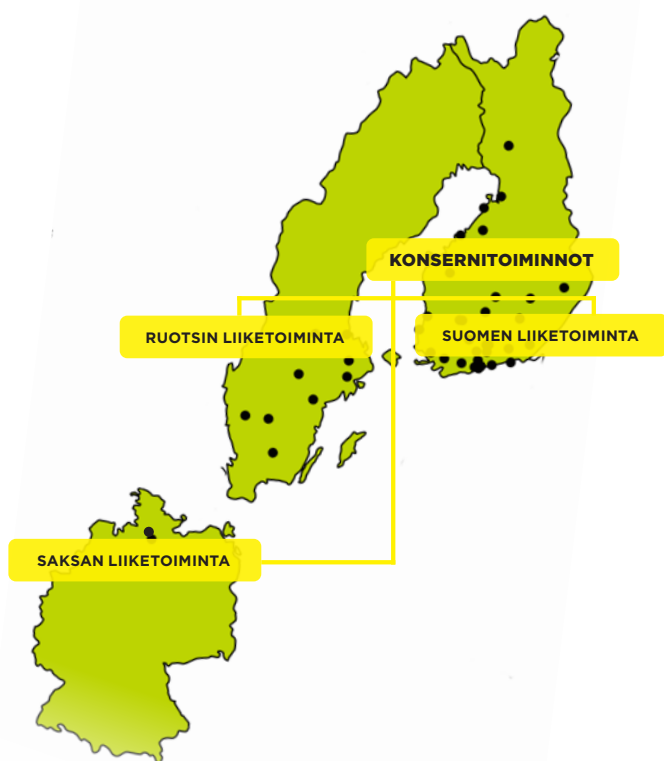
KULUT

TULOVEROT

OSAKEKOHTAINEN TULOS

## 2.1 SEGMENTTIKOHTAISET TULOKSET

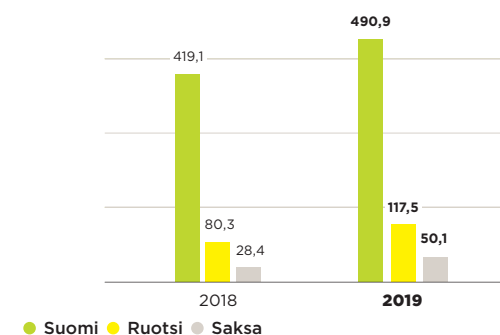
Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju. Sen toimintojen rakenne esitetään seuraavassa kuvassa:



Konsernin raportoitavat segmentit on määritelty perustuen konsernin toimitusjohtajalle toimitettavaan säännölliseen raportointiin. Toimitusjohtaja tekee raportoinnin perusteella strategisia ja operatiivisia päätöksiä resurssien kohdentamisesta ja arvioi segmenttien tuloksellisuutta. Keskeinen tulostmittari on Liikevoitto (EBIT). Toimitusjohtaja saa säännöllisesti tietoa myös segmenttien liikevaihdosta, myyntikatteesta, käyttökatteesta ja liikevoitosta. Raportoitavat segmentit muodostuvat maantieteellisistä alueista: Suomi, Ruotsi ja Saksa. Muut toiminnot koostuvat pääkonttorista ja konsernipalveluista, joihin kuuluvat keskitetyt hankinta-, markkinointi-, viestintä-, rahoitus- ja hallintotoiminnot.

Kamuxilla oli 31.12.2019 yhteensä 48 autoliikettä Suomessa. Ruotsissa avattiin ensimmäinen autoliike joulukuussa 2012, ja vuoden 2019 lopussa autoliikkeitä oli yhteensä 17, kaikki eri paikkakunnilla. Kamuxin kasvustrategiaan kuuluu kansainvälinen laajentuminen, ja strategiaa noudattaen toiminta Saksassa käynnistettiin avaamalla autoliike joulukuussa 2015 Hampurin alueelle, ja vuoden 2019 lopussa autoliikkeitä suur-Hampurin alueella oli yhteensä 6.

### ULKOINEN LIIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN (MILJOONAA EUROA)



## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - SEGMENTTIRAPORTOINTI

Segmentin tuotot ja kulut ovat suoraan segmentille kohdistuvia eriä. Tiedetyt kulut, kuten keskitetyn hankintatoiminnon kulut, kohdistetaan johdon raportoinnissa segmenteille luotettavalla perusteella. Muihin toimintoihin kuuluu konsernitason toimintoja, jotka eivät kiinteästi liity yksittäisen segmentin liiketoimintaan. Segmenttien välinen myynti tapahtuu markkinaehtoisesti ja eliminoidaan konsernitiilinpäätöstä laadittaessa. Segmenttiraportointi perustuu konsernin IFRS raportointiin.

### TÄRKEIMPIEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

|                            |                                                                    |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>Bruttokate</b>          | Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut |
| <b>Käyttökate (EBITDA)</b> | Liikevoitto + poistot                                              |
| <b>Liikevoitto (EBIT)</b>  | Tilikauden tulos + tuloverot + rahoituskulut netto                 |

| milj. euroa                | Suomi        | Ruotsi       | Saksa       | Segmentit yhteensä | Konserni-toiminnot | Eliminoinnit | Konserni     |
|----------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
| 2019*                      |              |              |             |                    |                    |              |              |
| <b>Liikevaihto</b>         | <b>490,9</b> | <b>158,5</b> | <b>52,2</b> | <b>701,5</b>       |                    | <b>-43,0</b> | <b>658,5</b> |
| sisäinen                   | 0,0          | 41,0         | 2,1         | 43,0               |                    | -43,0        | -0,0         |
| ulkoinen                   | 490,9        | 117,5        | 50,1        | 658,5              |                    |              | 658,5        |
| käytettyjen autojen myynti | 462,5        | 114,7        | 48,4        | 625,6              |                    |              | 625,6        |
| integroidut palvelut       | 28,4         | 2,8          | 1,7         | 32,9               |                    |              | 32,9         |
| <b>Bruttokate</b>          | <b>63,6</b>  | <b>11,6</b>  | <b>4,4</b>  | <b>79,6</b>        |                    |              | <b>79,6</b>  |
| <b>Käyttökate</b>          | <b>35,2</b>  | <b>3,1</b>   | <b>-0,4</b> | <b>37,9</b>        | <b>-4,2</b>        |              | <b>33,7</b>  |
| Poistot                    | -5,8         | -1,8         | -0,7        | -8,4               | -0,0               |              | -8,4         |
| <b>Liikevoitto</b>         | <b>29,4</b>  | <b>1,3</b>   | <b>-1,0</b> | <b>29,6</b>        | <b>-4,3</b>        |              | <b>25,3</b>  |
| Rahoituskulut              |              |              |             |                    |                    |              | -1,0         |
| <b>Voitto ennen veroja</b> |              |              |             |                    |                    |              | <b>24,4</b>  |

| milj. euroa                | Suomi        | Ruotsi       | Saksa       | Segmentit yhteensä | Konserni-toiminnot | Eliminoinnit | Konserni     |
|----------------------------|--------------|--------------|-------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|
| 2018                       |              |              |             |                    |                    |              |              |
| <b>Liikevaihto</b>         | <b>419,1</b> | <b>101,9</b> | <b>30,1</b> | <b>551,1</b>       |                    | <b>-23,3</b> | <b>527,8</b> |
| sisäinen                   | 0,0          | 21,6         | 1,6         | 23,3               |                    | -23,3        | -0,0         |
| ulkoinen                   | 419,1        | 80,3         | 28,4        | 527,8              |                    |              | 527,8        |
| käytettyjen autojen myynti | 395,0        | 78,0         | 27,7        | 500,8              |                    |              | 500,8        |
| integroidut palvelut       | 24,0         | 2,3          | 0,8         | 27,1               |                    |              | 27,1         |
| <b>Bruttokate</b>          | <b>54,3</b>  | <b>8,3</b>   | <b>2,2</b>  | <b>64,9</b>        |                    |              | <b>64,9</b>  |
| <b>Käyttökate</b>          | <b>25,1</b>  | <b>1,1</b>   | <b>-1,7</b> | <b>24,4</b>        | <b>-4,3</b>        |              | <b>20,2</b>  |
| Poistot                    | -1,0         | -0,1         | -0,1        | -1,2               | -0,0               |              | -1,2         |
| <b>Liikevoitto</b>         | <b>24,1</b>  | <b>0,9</b>   | <b>-1,8</b> | <b>23,2</b>        | <b>-4,3</b>        |              | <b>18,9</b>  |
| Rahoituskulut              |              |              |             |                    |                    |              | 0,4          |
| <b>Voitto ennen veroja</b> |              |              |             |                    |                    |              | <b>19,4</b>  |

31.12.2019 konsernin pitkäaikaisista varoista lukuun ottamatta laskennallisia verosaamisia sijaitsi Suomessa 38,9 milj. euroa (15,1 milj. euroa 31.12.2018) ja Ruotsissa 14,5 milj. euroa (0,4 milj. euroa 31.12.2018) sekä Saksassa 11,0 milj. euroa (1,1 milj. euroa 31.12.2018).

\* Sisältää IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin vaikutuksen. Ilman IFRS 16:n vaikutuksia vertailukelpoiset käyttökate, liikevoitto ja poistot olivat vuonna 2019 seuraavat (milj. euroa): Käyttökate: Suomi 30,2, Ruotsi 1,5, Saksa -1,0 ja Konserni 26,4. , Poistot: Suomi -0,9, Ruotsi -0,2, Saksa -0,1 ja Konserni -1,2. , Liikevoitto: Suomi 29,2, Ruotsi 1,3 Saksa -1,1 ja Konserni 25,2.

## 2.2 LIIKEVAIHTO

Kamuxin liiketoiminta koostuu käytettyjen autojen vähittäis- ja tukkumyynnistä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille myytävistä integroiduista palveluista, mitkä on tunnistettu erillisiksi suoriteltaviksi. Myynti perustuu autoliikeverkostoon ja Kamuxin verkkosivustolla toimivaan tehokkaaseen digitaaliseen markkinapaikkaan toimintamaissa. Kamux tarjoaa kotiinkuljetuspalvelua, jolloin Kamux toimittaa auton asiakkaan kanssa sovittuun paikkaan. Kotiin toimitettuun autoon liittyy 14 vuorokauden palautusoikeus. Kamux myy lisäksi käytettyjä autoja huutokaupoissa.

Kamux tarjoaa asiakkailleen käytetyn auton myynnin yhteydessä kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutus tuotteita. Tuotteiden luotto- ja vakuutusriski on rahoitus- ja vakuutusyhtiöillä. Kamux on kyseisten tuotteiden osalta oikeutettu palkkioihin ja provisioihin. Osa palkkioista on ehdollisia rahoitusyhtiön ja asiakkaan välisen sopimuksen jatkumiselle.

Lisäksi Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen virhevastuun myyjän vastuuta laajentavan Kamux Plus -tuotteen. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan 12 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai oston jälkeen ajettuun seuraavaan 25 000/15 000 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi näistä ehdoista täyttyy ensin. Kamuxin Kamux Plus on osa auton kauppasopimusta ja se otetaan huomioon auton myyntihintaa määritettäessä.

>> Liitetiedossa 2.3 on lisätietoja Kamux Plus palvelusta.

| LIIKEVAIHTO<br>milj. euroa              | 1.1.-31.12.  |              |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
|                                         | 2019         | 2018         |
| Käytettyjen autojen myynti              | 625,6        | 500,8        |
| Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä | 27,7         | 22,7         |
| Kamux Plus                              | 5,3          | 4,3          |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>658,5</b> | <b>527,8</b> |

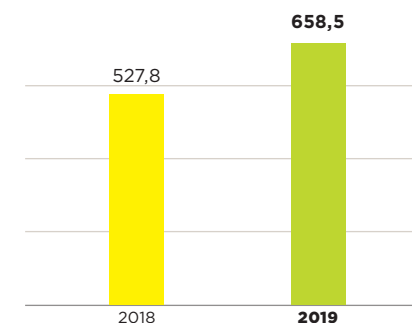
Käytettyjen autojen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudella 2019 oli 625,6 miljoonaa euroa, joka on 95 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2018 vastaava liikevaihto oli 500,8 miljoonaa euroa ja 95 prosenttia liikevaihdosta.

Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä olivat vuonna 2019 yhteensä 27,7 miljoonaa euroa ja muodostivat 4 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2018 palkkiot olivat 22,7 miljoonaa euroa ja 4 prosenttia liikevaihdosta. Kamux Plus -tuotteen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudelta 2019 oli 5,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2018 se oli 4,3 miljoonaa euroa.

Suomessa kertynyt konsernin ulkoinen liikevaihto oli 490,9 miljoonaa euroa, joka on 75 prosenttia konsernin vuoden 2019 koko liikevaihdosta. Vuonna 2018 vastaava Suomen liikevaihto oli 419,1 miljoonaa euroa ja 79 prosenttia. Ruotsin konsernin ulkoinen liikevaihto oli 117,5 miljoonaa euroa vuonna 2019 ja 80,3 miljoonaa euroa vuonna 2018. Saksan ulkoinen liikevaihto oli 50,1 miljoonaa euroa vuonna 2019 ja 28,4 miljoonaa euroa vuonna 2018. Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa kiinteistöjen vuokratuotoista, vakuutuskorvauksista sekä Kamux Plus omavastuuosuuksista.

>> Liitetiedossa 2.1 on lisätietoja segmenttien liikevaihdosta.

### LIIKEVAIHTO (MILJOONAA EUROAA)



### SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT TASE-ERÄT

IFRS 15:n mukaiset sopimusperusteiset omaisuuserät ja velat koostuvat siirtosaamisiin sisältyvistä jaksotetuista vakuutus- ja rahoituspalkkiotuotoista sekä siirtovelkoihin sisältyvistä Kamux Plus -tuotteeseen liittyvistä saaduista ennakkomaksuista. Seuraavassa taulukossa on eritelty IFRS 15:n mukaiset sopimuksiin perustuvat tase-erät:

| milj. euroa                                                | 31.12. |      |
|------------------------------------------------------------|--------|------|
|                                                            | 2019   | 2018 |
| Siirtosaamisiin sisältyvät sopimusperusteiset omaisuuserät | 2,6    | 1,9  |
| Siirtovelkoihin sisältyvät sopimusperusteiset velat        | 2,7    | 2,3  |

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LIIKEVAIHTO

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista –standardin sisältämän viisivaiheisen mallin mukaisesti asiakassopimusten perusteella saatavat myyntituotot kirjataan, kun tavaroita tai palveluja koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu määrään, johon Yhtiö odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista.

Kamuxin liiketoiminta koostuu käytettyjen autojen vähittäis- ja tukkumyynnistä sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille myytävistä ja tarjottavista integroiduista palveluista. Edellä mainitut tuotteet ja palvelut on tunnistettu IFRS 15:n mukaisesti erillisiksi suoritevelvoitteiksi.

**Käytettyjen autojen myynnissä** asiakas saa määräysvalan myytyyn tuotteeseen auton luovutushetkellä. Käytettyjen autojen myynti tuloutetaan, kun auto on luovutettu ja suoritevelvoite siirtynyt asiakkaalle. Luovutushetkellä asiakas maksaa auton myyntihinnan käteisellä tai rahoitusyhtiö toimittaa Kamuxille hyväksytyn luottopäätöksen myyntihinnan maksuksi. Kotiin toimitettuihin autoihin liittyy 14 päivän palautusoikeus. Kotiin toimitetut autot tuloutetaan toimitushetkellä siihen määrään, jonka Kamux arvioi niistä saatavan.

Myyntituotot kirjataan myydyin auton käyvän arvon mukaisesti ja niistä vähennetään alennukset sekä arvonalisävero.

**Integroiduissa palveluissa** Kamux toimii kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutuspalveluiden osalta asiakkaan suuntaan agenttina. Kamux esittää rahoitus- ja vakuu-

tustuotteiden välittämisestä saatavat tuotot liikevaihdossaan nettomääräisenä, kun se on täyttänyt suoritevelvoitteensa palveluiden välittämisestä.

**Palkkiot vakuutusyhtiöiltä** tuloutetaan palkkion ansaintahetkellä, eli kun vakuutussopimus on allekirjoitettu asiakkaan kanssa ja Kamux on agenttisopimuksensa mukaisesti oikeutettu palkkioon.

**Palkkiot rahoitusyhtiöiltä** sisältävät kiinteitä nosto- ja laskutuspalkkioita sekä muuttuvia korko- ja vuosibonuspalkkioita. Palkkiot tuloutetaan suoriteperusteisesti, kun sopimus allekirjoitetaan asiakkaan kanssa tai sopimuksen voimassaoloaikana, jolloin Kamux on oikeutettu saamaan maksun rahoitusyhtiöltä. Vuosibonuspalkkiot määräytyvät prosenttiperusteisesti kalenterivuodella toteutuneen myynnin perusteella ja ne kirjataan kun Kamux on oikeutettu saamaan maksun rahoitusyhtiöltä.

**Kamux Plus -tuote** jaksotetaan 12 kuukauden voimassaoloaudelle. Kamux Plus -tuote antaa asiakkaalle lakisääteisen virhevastuun myyjän vastuun laajennuksen käytettynä auton kaupan yhteydessä.

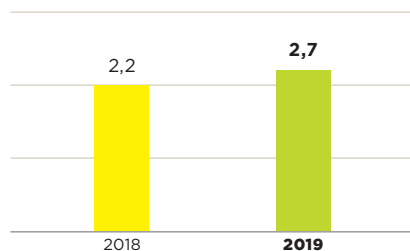
## 2.3 KORJAUSMENOT

Kamuxin asiakaspalvelu- ja asiakastytyväisyysstrategia perustuvat korkealaatuisten kunnostettujen käytettyjen autojen tarjoamiseen. Auton mahdolliset tiedossa olevat viat tuodaan asiakkaan tietoon myyntiprosessin aikana.

Käytettyihin autoihin kuuluu lakisääteinen myyjän virhevastuu. Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa autokauppa on velvollinen korjaamaan viat, jotka eivät olleet tiedossa myyntitietokellä ja jotka ilmenevät kuuden kuukauden kuluessa myyntitapahtumasta (ellei Kamux pysty osoittamaan, että viat ovat syntyneet myynnin jälkeen). Kuuden kuukauden jälkeen todistustaakka siirtyy Kamuxilta asiakkaalle.

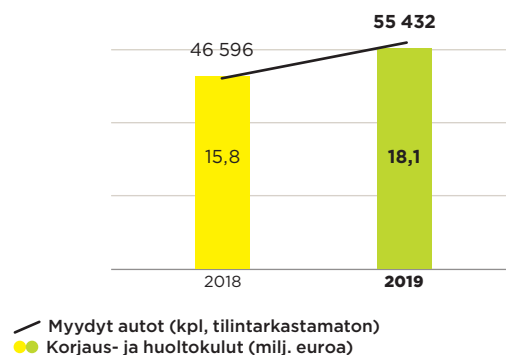
Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen myyjän virhevastuun lisäksi erillistä myyjän vastuuta laajentavaa Kamux Plus -tuotetta, joka tarkoittaa laajennettua myyjän korvausvastuuta. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan 12 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai ostamisen jälkeen ajettuun 25 000/15 000 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi ehdoista täyttyy ensin.

### KORJAUSVASTUUVARAUS (MILJOONAA EUROAA)



Korjausvastuuvarauksen määrä 31.12.2019 oli 2,7 miljoonaa euroa. Vuoden 2018 lopussa se oli 2,2 miljoonaa euroa. Korjaus- ja huoltokulut ovat lisääntyneet myyntivolyymin kasvaessa. Korjaus- ja huoltokulut olivat tilikaudella 2019 yhteensä 18,1 miljoonaa euroa ja 15,8 miljoonaa euroa vuonna 2018. Korjausvastuuvaraus odotetaan käytettävän seuraavan vuoden aikana. Korjausvastuukulut sekä muut korjaus- ja huoltokulut sisältyvät konsernin laajassa tuloslaskelmassa erään ”materiaalit ja palvelut”.

### MYYDYT AUTOT & KORJAUS- JA HUOLTOKULUT



### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - KORJAUSVASTUUVARAUS

Arvioitu korjausvastuun kirjoitus auton myynnin yhteydessä korjausvastuuvarauksena. Korjausvastuuvarauksen määrä perustuu historialliseen tietoon toteutuneista korjausvastuukuluista ja arvioidusta korjausvastuun kirjoituskehityssuunnasta.

### EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - KORJAUSVASTUUVARAUS

Korjausvastuuvaraus kirjataan toteutuneiden korjauskulujen ja korjausvastuun kirjoitusarvioon perustuen. Korjausvastuuvarauksen määrään liittyy epävarmuutta, sillä korjausvastuun kirjoitusarvio ei välttämättä toteudu arvioidun määrän mukaisesti. Tyypillisesti korjausvastuukulut toteutuvat etupainotteisesti korjausvastuun keston aikana. Arvioita ja oletuksia tarkistetaan neljännesvuosittain. Toteutuvien ja arvioidujen korjausvastuukulujen väliset erot saattavat vaikuttaa tulevilla tilikausilla kirjattavien varausten määrään.

>> Liitetiedossa 3.4 on lisätietoja korjausvastuuvarauksesta.

## 2.4 KULUT

| milj. euroa                        | 1.1.-31.12.  |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|
|                                    | 2019         | 2018         |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>     |              |              |
| Ostot tilikauden aikana            | 579,1        | 480,0        |
| Varastojen muutos                  | 0,5          | -16,2        |
| Ulkopuoliset palvelut              | 0,1          | 0,1          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>579,6</b> | <b>463,8</b> |
| <b>Henkilöstökulut</b>             |              |              |
| Palkat                             | 28,0         | 21,8         |
| Eläkekulut                         | 3,6          | 3,0          |
| Osakepohjainen kannustinjärjestely | 0,3          | 0,1          |
| Muut henkilöstökulut               | 2,4          | 1,9          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>34,3</b>  | <b>26,8</b>  |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>   |              |              |
| Toimitilakulut                     | 2,0          | 7,7          |
| Markkinointi ja mainonta           | 3,9          | 2,4          |
| IT kulut                           | 1,7          | 1,4          |
| Konsultointi                       | 0,5          | 0,7          |
| Vapaaehtoiset henkilösivukulut     | 0,8          | 0,6          |
| Matkakulut                         | 0,3          | 0,2          |
| Jälkiverot                         | -            | 2,3          |
| Muut hallinnolliset kulut          | 2,5          | 2,6          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>11,7</b>  | <b>17,9</b>  |

| milj. euroa                                                                                           | 1.1.-31.12. |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
|                                                                                                       | 2019        | 2018       |
| <b>Tilintarkastajien palkkiot (sisältyvät muihin hallinnollisiin kuluihin viereisessä taulukossa)</b> |             |            |
| Tilintarkastuspalkkiot                                                                                | 0,2         | 0,2        |
| Muut tilintarkastuksen oheispalvelut                                                                  | 0,0         | 0,4        |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                       | <b>0,3</b>  | <b>0,6</b> |
| <b>Poistot hyödykeryhmittäin</b>                                                                      |             |            |
| Aineettomat hyödykkeet                                                                                | 0,6         | 0,6        |
| Aineelliset hyödykkeet                                                                                | 7,8         | 0,6        |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                       | <b>8,4</b>  | <b>1,2</b> |

## MATERIAALIT JA PALVELUT

Kamux hankkii suurimman osan myymistään käytetyistä autoista vaihdossa osana vaihtautokauppaa. Kamux hankkii käytettyjä autoja myös yksityishenkilöiltä, autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, rahoitusyhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, maahantuojilta ja muista lähteistä. Materiaalit ja palvelut sisältävät käytettyjen autojen hankkimisesta aiheutuneet menot sekä kunnostus- ja kuljetusmenot, jotka syntyvät autojen valmistelusta myyntiä varten. Lisäksi erä sisältää korjausvastuuseen liittyvät korjauskulut ja varaston muutoksen.

## HENKILÖSTÖKULUT

Kamuxin henkilöstömäärä keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna oli 595 henkilöä tilikaudella 2019 ja 472 henkilöä tilikaudella 2018. Henkilöstön palkkaus perustuu kiinteään ja muuttuvaan palkkaan. Muuttuvan palkan suhteellinen osuus on merkittävä ja perustuu henkilökohtaisten myyntitavoitteiden saavuttamiseen. Lisäksi osalla henkilöstöstä on oikeus autoetuun, puhelinetuun ja internetyhteyteen kotona.

Kamuxin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi. Suomen työeläkelainsäädännön (TyEL) mukainen eläketurva on järjestetty vakuutusyhtiöissä ja eläke-etuuden määrä perustuu työsuhteen keston ja ansiotasoon. TyELin mukainen eläkeikä on 63–68 vuotta. Ruotsin ja Saksan työntekijät kuuluvat maksupohjaisen eläkejärjestelmän piiriin. Ruotsissa eläkeikä on 61–67 vuotta ja Saksassa 65–67 vuotta.

Maksupohjaisessa järjestelyssä vakuutusmaksut maksetaan vakuutusyhtiölle ja kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Maksupohjaisessa järjestelyssä muita maksuvelvoitteita ei ole.

Henkilöstökulut sisältävät 0,3 miljoonaa euroa osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä tilikaudelle 2019 jaksotettua kulua ja 0,1 miljoonaa euroa tilikaudelle 2018 jaksotettua kulua.

>> Liitetiedossa 5.3 on lisätietoja johdon palkoista ja palkitsemisesta.

## TOIMITILAKULUT

Toimitilakulut koostuvat toimitiloihin liittyvistä kuluista, kuten lämmitys-, siivous- ja sähkökuluista sekä niistä toimipisteiden vuokrista, jotka eivät kuulu IFRS 16:n soveltamisalaan. Vertailuvuodella 2018 toimitilakulut sisältävät myös toimitilojen vuokratulot kokonaisuudessaan jaksotettuna tasaisesti sopimusajalle.

>> Liitetiedossa 3.4 on lisätietoja vuokravelvoitteista.

>> Liitetiedossa 5.2 on lisätietoja vuokrasopimuksista.

## POISTOT

Poistot sisältävät vuonna 2019 poistot myös IFRS 16:n mukaisista vuokralle otetuista omaisuuseristä.

## 2.5 TULOVEROT

| milj. euroa                                                          | 1.1.–31.12. |            |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
|                                                                      | 2019        | 2018       |
| Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot                         | 5,4         | 4,7        |
| Aikaisempien tilikausien verot                                       | -           | 0,1        |
| Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos                 | -0,0        | -0,1       |
| <b>Yhteensä</b>                                                      | <b>5,3</b>  | <b>4,7</b> |
| <b>Tuloverojen täsmäytys</b>                                         |             |            |
| Tilikauden tulos ennen veroja                                        | 24,4        | 19,4       |
| Vero Suomen verokannalla laskettuna*                                 | 4,9         | 3,9        |
| Vähennyskelvottomat kulut                                            | 0,1         | 0,3        |
| Ulkomaisten verokantojen vaikutus                                    | -0,3        | -0,3       |
| Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista | 0,8         | 0,8        |
| Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista    | -0,1        | -0,0       |
| Aikaisempien tilikausien verot                                       | -           | 0,1        |
| Muut erät                                                            | 0,0         | 0,0        |
| <b>Verot tuloslaskelmassa</b>                                        | <b>5,3</b>  | <b>4,7</b> |

\*Verokanta oli 20 % vuosina 2019 ja 2018.

>> Lue lisää laskennallisista veroista liitetiedosta 5.5

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - TULOVEROT

Tilikauden tuloverot sisältävät kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot koskevat tarkasteltavana olevaa tilikautta ja perustuvat verokantoihin, joista on säädetty tai jotka on käytännössä vahvistettu tilinpäätöspäivään mennessä. Kauden verotettavaan tuloon perustuvien verojen laskenta pohjautuu voimassa oleviin verosäännöksiin maissa, joissa Kamux toimii ja kerryttää verotettavaa tuloa. Kauden verotettavan tuloon perustuva vero sisältää myös aiempia kausia koskevat oikaisut.

Laskennallisia veroja kirjataan varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallisia verosaamisia kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että niitä käytetään verotettavaa tuloa vastaan.

## 2.6 OSAKEKOHTAINEN TULOS

|                                                                                                       | 1.1.-31.12. |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                                                                       | 2019        | 2018        |
| Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (milj. euroa)                                    | 19,0        | 14,6        |
| Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään                                             | -7          | -           |
| Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimentamaton | 40 004      | 39 987      |
| <b>Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)</b>                                                     | <b>0,48</b> | <b>0,37</b> |
|                                                                                                       |             |             |
| Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään                                             | 13          | 9           |
| Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimennettu   | 40 017      | 39 996      |
| <b>Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)</b>                                                       | <b>0,48</b> | <b>0,37</b> |

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla Yhtiön omistajille kuuluva konsernin tulos vuoden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla omia osakkeita lukuun ottamatta.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan samalla perusteella kuin laimentamaton, paitsi että siinä otetaan huomioon vaikutukset, joita aiheutuisi konsernin mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvaa osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista.

# 3

## NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA

**VAIHTO-OMaisuUS**

**MYyntISAAMiset JA MUUT SAAMiset**

**OSTOVELAT JA MUUT VELAT**

**VARAUKSET, VUOKRAVELVOITTEET  
JA MUUT SITOUKSET**

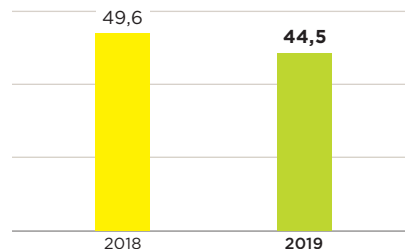
### 3.1 VAIHTO-OMAISUUS

Kamux käyttää käytettyjen autojen hankintaan tehokasta prosessia ja näin se pystyy tarjoamaan laajan valikoiman automerkkejä kilpailukykyiseen hintaan. Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahantuojilta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana vaihtoautokauppaa. Vaihto-omaisuus sijaitsee eri toimipaikoilla, mutta Kamuxin käytettyjen autojen varasto on koko laajuudessaan sen kaikkien myyjien käytössä kaikissa Kamuxin autoliikkeissä koko konsernin kattavaa tietojärjestelmää hyödyntäen. Varaston hallinta on asianmukaisesti organisoitu ja kehittyneiden IT-järjestelmien avulla pyritään optimaaliseen tasapainoon varastomäärien ja nopean varastokierron välillä.

Vaihto-omaisuuden määrä 31.12.2019 oli 70,2 miljoonaa euroa ja vuoden 2018 lopussa se oli 71,0 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuuteen tehtiin vuonna 2019 yhteensä -0,2 miljoonaa euroa arvonalennuksia nettorealisointiarvoon pääsemiseksi. Vuonna 2018 arvonalennuksia tehtiin 0,1 miljoonaa euroa. Arvonmuutokset on kirjattu tilikaudelle tuloslaskelmaan osana varaston muutosta erässä "materiaalit ja palvelut".

#### VARASTON KIERTOAIKA



Varaston kiertoaika määritetään seuraavasti:

Vaihto-omaisuus keskimäärin tilikauden aikana (vuoden alun ja lopun keskiarvo) jaettuna tilikauden "materiaalit ja palvelut" kuluerällä, kerrottuna 365:llä.

#### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintameno määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuvat menot.

Jokaisena tilinpäätöspäivänä käydään yksityiskohdaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen nettorealisointiarvot. Nettorealisointiarvoihin pääsemiseksi tehtävät arvonalennukset kirjataan kuukausi tuloslaskelmaan.

#### EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - VAIHTO-OMAISUUS

Auton arvioitu myyntihinta (nettorealisointiarvo) tilinpäätöspäivänä määritetään perustuen johdon harkintaan, markkinainformaatioon ja myynnin toteutumatiotoihin. Jos arvioitu myyntihinta on alempi kuin hankintameno, auton arvoa vaihto-omaisuudessa alennetaan.

## 3.2 MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

| milj. euroa                                       | 31.12.      |             |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                   | 2019        | 2018        |
| Myyntisaamiset                                    | 13,8        | 10,3        |
| Siirtosaamiset                                    | 3,2         | 2,5         |
| Muut saamiset                                     | 1,4         | 0,9         |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>18,4</b> | <b>13,7</b> |
| <b>Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät</b> |             |             |
| Jaksotetut vakuutus- ja rahoituspalkkiotuotot     | 2,6         | 1,9         |
| Muut                                              | 0,5         | 0,6         |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>3,2</b>  | <b>2,5</b>  |

### MYyntISAAMISET JA LUOTTORISKI

Myyntisaamiset ovat pääasiassa saamia rahoitus-yhtiöiltä, ja lisäksi niihin sisältyy vähäinen määrä saamia yksittäisiltä asiakkailta, joille Kamux on myynyt auton lyhyellä maksuajalla. Yleensä saaminen syntyy, kun hyväksytyn luottopäätöksen (myyntituoton kirjausajankohta) ja rahoitusyhtiön suorittaman maksun väliin jää lyhyt aikaväli. Auton myyntiin liittyvän luottoriskin kantaa kuitenkin rahoitusyhtiö hyväksyttyään Kamuxin asiakkaan luottohakemuksen.

Kamux altistuu rahoitusyhtiöön liittyvälle väliaikaiselle luottoriskille hyväksytyn luottopäätöksen ja

maksusuorituksen välisenä aikana. Yhtiö pienentää luottoriskiä hyväksymällä vastapuolikseen vain tunnistettuja, korkean luottoluokituksen omaavia rahoitusyhtiöitä.

Myyntisaamiset 31.12.2019 eivät sisällä olennaisia erääntyneitä saamia, minkä vuoksi varausmatriisiin perustuvaa arvonalentumista ei ollut tarvetta kirjata tilinpäätöshetkellä. Tuloslaskelmaan merkityt myyntisaamisten arvonalentumistappiot vuonna 2019 olivat 0,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2018 arvonalentumistappiot olivat 0,1 miljoonaa euroa.

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardin mukaisesti rahoitusvarojen arvonalentuminen määritetään odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia käyttäen. Kamuxin merkittävimmät rahoitusvarat ovat normaalissa liiketoiminnassa syntyvät myyntisaamiset ja niihin konserni soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jolloin tappio kirjataan varausmatriisia käyttäen koko voimassaoloajalta, paitsi jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvotaan alentuneita. Myyntisaamisten arvonalentumistappioiden määrä on ollut Kamuxissa historiallisesti vähäinen.

### 3.3 OSTOVELAT JA MUUT VELAT

| milj. euroa                                       | 31.12.      |             |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                   | 2019        | 2018        |
| Ostovelat*                                        | 9,7         | 7,8         |
| Siirtovelat                                       | 8,5         | 6,5         |
| Muut velat                                        | 11,5        | 6,4         |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>29,7</b> | <b>20,7</b> |
| <b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b> |             |             |
| Palkkajaksotukset                                 | 5,1         | 3,8         |
| Korkojaksotukset                                  | 0,0         | 0,0         |
| Muut siirtovelat **                               | 3,4         | 2,8         |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>8,5</b>  | <b>6,5</b>  |

\* Ostovelat sisältävät myös lyhytaikaisia käytetyn auton kaupassa vaihtoautojen mukana siirtyviä autojen rahoitukseen liittyviä lainoja 1,3 miljoonaa euroa 31.12.2019 ja 0,7 miljoonaa euroa 31.12.2018. Rahoitusyhtiölainat maksetaan pois lyhyen aikavälin kuluessa autokaupan toteutumisesta.

\*\* Muut siirtovelat koostuvat pääosin Kamux Plus ennakkomaksuista 31.12.2019 ja 31.12.2018.

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan niiden käypiä arvoja erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen.

### 3.4 VARAUKSET, VUOKRAVELVOITTEET JA MUUT SITOUMUKSET

#### PURKUVELVOITE

Kamux omistaa Saksassa Nedderfeldissä sijaitsevan autoliikkeen osalta autoliikerakennuksen, joka sijaitsee Kamuxin vuokraamalla maa-alueella. Kamux on vuokrannut maa-alueen viiden vuoden määräaikaisella sopimuksella, jota voidaan jatkaa. Kamuxilla on velvoite poistaa rakennus maa-alueelta omalla kustannuksellaan vuokra-ajan päätyttyä. Tähän veloitteeseen liittyen Kamuxilla oli 31.12.2019 taseessaan 0,4 miljoonan euron pitkäaikaiseksi luokiteltu varaus.

#### KORJAUSVASTUUVARAUS

Kamuxin lyhytaikaiset varaukset koostuvat korjausvastuuvaraksesta.

>> Liitetiedossa 2.3 on lisätietoja korjausvastuuvaraksesta.

#### VARAUSTEN MUUTOKSET TILIKAUDELLA

| milj. euroa                           | Muut varaukset | Korjausvastuuvaraus | Purkuvelvoite | Yhteensä   |
|---------------------------------------|----------------|---------------------|---------------|------------|
| 1.1.2019                              | -              | 2,2                 | 0,4           | 2,5        |
| Varausten lisäykset                   | -              | 0,5                 | -             | 0,5        |
| Käytetyt varaukset                    | -              | -                   | -             | -          |
| Käyttämättömien varausten peruutukset | -              | -                   | -             | -          |
| <b>31.12.2019</b>                     | <b>-</b>       | <b>2,7</b>          | <b>0,4</b>    | <b>3,1</b> |
| Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2019    | -              | 2,7                 | -             | 2,7        |
| Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2019    | -              | -                   | 0,4           | 0,4        |

| milj. euroa                           | Muut varaukset | Korjausvastuuvaraus | Purkuvelvoite | Yhteensä   |
|---------------------------------------|----------------|---------------------|---------------|------------|
| 1.1.2018                              | 0,2            | 2,0                 | 0,4           | 2,6        |
| Varausten lisäykset                   |                | 0,1                 | -             | 0,1        |
| Käytetyt varaukset                    | -0,2           | -                   | -             | -0,2       |
| Käyttämättömien varausten peruutukset |                | -0,0                | -             | -0,0       |
| <b>31.12.2018</b>                     | <b>-</b>       | <b>2,2</b>          | <b>0,4</b>    | <b>2,5</b> |
| Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2018    | -              | 2,2                 | -             | 2,2        |
| Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2018    | -              | -                   | 0,4           | 0,4        |

## MUUT VUOKRASOPIMUKSET

### EI-PURETTAVISSA OLEVIENTEN MUIDEN VUOKRASOPIMUSTEN PERUSTEELLA MAKSETTAVAT VÄHIMMÄISVUOKRAT

|                                                         | 31.12.   |             |
|---------------------------------------------------------|----------|-------------|
| milj. euroa                                             | 2019*    | 2018        |
| Yhden vuoden kuluessa                                   | -        | 9,4         |
| Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua | -        | 20,8        |
| Yli viiden vuoden kuluttua                              | -        | 2,6         |
| <b>Yhteensä</b>                                         | <b>-</b> | <b>32,8</b> |

\* IFRS 16:n käyttöönoton seurauksena aiemmin vuokravelvoitteina esitetyt vuokrasopimukset on kirjattu taseeseen 1.1.2019 alkaen.

>> Liitetiedossa 5.2 on esitetty vuokravelvoitteiden täsmäytyslaskelma IFRS 16:n mukaiseen vähimmäisvuokrien nykyarvoon uuden standardin käyttöönottohetkellä.

### VELAT, JOIDEN VAKUUDEKSI ON ANNETTU VAKUUKSIA JA KIINNITYKSIÄ

|                            | 31.12. |       |
|----------------------------|--------|-------|
| milj. euroa                | 2019   | 2018  |
| Lainat                     | 19,5   | 22,4  |
| lainoista annetut vakuudet | 104,0  | 104,0 |

### MUUT SITOUKSET

|                                | 31.12. |      |
|--------------------------------|--------|------|
| milj. euroa                    | 2019   | 2018 |
| Vuokra- ja muut maksutakaukset | 0,5    | 0,4  |

Vertailukaudella vuokravelvoitteet koostuivat pääasiassa toimipisteiden vuokrista. Kamux pitää varastoaan esillä ja autojen myynti tapahtuu pääosin toimipisteissä.

Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yritys-kiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2019 ja 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2018. Lisäksi Yhtiö on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.

# 4

## PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA

PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA  
RAHOITUSKULUT

## 4.1 PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA

### PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman, joka sisältää nettovelan ja oman pääoman, hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja ylläpitää optimaalista tuottoa osakkeenomistajille. Johdanto pyrkii säilyttämään optimaalisen pääoma- ja rahoitusrakenteen, joka varmistaa konsernille mahdollisimman pienet pääomakustannukset.

>> Liitetiedossa 5.4 on lisätietoja omasta pääomasta.

Pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi konserni voi muuttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen määrää tai laskea liikkeeseen uusia osakkeita. Konserni seuraava pääomaansa nettovelan ja oman pääoman perusteella. Nettovelat lasketaan siten, että rahoitusvelkojen kokonaismäärästä (konsernitaseen "lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat sekä vuokravelat") vähennetään rahavarat.

### NETTOVELKA

Konserni lainaa rahaa rahoituslaitoksilta pankkilainoja ja luotollisia tilejä käyttäen. Lainat ovat vaihtuvakorkoisia, ja konserni voi käyttää koronvaihtosopimuksia rajoittaakseen vaihtuvakorkoisista lainoista muodostuvaa korkoriskiä. Vuokravelat koostuvat liikeloiden vuokrasopimusten tulevista vuokramaksuista, jotka on diskontattu nykyarvoon.

### KOROLLISET VELAT JA NETTOVELKA

| milj. euroa                                    | 31.12.      |             |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                | 2019*       | 2018        |
| <b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>          |             |             |
| Pankkilainat                                   | 16,5        | 19,4        |
| Vuokravelat                                    | 38,8        | -           |
| <b>Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä</b> | <b>55,2</b> | <b>19,4</b> |
| <b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>          |             |             |
| Pankkilainat                                   | 3,0         | 3,0         |
| Vuokravelat                                    | 7,9         | -           |
| <b>Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä</b> | <b>10,9</b> | <b>3,0</b>  |
| <b>Korolliset velat yhteensä</b>               | <b>66,1</b> | <b>22,4</b> |
| Vähennetään rahavarat                          | -27,6       | -12,8       |
| <b>Nettovelka</b>                              | <b>38,5</b> | <b>9,6</b>  |

\* 31.12.2019 nettovelka sisältää IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin mukaiset taseeseen kirjatut vuokravelat. Ilman IFRS 16:a vertailukelpoinen nettovelka 31.12.2019 oli -8,1 milj. euroa.

### LAINAT

Kamuxilla on viisivuotinen 50 milj. euron luottosopimus Nordea Pankki Oyj:n kanssa. Luottosopimus sisältää 30 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaishainan ja 20 miljoonan euron viisivuotisen luottolimiitin. Konsernin lainat muodostuivat 31.12.2019 määräaikaishainasta, jota oli nostettuna 19,5 miljoonaa euroa. Määräaikaishainaa lyhennetään 1,5 miljoonalla eurolla puolen vuoden välein maaliskuussa ja syyskuussa. Nämä lainat erääntyvät 31.3.2021.

Kamuxin lainojen käyvät arvot määritetään diskonttaamalla arvioidut maksettavat rahavirrat käyttäen riskipreemiolla lisättyä tilinpäätöspäivän markkina-korkoa. Lainoihin liittyvät erilaiset olosuhteet ja niiden ehdot (erääntymisaika, huonompi etuoikeusasema, vakuudet) otetaan arvostuksessa huomioon. Pankkilainat on luokiteltu tasolle 2 käyvän arvon hierarkiassa, koska määrittämisessä käytetään muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja, mukaan lukien yhtiön omat arviot riskipreemioiden tasosta.

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LAINAT

Pankkilainat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin pankkilainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Lainoihin liittyvät korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan korkokulukuksi lainan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Lainat kirjataan pois taseesta, kun laina on maksettu takaisin tai velka on kuoletettu esim. uudelleenrahoitustilanteessa.

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - JOHDANNAISET

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat muodostuvat johdannaisista. Johdannaiset kirjataan kaupankäyntipäivänä käyvällä arvolla taseeseen. Myöhemmät arvomuutokset avoimista johdannaisista kirjataan suoraan tulokseen rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Konsernin johdannaiset muodostuvat valuuttariskin suojaamisessa käytettävistä valuuttatermiineistä, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

### JOHDANNAISSOPIMUSTEN KÄYVÄT ARVOT JA NIMELLISARVOT

| milj. euroa          | 31.12. |      |
|----------------------|--------|------|
|                      | 2019   | 2018 |
| Valuuttajohdannaiset |        |      |
| Käypä arvo           | 0,2    | 0,6  |
| Kohde-etuuden arvo   | 18,9   | 29,2 |

Konsernin johdannaiset muodostuvat valuuttatermiineistä, jotka on luokiteltu tasolle 2, jolloin niiden käypä arvo lasketaan arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvona havainnoitavissa olevien valuuttakurssien perusteella. Avoimien valuuttatermiinien nimellisarvot olivat 31.12.2019 18,9 miljoonaa euroa ja 31.12.2018 29,2 miljoonaa euroa.

### NETTOVELKAAN LIITTYVÄT RISKIT

#### Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on varmistaa, että Kamux pystyy täyttämään rahoitukseen liittyvät velvoitteensa. Tämän varmistamiseksi Kamuxin rahoitustarpeita kateetaan operatiivisen liiketoiminnan optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä sen varmistamiseksi, että Kamuxilla on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivisen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyttä hallinnoidaan päivittäin rullaavan ennusteen perusteella.

Rahoitusvelkojen erääntymisaikoja seurataan säännöllisesti. Kamuxilla oli 31.12.2019 rahavaroja yhteensä 27,6 miljoonaa euroa ja 31.12.2018 yhteensä 12,8 miljoonaa euroa. Kamuxilla oli lisäksi 31.12.2019 käytettävissään maksuvalmiusluottoja tai luotollisia pankkitilejä, joiden käyttämä-

tön luotto oli yhteensä 20,0 miljoonaa euroa ja 31.12.2018 20,0 miljoonaa euroa.

Kamuxilla on viisivuotinen 50 milj. euron luottosopimus Nordea Pankki Oyj:n kanssa. Luottosopimus sisältää 30 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaishajan ja 20 miljoonan euron viisivuotisen luottolimiitin. Luottolimiitin lisäksi Kamuxilla on 0,4 miljoonan euron arvoinen vuokratkaushajajimiitti. Määräaikaishajajinaa oli nostettuna raportointikauden lopussa 19,5 miljoonaa euroa. Määräaikaishajajinaa lyhennetään 1,5 miljoonalla eurolla puolivuositain.

Rahalaitoslainoihin liittyy seuraavia rahoitussopimuksen mukaisia kovenantteja: nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), oman pääoman osuus taseen loppusummasta, sekä vaihto-omaisuuden kiertonopeus. Koromarginaali on muuttuva ja riippuu nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhteesta. Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yritysikiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2019. Lisäksi Yhtiö on antanut omavelkaisen takauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.

Rahalaitoslainasopimusten erityisehtojen mukaan tietyt merkittävimmät transaktiot edellyttävät rahalaitoksen etukäteen antamaa kirjallista hyväksyntää sisältäen tavanomaisia velkoja suojaavia ehtoja.

## RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA

| milj. euroa       | Alle 3 kk | 3 kk-1 vuotta | 1-2 vuotta | 2-3 vuotta | 3-4 vuotta | 4-5 vuotta | Yli 5 vuotta |
|-------------------|-----------|---------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| <b>31.12.2019</b> |           |               |            |            |            |            |              |
| Vuokraelat        | 2,1       | 6,2           | 7,9        | 7,3        | 5,0        | 4,3        | 15,4         |
| Lainat            | 1,6       | 1,7           | 16,6       | -          | -          | -          | -            |
| Ostovelat         | 9,7       | -             | -          | -          | -          | -          | -            |
| Johdannaiset      | 0,0       | -0,2          | -          | -          | -          | -          | -            |
| <b>31.12.2018</b> |           |               |            |            |            |            |              |
| Vuokraelat        | -         | -             | -          | -          | -          | -          | -            |
| Lainat            | 1,6       | 1,7           | 3,3        | 16,6       | -          | -          | -            |
| Ostovelat         | 7,8       | -             | -          | -          | -          | -          | -            |
| Johdannaiset      | -0,1      | -0,5          | -          | -          | -          | -          | -            |

### Korkoriski

Konsernin pankkilainat koostuvat pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista ja korollisista valmiusluotoista. Johtuen lainojen EURIBOR sidonnaisuudesta, Kamux altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille.

Korkoriskin hallinnoimiseksi Kamux voi käyttää koronvaihtosopimuksia tarvittaessa pienentääkseen vaihtuvakorkoisista pankkilainoista syntyvää rahavirtariskiä. Toimenpiteillä Kamux pyrkii rajoittamaan korkotason muutoksista aiheutuvaa vaikutusta konsernin rahoituskuluihin hyväksyttävälle tasolle.

Pankkilainojen efektiiviset korkokannat olivat vuoden 2019 lopussa 1,4 %–1,5 % ja vuoden 2018 lopussa 1,4 %–1,5 %.

Herkkyysanalyysin perusteella, jos korot olisivat olleet 1,0 prosenttiyksikköä korkeammat kaikkien muiden muuttu-

jien pysyessä ennallaan, uudelleen laskettu tilikauden 2019 voitto verojen jälkeen ja oma pääoma olisi ollut 0,1 miljoonaa euroa pienempi ja vuonna 2018 0,2 miljoonaa euroa pienempi. Korkojen herkkyyttä koskeva laskelma on tehty korottamalla korkokäyrää 1,0 prosenttiyksikköä (tämän hetken alhaisista markkinakoroista johtuen tässä ei ole esitetty tilannetta, jossa korot olisivat 1,0 prosenttiyksikköä matalammat). Korkopositio sisältää kaikki ulkoiset muuttuvakorkoiset lainat.

### Valuuttariski

Kamux altistuu lähinnä Ruotsin kruunuun liittyvään transaktioriskiin ja riskiin, joka syntyy, kun emoyhtiön sijoitukset Ruotsin tytäryhtiöihin muunnetaan euroiksi.

Ruotsin liiketoimintaan liittyvä valuuttariski muodostuu

ensisijaisesti konsernin sisäisistä rahoitustransaktioista sekä konserniyhtiöiden operatiivisessa liiketoiminnassa syntyvistä ostovelosta Ruotsin tytäryhtiöiltä ja ruotsalaisilta tavaramitoittajilta. Valuuttakurssiriski ei ole konsernin kannalta merkittävä ja Kamux suojaa näitä riskejä tarvittaessa valuuttajohdannaisilla ja/tai pitämällä hallussaan Ruotsin kruunuja konsernin pankkitileillä. 31.12.2019 konsernilla oli käytössä alle 12 kk pituisia valuuttatermiineitä edellämämainituista aiheista syntyvältä valuuttakurssiriskiltä suojautumiseen.

Muulta osin konsernin tuotot ja kulut syntyvät lähes yksinomaan euroina. Konsernin rahoituspolitiikan periaatteena on, että konsernin sisäinen rahoitus myönnetään tytäryhtiön toimintavaluutassa.

Konsernin nettoinvestointi euroalueen ulkopuolisiin yhtiöihin muodostuu Ruotsin tytäryhtiösijoituksista. Nettoinvestointiin liittyvää valuuttakurssiriskiä ei ole suojattu.

Valuuttariskipositio sisältää konserniyhtiöiden ruotsin kruunun määräiset velat ja saamiset Ruotsin tytäryhtiöiltä. Konsernin valuuttariskille alttiina olevat Ruotsin kruunun määräiset sisäiset erät muunnettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin olivat 12,8 miljoonaa euroa 31.12.2019 ja 8,7 miljoonaa euroa 31.12.2018. Nämä erät olivat täysin valuuttariskiltä suojattuja 31.12.2019. Mikäli valuuttariskisuojausta ei olisi tehty, ja jos Ruotsin kruunun heikentyminen tai vahvistuminen euroon nähden olisi ollut 10 %, uudelleen laskettu tilikauden 2019 tulos olisi ollut herkkyyksianalyysin perusteella 0,9 miljoonaa euroa ja 0,9 miljoonaa euroa vuonna 2018 suurempi tai pienempi.

### Luottoriski ja vastapuoliriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia velvoitteitaan ja näin aiheuttaa Yhtiölle taloudellista tappiota. Kamux kat-

soo kaikkien tärkeimpien vastapuoltensa olevan luotettavia, koska ne edustavat merkittäviä ja vakiintuneita rahalaitoksia. Kamuxin altistumista luottoriskille seurataan jatkuvasti, erityisesti jos sovituisia maksuissa tapahtuu viivästymisiä.

**>> Liitetiedossa 3.2 on lisätietoja myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvästä luottoriskistä.**

Rahavaroihin liittyvä luottoriski on vähäinen, koska vastapuolet ovat kansainvälisiltä luottoluokittajilta korkean luokituksen saaneita pankkeja. Luottoriskin hajauttamiseksi Kamux tallettaa rahavarojaan eri pankkeihin.

## 4.2 RAHOITUSKULUT

| milj. euroa                              | 1.1.-31.12. |             |
|------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                          | 2019        | 2018        |
| Korkokulut                               | 0,4         | 0,6         |
| Korkokulut vuokraveloista                | 0,4         | -           |
| Johdannaisten käyvän arvon muutos        | 0,4         | -0,6        |
| Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto) | -0,2        | -0,4        |
| Muut rahoitustuotot ja -kulut            | 0,1         | 0,1         |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>1,0</b>  | <b>-0,4</b> |

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - RAHOITUSKULUT

Rahoituskulut koostuvat pankkilainojen ja luottoliittien koroista, valuuttatermiinien realisoituneista ja realisoitumattomista muutoksista, rahoitukseen liittyvistä valuuttakurssieroista ja vuokravelkojen korkokuluista. Lainoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Efektiivinen korko on korkokanta, jota käyttäen lainan odotettavissa olevana voimassaoloaikana syntyvät arvioidut vastaiset rahavirrat tulevat diskontatuiksi rahoitusvelan nettomääräisen kirjanpitoarvon suuruisiksi. Laskelma sisältää kaikki sopimusosapuolten maksamat palkkiot ja transaktiomenot.

# 5

## MUUT LIITETIEDOT

**KONSERNIRAKENNE JA  
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMINEN**

**AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET  
SEKÄ VUOKRASOPIMUKSET**

**LÄHIPIIRILIIKETOIMET**

**OSAKEPÄÄOMA JA RAHASTOT**

**LASKENNALLISET VEROT**

**TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

**UUDET JA TULEVAT IFRS-STANDARDIT**

## 5.1 KONSERNIRAKENNE JA KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMINEN

### TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja sen tytäryritykset. Tytäryrityksellä tarkoitetaan yrityksiä, joissa Kamux-konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yrityk- sessä altistuu yrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritys- tä koskevaa valtaansa. Tytäryritysten yhdistely al-

kaa hankinta-ajankohdasta, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni saa määräysvallan tai jos tytäryrityk- set ovat alun perin Yhtiön perustamia, päivää, jona tytäryritys on perustettu. Tytäryrityksen yhdistely päättyy päivänä, jona määräysvalta lakkaa.

Konsernin tytäryritykset 31.12.2019 ja 31.12.2018 olivat seuraavat:

Konsernin sisäiset saamiset ja velat sekä konserniyritysten välisistä konsernin sisäisistä liiketoimista johtuvat tuotot ja kulut, realisoitumattomat voitot ja tappiot sekä sisäinen voi- tonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa ko- konaisuudessaan.

Ruotsalaisten tytäryritysten varat ja velat muunnetaan euroksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ruotsalaisten tytäryri- tysten tuotot ja kulut muunnetaan euroiksi tilikauden keski- kurssia käyttäen. Tytäryritysten tilinpäätösten muuntamises- ta aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriiin, ja ne kertyvät omaan pääomaan erilliseen muuntoerot- nimiseen rahastoon.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan euromääräisiksi liiketapahtumien toteutumispäivien kurs- seihiin tai, jos erät on arvostettu uudelleen, arvostuspäivän kurssiin. Valuuttakurssivoitot ja tappiot, jotka syntyvät myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvistä maksuista kirjataan liikevoiton yläpuolelle ja rahoitukseen liittyvät kurssierot merkitään tuloslaskelmaan rahoituseriin.

| Emoyritys             | Rekisteröintimaa | Emoyrityksen ja konsernin omistusosuus (%) | Pääasiallinen toiminta     |
|-----------------------|------------------|--------------------------------------------|----------------------------|
| Kamux Oyj             | Suomi            |                                            | Holding-yhtiö              |
| <b>Tytäryritykset</b> |                  |                                            |                            |
| Kamux Suomi Oy        | Suomi            | 100                                        | Käytettyjen autojen myynti |
| Suomen Autorahaksi Oy | Suomi            | 100                                        | Ei liiketoimintaa          |
| KMX Holding AB        | Ruotsi           | 100                                        | Holding-yhtiö              |
| Kamux AB              | Ruotsi           | 100                                        | Käytettyjen autojen myynti |
| Kamux Auto GmbH       | Saksa            | 100                                        | Käytettyjen autojen myynti |

Tytäryritysten osakepääoma koostuu yksinomaan suoraan konsernin hallussa olevista kantaosakkeista ja omistusosuus vastaa konser- nilla olevia äänioikeuksia. Yhtiöiden rekisteröintimaa on myös niiden pääasiallinen toimintamaa.

## 5.2 AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET SEKÄ VUOKRASOPIMUKSET

### LIKEARVO

Taseen liikearvo syntyi, kun emoyhtiö, joka on Intera Fund II Ky:n perustama yhtiö, hankki 7.12.2011 Kamux Oy:n ja sen tytäryritykset. Liikearvon määrä 31.12.2019 ja 31.12.2018 oli 13,6 miljoonaa euroa. Liikearvo kohdistuu kokonaisuudessaan Suomen toimintasegmentille.

Konserni tekee arvonalentumistestauksen vuosittain. Suomeen liittyvän liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla ja se määritetään diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvaa mallia käyttäen. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytettäviä keskeisiä arvioita ovat myynnin kasvuvauhti, kustannuskehitys ja verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko. Diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan mallin syöttötiedot eivät perustu havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin (tason 3 syöttötiedot). Laskelmat perustuvat johdon hyväksymiin viiden vuoden ennusteisiin. Pitkän aikavälin kasvuvauhdiksi on ennakoitu 1 % ja verojen jälkeiseksi diskonttauskoroksi on määritetty 6,8 % (vuonna 2018: 9,0 %). Lisäksi johto hyödyntää vertailukelpoisten yritysten markkinatietoa, esimerkiksi käyttökate (EBITDA) -kertoimia, joiden perusteella se arvioi, onko Kamuxin diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan käyvän arvon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla ja verrokkiyhtiöiden markkinatiedon välillä merkittävää eroa, jonka perusteella yhtiön tulisi tehdä muutoksia arvonalentumistestauksessa käyttämiinsä oletuksiin.

Osana tuloksellisuuden tarkastelua johto on tehnyt tärkeimpiin parametreihin kohdistuvia herkkyyssanalyysseja, ja niiden tulos osoittaa epätodennäköiseksi tilanteen, jossa liikearvon ja muiden arvonalentumistestauksen kohteena olevien omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä

sä olevan rahamäärän. Tilikausien 2019 ja 2018 arvonalentumistestauksessa käytetyt parametrit, joiden muutosta tarkastellaan, olivat:

- 20 %:n vähennys myynnin vuotuisessa kasvuvauhdissa
- 20 % vähennys tilikauden liikevoittoprosentissa
- Pitkän aikavälin kasvuvauhti 0 %
- Verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko 15 %

Herkkyyssanalyysi ei osoittanut arvon alentumista, kun edellä mainittuja parametreja muutettiin yksi kerrallaan tai kaikkia samanaikaisesti.

### MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Kamux on aktivoinut taseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin eri IT-järjestelmiin liittyviä kehittämismenoja ja aineettomia oikeuksia. Kamux on investoinut keskitettyyn myynnin ohjauksen järjestelmään, joka on keskeisiä tekijöitä pyrittäessä tehokkaaseen myyntiprosessiin ja kustannustehokkaaseen varastonhallintaan. Microsoft Ax on yrityksen resurssisuunnittelun (ERP) järjestelmä, joka yhdistää toisiinsa Kamuxin varastonhallinnan ja kirjanpidon. Vuonna 2019 Kamux investoi pääasiallisesti uuteen myynnin ohjauksen järjestelmään, jonka käyttöönotto tulee tapahtumaan vuosien 2020-2021 aikana. Aktivoidut menot koostuvat ulkoisten palveluntuottajien laskuista ja lisenssimaksuista.

### TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineeton hyödyke.

Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain tai aina kun on viitteitä siitä, ettei sen kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ole kerrytettävissä.

Johto on päättänyt, että kukin toimipaikka on erillinen rahavirtaa kerryttävä yksikkö. Arvon alentumisen tarkastelu kohdistuu rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmään, joka edustaa Suomea maantieteellisenä alueena ja on taso, jolla johto seuraa liikearvoa (lisätietoa kohdassa Epävarmuuden lähteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut - liikearvo).

Muut aineettomat hyödykkeet, jotka ovat erikseen yksilöitävissä ja myytävissä, koostuvat IT-järjestelmiin liittyvistä kehittämismenoista ja aineettomista oikeuksista. Muista aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioituna taloudellisena vaikutusajana, joka on 3 vuotta.

# AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN JA LIIKEARVON KAUDEN ALUN JA LOPUN KIRJANPITOARVOJEN TÄSMÄYTYS 2019

| milj. euroa                                            | Muut aineettomat hyödykkeet | Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä | Liikearvo   | Yhteensä    |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|-------------|-------------|
| Hankintameno 1.1.2019                                  | 2,9                         | 0,2                                      | 15,1        | 18,1        |
| Muuntoerot                                             | -0,0                        | -                                        | -           | -0,0        |
| Lisäykset                                              | 0,3                         | 1,3                                      | -           | 1,7         |
| Siirrot erien välillä                                  | 0,1                         | -0,1                                     | -           | -           |
| <b>Hankintameno 31.12.2019</b>                         | <b>3,3</b>                  | <b>1,4</b>                               | <b>15,1</b> | <b>19,7</b> |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019          | -2,0                        | -                                        | -1,5        | -3,5        |
| Muuntoerot                                             | 0,0                         | -                                        | -           | 0,0         |
| Poistot                                                | -0,6                        | -                                        | -           | -0,6        |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019</b> | <b>-2,5</b>                 | <b>-</b>                                 | <b>-1,5</b> | <b>-4,0</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2019                                | 0,9                         | 0,2                                      | 13,6        | 14,6        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>                       | <b>0,7</b>                  | <b>1,4</b>                               | <b>13,6</b> | <b>15,7</b> |

## 2018

| milj. euroa                                            | Muut aineettomat hyödykkeet | Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä | Liikearvo   | Yhteensä    |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------|-------------|-------------|
| Hankintameno 1.1.2018                                  | 2,4                         | 0,1                                      | 15,1        | 17,5        |
| Muuntoerot                                             | -0,0                        | -                                        | -           | -0,0        |
| Lisäykset                                              | 0,4                         | 0,2                                      | -           | 0,6         |
| Siirrot erien välillä                                  | 0,1                         | -0,1                                     | -           | -           |
| <b>Hankintameno 31.12.2018</b>                         | <b>2,9</b>                  | <b>0,2</b>                               | <b>15,1</b> | <b>18,1</b> |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018          | -1,3                        | -                                        | -1,5        | -2,8        |
| Muuntoerot                                             | 0,0                         | -                                        | -           | 0,0         |
| Poistot                                                | -0,6                        | -                                        | -           | -0,6        |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2018</b> | <b>-2,0</b>                 | <b>-</b>                                 | <b>-1,5</b> | <b>-3,5</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2018                                | 1,0                         | 0,1                                      | 13,6        | 14,7        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>                       | <b>0,9</b>                  | <b>0,2</b>                               | <b>13,6</b> | <b>14,6</b> |

## EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - LIIKEARVO

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan, ja sitä, onko viitteitä sen arvon alentumisesta.

Kamuxin taseeseen sisältyvä liikearvo syntyi joulukuussa 2011, kun Intera Fund II Ky:n perustama emoyhtiö hankki Kamux Oy:n ja sen tytäryitykset. Hankinta-ajankohtana Kamux toimi Suomessa viiden tytäryityksen voimin, ja sillä oli 16 toimipaikkaa. Johdon näkemyksen mukaan hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta maksettiin liiketoiminnasta ja liikeideasta kokonaisuutena, ja sen vuoksi se katsoo, että liikearvo on testattava rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmänä Suomi-tasolla.

Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin toteutuneeseen tulokseen ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista veroasteista. Johto testaa ennusteissa käytettyjen merkittävien arvioiden muutosten vaikutuksia herkkyyssanalyyksillä kohdassa "Liikearvo" kuvatulla tavalla.

## AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN KAUDEN ALUN JA LOPUN KIRJANPITOARVOJEN TÄSMÄYTYŚ 2019

| milj. euroa                                            | Rakennukset ja rakennelmat* | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Yhteensä     |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------|
| Hankintameno 1.1.2019                                  | 38,7                        | 1,3               | 2,4                         | 42,4         |
| Muuntoerot                                             | -0,2                        | -0,0              | -0,0                        | -0,2         |
| Lisäykset                                              | 17,9                        | 0,2               | 0,9                         | 18,9         |
| Vähennykset                                            | -2,5                        | -                 | -                           | -2,5         |
| Siirrot erien välillä                                  |                             | 0,2               | -0,2                        | -            |
| <b>Hankintameno 31.12.2019</b>                         | <b>54,0</b>                 | <b>1,7</b>        | <b>3,0</b>                  | <b>58,7</b>  |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2019          | -0,1                        | -0,7              | -1,4                        | -2,2         |
| Muuntoerot                                             | -0,0                        | 0,0               | 0,0                         | -0,0         |
| Poistot                                                | -7,1                        | -0,1              | -0,5                        | -7,8         |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2019</b> | <b>-7,2</b>                 | <b>-0,9</b>       | <b>-1,9</b>                 | <b>-10,0</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2019                                | 38,7                        | 0,5               | 0,9                         | 40,1         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>                       | <b>46,7</b>                 | <b>0,8</b>        | <b>1,1</b>                  | <b>48,6</b>  |

| 2018<br>milj. euroa                                    | Rakennukset ja rakennelmat | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | Yhteensä    |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------|
| Hankintameno 1.1.2018                                  | 0,4                        | 1,1               | 1,9                         | 3,3         |
| Muuntoerot                                             | -                          | -0,0              | -0,0                        | -0,0        |
| Lisäykset                                              | -                          | 0,2               | 0,5                         | 0,7         |
| Vähennykset                                            | -                          | -0,0              | -                           | -0,0        |
| <b>Hankintameno 31.12.2018</b>                         | <b>0,4</b>                 | <b>1,3</b>        | <b>2,4</b>                  | <b>4,0</b>  |
| Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2018          | -0,0                       | -0,6              | -1,0                        | -1,6        |
| Muuntoerot                                             | -                          | 0,0               | 0,0                         | 0,0         |
| Poistot                                                | -0,0                       | -0,1              | -0,5                        | -0,6        |
| <b>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2018</b> | <b>-0,1</b>                | <b>-0,7</b>       | <b>-1,4</b>                 | <b>-2,2</b> |
| Kirjanpitoarvo 1.1.2018                                | 0,4                        | 0,5               | 0,9                         | 1,7         |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>                       | <b>0,3</b>                 | <b>0,5</b>        | <b>0,9</b>                  | <b>1,8</b>  |

\* Rakennusten ja rakennelmien hankintamenoa 1.1.2019 on oikaistu vuokralle otettujen käyttöomaisuushyödykkeiden lisäyksellä, mikä johtui IFRS 16:n käyttöönotosta.

## AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet koostuvat aktivoiduista toimipisteiden perusparannusmenoista, toimistokalusteista, koneista ja vuonna 2016 hankitusta Saksan Nedderfeldin myymälärakennuksesta. Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen pitoajan aikana, mikä on myymälärakennukselle 15 vuotta ja muille aineellisille hyödykkeille 3–5 vuotta.

## VOUKRASOPIMUKSET

1.1.2019 Kamux alkoi soveltaa vuokrasopimusten kirjanpitoon käsittelyyn IFRS 16:a. IFRS 16:n mukaisesti Kamux kirjaa lähes kaikki vuokrasopimukset taseeseen. Standardi edellyttää, että lähes kaikista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen omaisuuserä eli oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä ja rahoitusvelka tulevista vuokraveroituksesta.

Kamuxin taseeseen kirjatut vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa toimipisteiden vuokrasopimuksista. Kamux pitää varastoaan esillä ja autojen myynti tapahtuu pääosin toimipisteissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvien käyttöoikeusomaisuuserien, sekä lyhyt- ja pitkäaikaisten vuokraverojen määrät esitetään taseessa omilla riveillään tase-erissä Vuokralle otetut hyödykkeet ja Vuokravero. Ennen IFRS 16:n voimaantuloa Kamuxilla ei ollut IAS 17 Vuokrasopimukset standardin mukaisia taseeseen kirjattavia rahoitusleasing-sopimuksia.

>> Liitetiedossa 5.7 on lisätietoja vuokrasopimuksista koskevan tilinpäätöksen laatimisperiaatteen muutoksesta.

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimukset voivat sisältää sekä vuokrakomponentin että palvelukomponentteja. Kamux soveltaa IFRS 16:n mukaista käsittelyä vain vuokrakomponentille ja kirjaa palvelukomponenteista aiheutuvat kulut tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Toimitilojen vuokrasopimukset neuvotellaan yksitellen tapauskohtaisesti ja siten ne vaihtelevat ehdoiltaan. Vuokrasopimukset ovat joko toistaiseksi voimassaolevia tai 1–10 vuoden määräaikaisia sopimuksia. Sopimukseen sisältyy usein mahdollisuus jatkaa vuokra-aikaa sen alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Vuokrasopimuksesta aiheutuva käyttöoikeusomaisuuserä ja vuokravelka kirjataan sopimuksen allekirjoitushetkellä taseeseen nykyarvoon. Vuokravelan nykyarvo määritellään diskonttaamalla arvioidulta vuokra-ajalta syntyvät vuokramaksut nykyarvoon. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintahetkellä hankintameno, joka vastaa vuokravelan määrää, jota tapauskohtaisesti voidaan oikaista vuokrasopimukseen liittyvillä välittömällä menoilla tai saaduilla kannustimilla.

Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, joka Kamuxilla vastaa yleensä sopimuksen vuokra-aikaa.

Vuokravelkaa kirjataan pois taseesta vuokramaksuja vastaan ja rahoituskuluina. Tuloslaskelmaan kirjattava rahoituskulu kuvastaa taseen vuokravelasta kyseiselle kaudelle aiheutuvaa koron määrää.

Kamux soveltaa standardin mahdollisuutta jättää lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset IFRS 16:n mukaisen käsittelyn ulkopuolelle. Lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset kirjataan tuloslaskelmaan muihin liiketoiminnan kuluihin sitä mukaa kuin niihin liittyvät vuokramaksut syntyvät. Lyhytaikaisena pidetään alle 12 kk mittaista vuokrasopimusta, ja vähäarvoiset vuokrasopimukset ovat kokonaisarvoltaan alle 5 000 euroa olevia sopimuksia. Tällaisia sopimuksia konsernissa voivat olla esimerkiksi myynnissä olevien autojen pysäköintialueet toimitilan läheisyydessä tai henkilökunnan työsuhteasunnot.

## EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - VUOKRASOPIMUKSET

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään vuokrasopimusten vuokra-aikoja. Myös vuokravelan diskonttauskoron määrittäminen edellyttää johdon harkintaa.

### Vuokra-aika

Konsernin toimitilojen vuokrasopimukset voidaan jaotella vuokra-ajaltaan seuraaviin ryhmiin: toistaiseksi voimassa olevat sopimukset ja määräaikaiset sopimukset. Määräaikaisiin sopimuksiin voi sisältyä optio vuokra-ajan jatkamisesta määräajan jälkeen, tai ne voivat jatkaa määräaikaisuuden päättymisen jälkeen toistaiseksi voimassa olevina. Kamuxilla on myös määräaikaisia vuokrasopimuksia, joita ei voida alkuperäisen sopimuksen mukaan jatkaa.

Yhtiön johto arvioi vuokrasopimusten vuokra-ajan sopimuskohtaisesti. Määrittäessään konsernin yksittäisen vuokrasopimuksen vuokra-aikaa johto harkitsee mm. seuraavia tekijöitä: Onko Kamuxilla tai vuokranantajalla yksipuolinen oikeus irtisanoa sopimus tai päättää jatko-optio-

kaudesta vai päätetäänkö siitä yhdessä? Onko todennäköistä että sopimukseen sisältyvä jatko-optiokausi tullaan käyttämään? Mikä on historiallinen toteuma toimitilojen vuokrasopimusten vuokra-ajoissa Kamuxissa?

Vuokrasopimusten vuokra-ajat arvioidaan sopimuksen alkuperäisen laatimisen yhteydessä, sekä vähintään vuosittain ja aina kun sopimuksessa tapahtuu muutoksia, joilla on vaikutusta vuokra-ajaan.

### Diskonttaus korko

Tulevat vuokramaksut diskontataan käytämällä vuokrasopimuksen laatimishetkellä vallitsevaa diskonttauskorkoa. Mikäli vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa ei ole saatavilla, niin kuin tilanne konsernin vuokrasopimusten kohdalla useimmiten on, käytetään sitä korkokantaa, joka yksittäisen vuokralleantajan olisi maksettava ottaessaan lainaksi ne varat, jotka vaadittaisiin vastaavan käyttöoikeusomaisuuserän hankkimiseen vastaavassa taloudellisessa ympäristössä vastaavilla sopimusehdoilla.

**VOOKRAVELVOITTEIDEN TÄSMÄYTYSLASKELMA IFRS 16:N MUKAISEEN VÄHIMMÄISVUOKRIEN NYKYARVOON UUDEN STANDARDIN KÄYTTÖÖNOTTOHETKELLÄ**

| milj. euroa                                                                                                |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat 31.12.2018</b> | <b>32,8</b> |
| IFRS 16:n mukainen arvio vuokra-ajasta                                                                     | 14,6        |
| Tulevien vuokramaksujen diskonttaus                                                                        | -1,5        |
| Arvonlisävero                                                                                              | -6,1        |
| Vuokrasopimuksiin sisältyvät palveluosuudet                                                                | -1,1        |
| Lyhytaikaiset vuokrasopimukset                                                                             | -0,4        |
| Muut erot                                                                                                  | -0,1        |
| <b>IFRS 16:n mukainen vuokrasopimusvelka taseessa 1.1.2019</b>                                             | <b>38,3</b> |

**VOOKRASOPIMUSTEN MUUTOKSET TASEESSA**

| milj. euroa                          | Vuokralle otetut hyödykkeet | Vuokravelat |
|--------------------------------------|-----------------------------|-------------|
| <b>1.1.2018</b>                      | -                           | -           |
| <b>31.12.2018</b>                    | -                           | -           |
| <b>1.1.2019</b>                      | <b>38,3</b>                 | <b>38,3</b> |
| Lisäykset                            | 17,9                        | 17,9        |
| Vähennykset                          | -2,5                        | -2,5        |
| Poistot                              | -7,1                        | -           |
| Valuuttakurssierot ja muut muutokset | -0,2                        | -0,2        |
| Korkokulut                           | -                           | -0,4        |
| Vuokravelan lyhennykset              | -                           | -6,5        |
| <b>31.12.2019</b>                    | <b>46,4</b>                 | <b>46,6</b> |

Tulevien vuokramaksujen diskonttauskorkona käytettiin lisäluoton korkokantaa 1,05 %.

**VOOKRASOPIMUSTEN MUUTOKSET TULOSLASKELMASSA**

| milj. euroa                                           | 2019        | 2018     |
|-------------------------------------------------------|-------------|----------|
| Poisto vuokralle otetuista hyödykkeistä               | -7,1        | -        |
| Korkokulu vuokraveloista                              | -0,4        | -        |
| Kulu lyhytaikaisista vuokrasopimuksista               | -0,3        | -        |
| Kulu vuokrasopimuksiin sisältyvistä palveluosuuksista | -0,3        | -        |
| <b>Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä</b>         | <b>-8,1</b> | <b>-</b> |

Vuokrasopimuksista aiheutunut lähtevä rahavirta vuonna 2019 oli yhteensä 7,5 milj. euroa.

## 5.3 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernissa käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa Intera Fund II Ky, joka omisti 21 % Yhtiön ulkona olevista osakkeista 31.12.2019 ja 29 % 31.12.2018.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, liitetiedossa 5.1 mainitut konserniyritykset sekä huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävän omistajan Intera Fund II Ky:n omistamaan yritys-

ryhmään kuuluvat yritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden määräysvallassa olevat yritykset. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

| milj. euroa                | 2019 | 2018 |
|----------------------------|------|------|
| Käytettyjen autojen myynti | 0,1  | 0,1  |
| Käytettyjen autojen ostot  | -0,2 | -0,1 |
| Vuokratulot                | -    | -0,5 |
| Konsultointikulut          | -0,1 | -0,1 |

Kamuxin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä, hallituksen jäsenillä sekä heidän perheenjäsenillään on oikeus ostaa Kamuxilta ja myydä sille autoja koko Kamuxin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Konserni on vuokrannut konsernin toimitusjohtajalta, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä toimipisteitä neljällä paikkakunnalla määräaikaisin 5–10 vuoden vuokrasopimuksin. 1.1.2019 alkaen nämä vuokrasopimukset on käsitelty IFRS 16:n mukaisesti. 31.12.2019 konsernin vuokratulot lähipiirille olivat 4,0 miljoonaa euroa.

Yhtiön konsultointikulut koostuivat vuonna 2019–2018 Matti Virtasen määräysvallassa olevalle Virtanen Consulting GmbH:lle maksetuista konsultointipalkkioista, jotka liittyivät konsernin maantieteelliseen laajenemiseen.

Liiketoimet lähipiirin kanssa on tehty tavanomaisin markkinaehdoin.

### JOHDON OMISTUKSET

Yhtiö on toteuttanut tietyille Konsernin johtoon kuuluville ja muille avainhenkilöille suunnatun yhteissijoitusjärjestelyn. Yhteissijoitusjärjestelyä on toteutettu vuosina 2011–2017 Yhtiön palveluksessa olleiden ja palvelukseen tulleiden avainhenkilöiden kanssa. Yhteissijoitusjärjestely sisältää osakkaita, jotka ovat olleet osakkeenomistajia jo ennen joulukuussa 2011 tehtyä omistusjärjestelyä ja osakkaita, jotka ovat yhtiön palvelukseen tulleita avainhenkilöitä vuoden 2011 järjestelyn jälkeen. Niiden avainhenkilöiden omistukset, jotka ovat sijoittaneet osakkeisiin vuoden 2011 järjestelyn jälkeen mutta ennen Yhtiön listautumista Nasdaq Helsinki Oy:n pörssilistalle toukokuussa 2017, ovat IFRS 2 standardin soveltamisalan piirissä.

Sopimusten mukaan järjestelyn piiriin kuuluvat avainhenkilöt ovat sijoittaneet Yhtiön liikkeeseen laskemiin osakkeisiin. Avainhenkilöiden tekemät sijoitukset toteutettiin sa-

malla arvonmäärityspäätöksellä ja olennaisilta osin samoin ehdoin kuin määräysvaltaa käyttävän omistajan tekemät sijoitukset.

Yhteissijoitusjärjestely sisältää osakeperusteisen maksun, mutta myöntämispäivän mukainen arvonmääritys osoittaa, ettei tehtyihin sijoituksiin ja työntekijöiden saamiin tuottoihin liity lisäetua määräysvaltaiseen omistajaan verrattuna. Koska Yhtiöllä ei ole sopimukseen perustuvaa velvollisuutta lunastaa sijoituksestaan luopuvien henkilöiden osuuksia käteisvaroilla, eikä yhtiö ole ennen vuotta 2016 käyttänyt oikeuttaan lunastaa avainhenkilön osakkeita työsuhteen päättyessä, järjestely on luokiteltu IFRS:n mukaan omana pääomana maksettavaksi järjestelyksi. Koska osakeperusteisen maksun myöntämispäivän mukainen käypä arvo on nolla, konserni-tilinpäätökseen ei kirjata kulua tästä järjestelystä.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistusosuudet 31.12.2019 Yhtiön ulkona olevista osakkeista esitetään seuraavassa taulukossa:

|                     | Omistusosuus |
|---------------------|--------------|
| Hallituksen jäsenet | 0,5 %        |
| Toimitusjohtaja     | 15,2 %       |
| Muu johto           | 0,4 %        |

## JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja sen perusteista. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkka muodostuu kuukausipalkasta, bonuksesta ja osakepohjaisesta kannustinjärjestelystä. Bonuspalkkion ehdot päättää yhtiön hallitus vuosittain. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän bonuspalkkiot maksetaan tilikaudelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden sekä tiettyjen kannattavuustavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tulospalkan osuus kiinteästä palkasta voi olla vuonna 2019 korkeintaan 40 % toimitusjohtajan ja 40 % muiden johtoryhmän jäsenten osalta.

Konsernin toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan eläkeikä on voimassa olevan lainsäädännön nojalla 63 vuotta. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksen irtisanomisaika on 6 kuukautta, ja hänellä on oikeus palkkaan irtisanomisajalta sekä tulospalkkioon irtisanomishetkeen asti. Lisäksi Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtajalla oikeus tiettyin edellytyksin 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan määrään.

|                                                                                 | 1.1.-31.12.  |              |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| tuhatta euroa                                                                   | 2019         | 2018         |
| <b>Johtoryhmän palkat ja palkkiot (toimitusjohtajaa lukuunottamatta)</b>        |              |              |
| Palkat, palkkiot ja etuudet                                                     | 1 315        | 940          |
| Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt                                         | 324          | 235          |
| Osakeperusteiset etuudet                                                        | 187          | 161          |
| <b>Yhteensä</b>                                                                 | <b>1 826</b> | <b>1 336</b> |
| <b>Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot</b>                                      |              |              |
| Palkat, palkkiot ja etuudet                                                     | 253          | 239          |
| Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt                                         | 62           | 60           |
| Osakeperusteiset etuudet                                                        | 42           | 41           |
| <b>Yhteensä</b>                                                                 | <b>357</b>   | <b>340</b>   |
| <b>Hallituksen palkat ja palkkiot</b>                                           |              |              |
| Matti Virtanen                                                                  | 36           | 36           |
| Reija Laaksonen                                                                 | 22           | 22           |
| David Nuutinen                                                                  | 20           | 20           |
| Jokke Paananen                                                                  | 20           | 20           |
| Harri Sivula                                                                    | 22           | 22           |
| Vesa Uotila                                                                     | 22           | 22           |
| <b>Yhteensä</b>                                                                 | <b>143</b>   | <b>142</b>   |
| <b>Hallitukseen ja johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kompensatiot yhteensä</b> | <b>2 326</b> | <b>1 818</b> |

## EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - JOHDON OSAKEOMISTUS

Johdon osakeomistusten osalta konserni arvioi, sisältäväkö muut kuin osakepohjaisissa kannustinjärjestelyissä ansaitut johdon osakeomistukset palkitsemisjärjestelyn. Harkintaa vaaditaan, kun on kyse järjestelyn luokittelusta (käteisvaroina tai omana pääomana maksettava tai järjestely, jossa on vaihtoehtoja) sekä sen arvostamisesta. Arvostamista varten on arvioitava järjestelyyn kuuluvien etujen myöntämispäivän käyvät arvot.

## OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELY

Huhtikuussa 2017 Kamuxin Hallitus päätti osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamisesta konsernin avainhenkilöille. Osakepalkkiojärjestely koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista Yhtiön hallituksen harkinnan mukaan. Järjestelmän piirissä olevat avainhenkilöt ovat konsernin johtoryhmään kuuluvia henkilöitä ja muuta avainjohtoa.

Joulukuussa 2017 Yhtiön Hallitus hyväksyi yksityiskohtaiset ehdot vuoden 2018 osakepalkkio-ohjelman ansaintajaksolle (LTI 2018).

Tammikuussa 2019 Yhtiön Hallitus hyväksyi osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yksityiskohtaiset ehdot antaintajaksolle 2019 (LTI 2019).

Sekä vuoden 2018 että vuoden 2019 ansaintajakson ehdot vastaavat toisiaan keskeisiltä osiltaan. Mahdollinen bruttopalkkio ansaintajaksolta määräytyy ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintajaksoihin

sovellettava ansaintakriteeri oli hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2018 vuoden 2018 järjestelylle ja hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2019 vuoden 2019 järjestelylle. Vuoden 2018 järjestelyn palkkiot maksettiin osakkeina ja rahana keväällä 2019. Vuoden 2019 järjestelyn mahdolliset palkkiot maksetaan osakkeina ja/tai rahana ansaintajakson päättymisen jälkeen keväällä vuonna 2020. Järjestelyjen keskeiset ehdot on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Järjestelyt käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavina järjestelyinä, joihin sisältyy nettomääräistä

suorittamista koskeva ominaisuus. Järjestelyissä on yhden vuoden ansaintajakso, jonka jälkeinen sitouttamisaika on kaksi vuotta. Osakepalkkioiden käypä arvo määritettiin järjestelyn myöntämishetkellä. Kunkin järjestelyn käypä arvo kirjataan kuluksi kolmelle vuodelle järjestelyn sitouttamisjakson loppuun asti. Vuonna 2019 konsernin henkilöstökulut sisälsivät 0,3 miljoonaa euroa osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä jaksotettua kuluja. Vuonna 2018 vastaava kulu oli 0,1 miljoonaa euroa. Lähipiirille järjestelystä allokoitu henkilöstökulu oli vuonna 2019 0,2 miljoonaa euroa ja vuonna 2018 0,2 miljoonaa euroa.

## OSAKEPOHJAISEN KANNUSTINJÄRJESTELYN KESKEISET EHDOT

| osakepalkkio-ohjelma                      | LT2019                                                                            | LT2018                                                                            |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Järjestelyn luonne                        | Osakkeet                                                                          | Osakkeet                                                                          |
| Alkuperäinen myöntämispäivä               | 23.1.2019                                                                         | 13.12.2017                                                                        |
| Myönnettyjen osakkeiden maksimimäärä, kpl | noin 180 000                                                                      | noin 150 000                                                                      |
| Ansainta- ja sitouttamisjakso (vuosina)   | 3                                                                                 | 3                                                                                 |
| Oikeuden syntymisehdot                    | EBIT tavoitteen saavuttaminen ja työ- tai toimisuhteen jatkuminen 31.12.2021 asti | EBIT tavoitteen saavuttaminen ja työ- tai toimisuhteen jatkuminen 31.12.2020 asti |
| Osallistumaan oikeutettujen määrä         | noin 25                                                                           | noin 20                                                                           |
| Toteutustapa                              | Osake ja/tai käteinen                                                             | Osake ja/tai käteinen                                                             |

**ARVOSTUSPARAMETRIIT MYÖNNETYILLE OSAKKEILLE**

|                                                       | LT12019 | LT12018 |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|
| Osakemäärä tavoitetasossa, kpl                        | 91 350  | 64 000  |
| Myöntämispäivien osakekurssien painotettu ka., eur    | 5,65    | 7,05    |
| Oman pääoman tuottovaade, %                           | 12,19 % | 11,76 % |
| Oletettu poistuma ansainta- ja sitouttamisjaksolla, % | 10,00 % | 10,00 % |
| Järjestelyn käypä arvo myöntämishetkellä, meur        | 0,5     | 0,4     |

**OSAKEPALKKIOIDEN KAUDEN AIKAiset MUUTOKSET**

| osaketta                    | LT12019        | LT12018       |
|-----------------------------|----------------|---------------|
| 1.1. ulkona olevat          | 60 246         | -             |
| Kaudella ansaitut           | 94 825         | 60 246        |
| Kaudella menetetyt          | -3 668         | -             |
| <b>31.12. ulkona olevat</b> | <b>151 403</b> | <b>60 246</b> |

**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET -  
OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELY**

Kamuxin osakepohjainen kannustinjärjestely on nettoselvitysominaisuuden sisältävä järjestely, joka käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavana nettositoutusjärjestelynä ja siitä kirjattava työsuhdekulu perustuu myönnettyjen osakkeiden bruttomäärään. Järjestelyn mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättämisen jälkeen yhtiön osakkeina, ellei yhtiön hallitus pääätä maksaa palkkiota kokonaan tai osaksi rahana. Kun työntekijä on velvollinen pidättämään määrän, joka koskee osakeperusteiseen maksuun liittyvää työntekijän verovelvoitetta, ja suorittaa tämän määrän veroviranomaiselle, koko osakeperusteinen maksu käsitellään omana

pääomana maksettavana edellyttäen, että se olisi ollut omana pääomana maksettava ilman kyseistä nettomääräistä suorittamista koskevaa ominaisuutta.

Järjestelyn puitteissa myönnettyjen vuosittaisten ohjelmien ansaintajakso on kalenterivuosi, jonka jälkeinen sitouttamisaika on kaksi vuotta. Osakepalkkion käypä arvo määritetään kunkin vuosittaisen ohjelman myöntämishetkellä. Tämä käypä arvo kirjataan kuluksi kolmelle vuodelle ohjelman sitouttamisjakson loppuun asti. Osakepohjaisen kannustinjärjestelyn tulosvaikutus esitetään henkilöstökuluissa ja vastaava lisäys omassa pääomassa.

## 5.4 OSAKEPÄÄOMA JA RAHASTOT

Ulkona olevien ja omien osakkeiden lukumäärässä ja rekisteröityjen osakkeiden kokonaismäärässä tapahtui tilikauden aikana seuraavia muutoksia:

| Osakemäärä, 1 000 kpl         | Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä | Omien osakkeiden lukumäärä | Osakkeiden lukumäärä yhteensä | Omat osakkeet milj. euroa |
|-------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------------------|
| 1.1.2018                      | 39 987                              | 1 320                      | 41 307                        | -8,2                      |
| Omien osakkeiden mitätöinti   | -                                   | -1 320                     | -1 320                        | 8,2                       |
| 31.12.2018                    | 39 987                              | -                          | 39 987                        | -                         |
| Osakeanti                     | 30                                  | -                          | 30                            | -                         |
| Osakepalkkioiden palautuminen | -2                                  | 2                          | -                             | -                         |
| 31.12.2019                    | 40 015                              | 2                          | 40 017                        | -                         |

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti ja niillä ei ole nimellisarvoa.

Osingon maksaminen, Yhtiön omien osakkeiden hankkiminen tai lunastaminen tai muu varojen jakaminen Yhtiön osakkeenomistajille edellyttää tiettyjen rahoitussopimuksen ehtojen täyttymistä. Tilikaudelta 2019 Hallitus ehdottaa maksettavaksi osinkoa 9,2 miljoonaa euroa (0,23 euroa per osake). Yhtiö maksoi osinkoa 6,4 miljoonaa euroa (0,16 euroa per osake) keuhällä 2019.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista tilikaudelta 2019 kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,12 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 23.4.2020 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön

osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 30.4.2020. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 23.10.2020 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään Yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 30.10.2020. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan osakepääomaan, jollei sitä osakeantipäätöksessä määrätä merkittäväksi kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Suorituksia sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon voidaan myös tehdä ilman osakeantia. Osakeantitilille merkitään tilikauden päättyessä maksettujen, mutta

vielä rekisteröimättömien osakkeiden maksettu määrä. Yhtiön osakepääoma on 80 tuhatta euroa.

### OMAN PÄÄOMAN RAHASTOISSA ON TAPAHTUNUT SEURAAVAT MUUTOKSET:

#### Suunnattu osakeanti vuonna 2019

Yhtiö suuntasi maaliskuussa 2019 maksuttomassa osakeantissa yhteensä 30 126 yhtiön uutta osaketta yhtiön vuoden 2018 osakepalkkioiden maksamista varten osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille. Uudet osakkeet rekisteröitiin kaupparekisteriin 14.3.2019. Näistä uusista osakkeista yhtiölle palautui vastikkeetta yhteensä 2 323 osaketta vuoden 2019 aikana järjestelyyn kuuluneiden henkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli 2 323 omaa osaketta eli 0,01 % kaikista osakkeista.

#### Omien osakkeiden mitätöinti vuonna 2018

Vuoden 2018 alussa Kamuxilla oli hallussaan omia osakkeita 1 319 862 kappaletta, jotka vastasivat 3 % kaikista osakkeista. Kamux mitätöi tilikauden aikana 1 319 862 kappaletta yhtiön hallussa olleita omia osakkeita, ja osakkeiden mitätöinti rekisteröitiin kaupparekisteriin 14.3.2018.

## 5.5 LASKENNALLISET VEROT

| milj. euroa                                  | 1.1.       | Tulosvaikutteisesti<br>kirjattu määrä | 31.12.     |
|----------------------------------------------|------------|---------------------------------------|------------|
| <b>2019</b>                                  |            |                                       |            |
| <b>Laskennalliset verosaamiset</b>           |            |                                       |            |
| Varaukset                                    | 0,4        | 0,1                                   | 0,4        |
| Poistot, vaihto-omaisuus ja vuokrasopimukset | 0,0        | 0,1                                   | 0,1        |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>0,4</b> | <b>0,1</b>                            | <b>0,5</b> |
| <b>Laskennalliset verovelat</b>              |            |                                       |            |
| Lainat rahoituslaitoksilta                   | 0,0        | -0,0                                  | 0,0        |
| Siirtovelat                                  | -          | 0,1                                   | 0,1        |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>0,0</b> | <b>0,1</b>                            | <b>0,1</b> |
| <b>Yhteensä, netto</b>                       | <b>0,4</b> | <b>0,0</b>                            | <b>0,4</b> |
| <b>2018</b>                                  |            |                                       |            |
| <b>Laskennalliset verosaamiset</b>           |            |                                       |            |
| Varaukset ja siirtovelat                     | 0,3        | 0,0                                   | 0,4        |
| Poistot ja vaihto-omaisuus                   | 0,0        | 0,0                                   | 0,0        |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>0,3</b> | <b>0,1</b>                            | <b>0,4</b> |
| <b>Laskennalliset verovelat</b>              |            |                                       |            |
| Lainat rahoituslaitoksilta                   | 0,0        | -0,0                                  | 0,0        |
| <b>Yhteensä</b>                              | <b>0,0</b> | <b>-0,0</b>                           | <b>0,0</b> |
| <b>Yhteensä, netto</b>                       | <b>0,3</b> | <b>0,1</b>                            | <b>0,4</b> |

Laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan vain siinä tapauksessa, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin. Konsernilla oli käyttämättömiä verotuksellisia tappioita Ruotsissa 4,3 miljoonaa euroa 31.12.2019 ja 4,8 miljoonaa euroa 31.12.2018, sekä Saksassa 7,9 miljoonaa euroa 31.12.2019 ja 5,6 miljoonaa euroa 31.12.2018, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista johtuen Ruotsin ja Saksan toimintojen alkuvaiheen tappiollisuudesta. Kyseiset tappiot eivät vanhene tämän hetken verosäännösten mukaan.

### EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - LASKENNALLISET VEROT

Jokaisen raportointikauden päättymispäivänä johto käyttää harkintaa arvioidessaan laskennallisten verosaamisten kirjaamisedellytysten täyttymistä verotuksessa vahvistetuista tappioista. Verotuksessa vahvistetut käyttämättömät tappiot on mahdollista hyödyntää tulevana vuosina syntyviä verotettavia tuloja vastaan siinä yhtiössä, jossa ne ovat syntyneet. Johto arvioi tulevaisuudessa syntyvän verotettavan tulon todennäköisyyttä tai muun vakuuttavan näytön olemassaoloa siitä, että syntyykö riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämätöntä verotuksellista tappiota pystytään hyödyntämään.

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LASKENNALLISET VEROT

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista kirjaan täysimääräisesti laskennallinen verovelka, paitsi, jos konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan, eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista kirjaan laskennallisia verosaamisia vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että väliaikainen ero purkautuu tulevaisuudessa ja että käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero pystytään hyödyntämään.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, silloin kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

## 5.6 TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Kamux tiedotti 2.12.2019 ostavansa Autosillan liiketoiminnan Jagro Oy:ltä. Liiketoimintakauppa saatettiin päätökseen 9.1.2020 jolloin Kamux sai määräysvallan liiketoimintakaupalla hankittuihin omaisuuseriin. Kamux avasi 10.1.2020 myymälän Espoon Niittykumpuun Autosillan entisiin tiloihin. Liiketoimintakaupassa Kamuxin palvelukseen siirtyi 5 henkilöä. Kaupan alustava vaikutus Kamuxin vuoden 2020 liikevaihtoon on 23,0 miljoonaa euroa. Liiketoimintakaupan kauppahinnan allokointilaskelman laatiminen ja siten myös mahdollisen liikearvon muodostuminen on keskeneräinen ja Kamux tulee esittämään IFRS 3:n mukaiset tiedot liiketoimintakaupasta vuoden 2020 ensimmäisen neljänneksen osavuositarkastuksessa.

16.1.2020 Kamux Oyj:n hallitus hyväksyi konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisen kannustinjärjestelmän yksityiskohtaiset ehdot vuodelle 2020.

31.1.2020 Kamux julkisti Jyväskylän myymälän laajentavan hyötyautomyyntiä uusien tilojen myötä.

14.2.2020 Kamux julkisti avaavansa uuden myymälän Tornioon huhtikuussa 2020.

19.2.2020 Kamux julkisti avaavansa uuden myymälän Värmdöön alkukesällä 2020.

25.2.2020 Kamux Oyj:n henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen Olli Kilpi ilmoitti siirtyvänsä uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle. Kilpi jatkaa nykyisessä tehtävässään 22.5.2020 saakka.

28.2.2020 Kamux tiedotti aloittavansa yhtiön omien osakkeiden hankinnan yhtiön osakepalkkiojärjestelmän toteuttamiseksi.

## 5.7 UUDET JA TULEVAT IFRS-STANDARDIT

### 1.1.2019 KÄYTTÖÖN OTETUT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2018, lukuun ottamatta seuraavia uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja, joita konserni on soveltanut 1.1.2019 alkaen.

#### IFRS 16 Vuokrasopimukset ja siihen liittyvät muutokset useaan muuhun standardiin

IFRS 16 Vuokrasopimukset ei erottele operatiivisia vuokrasopimuksia ja rahoitusleasingisopimuksia toisistaan ja edellyttää, että lähes kaikista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja rahoitusvelka tulevista vuokravelvoitteista. Standardi vaikutti ensisijaisesti vuokralleottajien kirjanpitoon ja Kamux kirjasi lähes kaikki vuokrasopimukset taseeseen. Kamux soveltaa standardin mahdollisuutta jättää lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset tämän käsittelyn ulkopuolelle.

Aiemmin tulevat vuokramaksut ei-purettavissa olevista operatiivisista vuokrasopimuksista esitettiin liitetiedoissa vuokravastuuna nimellisarvoonsa. 31.12.2018 nämä vuokravastuut olivat Kamuxilla 32,8 miljoonaa euroa (ks. liitetieto 4.3).

IFRS 16 käyttöönottoprojektissa Kamux teki tarvittavat muutokset laskentaprosesseihin ja -kontrolleihin ja implementoi vuokrasopimusten hallinnointi- ja laskentajärjestelmän, joka otettiin käyttöön vuoden 2019 alussa. Kamux on vuokrannut käyttöönsä lukuisia toimipisteitä ja toimistotiloja kolmansielta osapuolilta sekä vuotta pidemmäksi ajaksi, että irtisanottavissa olevilla sopimuksilla, minkä seurauksena standardilla oli merkittävä vaikutus Kamuxin konsernitilinpäätökseen. Taseeseen kirjattavien vuokrattujen omaisuusserien ja niitä vastaavan vuokravelan määrä kasvatti käyt-

töönottohetkellä konsernin taseen loppusummaa 33 % ja 38,3 miljoonaa euroa. Käyttöönottohetkellä ei aiheutunut vaikutusta omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin. Vuoden 2019 aikana taseeseen perustuvat tunnusluvut muuttuivat. Käyttöönotto vaikutti vuoden 2019 aikana myös Kamuxin tuloslaskelmaan, koska uudella menetelmällä vuokrasopimuksesta aiheutuva kokonaiskulu on tyypillisesti korkeampi vuokrasopimuksen alkuvuosina ja matalampi myöhemminä vuosina. Lisäksi liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattava vuokratulo korvautui korkokululla ja poistoilla, joten useat keskeiset tunnusluvut, kuten käyttökate ja liikevoitto muuttuivat. IFRS 16:n käyttöönotto paransi merkittävästi vuoden 2019 käyttökatetta mutta vaikutus vuoden 2019 liikevoittoon ei ollut merkittävä.

Liiketoiminnan rahavirta kasvoi nykyisestä, sillä vuokramaksujen rahoitusvelkaan kohdistuva osuus luokitellaan rahoituksen rahavirtaan. Vain koron osuus vuokramaksusta sisältyy edelleen liiketoiminnan rahavirtaan.

IFRS 16:n käyttöönoton yhteydessä johto käytti harkintaa vuokrasopimusten vuokra-aikojen ja diskonttauskorkojen määrittämisessä (ks. liitetieto 5.2). Kamux sovelsi käyttöönotossa käytännön apukeinoa, jonka mukaisesti IFRS 16:a sovelletaan niihin sopimuksiin, jotka oli aiemmin IAS 17:ää Vuokrasopimukset ja IFRIC 4:ää Miten määritetään sisältääkö järjestely vuokrasopimuksen sovellettaessa tunnistettu vuokrasopimuksi. Tällöin yhtiön ei tarvinnut soveltamisen aloittamisajankohtana arvioida uudelleen, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus

Standardi tuli voimaan 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Kamux otti IFRS 16:n käyttöön standardin voimaantuloa hetkellä soveltaen mukautettua takautuvaa menetelmää. Aikaisempien kausien vertailutietoja ei oikaistu, mutta Ka-

mux antaa lisätietoa IFRS 16:n vaikutuksesta vuoden 2019 lukuihin vertailukelpoisuuden säilyttämiseksi.

### MYÖHEMMILLÄ TILIKAUSILLA KÄYTTÖÖN OTETTAVAT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Konserni ei ole vielä soveltanut seuraavia uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja, jotka on jo julkistettu ja jotka ovat Euroopan unionin hyväksymiä. Konserni aikoo soveltaa niitä voimaantulopäivänä, tai seuraavan tilikauden alusta alkaen, jos voimaantulopäivä on eri kuin tilikauden ensimmäinen päivä.

#### Uudistettu Taloudellisen raportoinnin käsitteellinen viitekehys

IASB on julkaissut uudistetun Käsitteellisen viitekehyksen, jonka keskeisiä muutoksia ovat mm. yrityksen vastuullisen hoitamisen painotuksen kasvattaminen taloudellisen raportoinnin tavoitteena, varojen ja velkojen määritelmien uudistaminen, todennäköisyyteen perustuvan kirjaamiskäytännön poistaminen ja taseesta pois kirjaamista koskevan ohjeistuksen lisääminen. Uudistus tulee voimaan 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

| milj. euroa                                       | 1.1.-31.12.2019 | 1.1.-31.12.2018 |
|---------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                 | <b>4,2</b>      | <b>3,3</b>      |
| Liiketoiminnan muut tuotot                        | 0,0             | 0,1             |
| Henkilöstökulut                                   |                 |                 |
| Palkat ja palkkiot                                | -2,0            | -1,5            |
| Henkilösivukulut                                  |                 |                 |
| Eläkekulut                                        | -0,3            | -0,3            |
| Muut henkilösivukulut                             | -0,0            | -0,0            |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>                   | <b>-2,3</b>     | <b>-1,8</b>     |
| Poistot                                           |                 |                 |
| <b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>              | <b>-0,0</b>     | <b>-0,0</b>     |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                  | <b>-1,9</b>     | <b>-2,5</b>     |
| <b>Kulut yhteensä</b>                             | <b>-4,2</b>     | <b>-4,3</b>     |
| <b>LIKETAPPIO</b>                                 | <b>-0,1</b>     | <b>-0,9</b>     |
| Rahoitustuotot ja kulut                           |                 |                 |
| Korkotuotot ja muut rahoitustuotot                |                 |                 |
| Saman konsernin yrityksiltä                       | 2,8             | 2,9             |
| Muilta                                            | 0,9             | 1,7             |
| Yhteensä                                          | 3,7             | 4,6             |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                  |                 |                 |
| Muille                                            | -1,3            | -2,2            |
| Yhteensä                                          | -1,3            | -2,2            |
| <b>Rahoitustuotot ja kulut yhteensä</b>           | <b>2,3</b>      | <b>2,4</b>      |
| <b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | <b>2,3</b>      | <b>1,5</b>      |
| Tilinpäätössiirrot                                |                 |                 |
| Saadut konserniavustukset                         | 20,0            | 16,5            |
| <b>Tilinpäätössiirrot yhteensä</b>                | <b>20,0</b>     | <b>16,5</b>     |
| Tuloverot                                         | -4,5            | -3,6            |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO</b>                          | <b>17,8</b>     | <b>14,4</b>     |

## EMOYHTIÖN TASE

| milj. euroa                          | 31.12.2019   | 31.12.2018   |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                     |              |              |
| PYSYVÄT VASTAAVAT                    |              |              |
| Aineettomat hyödykkeet               |              |              |
| Aineettomat oikeudet                 | 0,0          | 0,0          |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>0,0</b>   | <b>0,0</b>   |
| Sijoitukset                          |              |              |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä  | 34,8         | 32,8         |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>34,8</b>  | <b>32,8</b>  |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT                  |              |              |
| Pitkäaikaiset saamiset               |              | -            |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 7,8          | 36,2         |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>7,8</b>   | <b>36,2</b>  |
| Lyhytaikaiset saamiset               |              |              |
| Myyntisaamiset                       | -            | 0,1          |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä | 36,4         | 29,8         |
| Muut saamiset                        | 0,1          | 0,2          |
| Siirtosaamiset                       | 0,0          | 0,0          |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>36,5</b>  | <b>30,2</b>  |
| Rahat ja pankkisaamiset              | 27,4         | 12,7         |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>106,7</b> | <b>111,9</b> |

| milj. euroa                          | 31.12.2019   | 31.12.2018   |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>VASTATTAVAA</b>                   |              |              |
| Oma pääoma                           |              |              |
| Osakepääoma                          | 0,1          | 0,1          |
| Sijoitetun vapaan pääoman rahasto    | 25,3         | 25,3         |
| Edellisten tilikausien voitto/tappio | 37,3         | 29,3         |
| Tilikauden voitto                    | 17,8         | 14,4         |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>80,5</b>  | <b>69,1</b>  |
| Vieras pääoma                        |              |              |
| Pitkäaikainen vieras pääoma          |              |              |
| Lainat rahoituslaitoksilta           | 16,5         | 19,5         |
| Velat saman konsernin yrityksille    | 4,5          | 4,5          |
| Lyhytaikainen vieras pääoma          |              |              |
| Korollinen                           |              |              |
| Lainat rahoituslaitoksilta           | 3,0          | 3,0          |
| Velat saman konsernin yrityksille    | 0,1          | 13,9         |
| Koroton                              |              |              |
| Ostovelat                            | 0,2          | 0,7          |
| Velat saman konsernin yrityksille    | 0,2          | 0,4          |
| Muut lyhytaikaiset velat             | 0,1          | 0,1          |
| Siirtovelat                          | 1,6          | 0,6          |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>26,1</b>  | <b>42,8</b>  |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>          | <b>106,7</b> | <b>111,9</b> |

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

| milj. euroa                                                     | 1.1.-31.12.2019 | 1.1.-31.12.2018 |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Tilikauden voitto                                               | 17,8            | 14,4            |
| Oikaisut:                                                       |                 |                 |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                        | -2,3            | -2,4            |
| Saadut konserniavustukset                                       | -20,0           | -16,5           |
| Poistot                                                         | 0,0             | 0,0             |
| Tuloverot                                                       | 4,5             | 3,6             |
| Käyttöpääoman muutokset:                                        |                 |                 |
| Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos                      | 0,2             | -0,2            |
| Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos                          | -0,4            | 1,0             |
| Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista | -0,4            | -0,4            |
| Saadut korot                                                    | 2,9             | 4,1             |
| Maksetut tuloverot                                              | -3,7            | -3,4            |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>                             | <b>-1,5</b>     | <b>0,1</b>      |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)     | -               | -0,0            |
| Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin                              | -1,0            | -3,5            |
| <b>Investointien rahavirta (B)</b>                              | <b>-1,0</b>     | <b>-3,5</b>     |
| Pankkilainojen takaisinmaksut                                   | -3,0            | -3,0            |
| Konsernisaamisten ja -velkojen nettomuutos                      | 10,1            | -8,2            |
| Maksetut osingot                                                | -6,4            | -4,8            |
| Saadut konserniavustukset                                       | 16,5            | 14,5            |
| <b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>                                | <b>17,2</b>     | <b>-1,5</b>     |
| <b>Rahavarojen muutos (A+B+C)</b>                               | <b>14,7</b>     | <b>-4,9</b>     |
| Rahavarat tilikauden alussa                                     | 12,7            | 17,4            |
| Rahavarat tilikauden lopussa                                    | 27,4            | 12,7            |

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### PERUSTIEDOT

Kamux Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti. Yhtiön tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita soveltuvin osin. Seuraavassa on esitetty emoyhtiön laadintaperiaatteet siltä osin, kuin ne eroavat konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

### LIKEVAIHTO

Yhtiön liikevaihto koostuu konsernin sisäistä palveluveloituksista.

### SAAMISET JA VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ

Yhtiön saamiset ja velat saman konsernin yrityksiltä muodostuvat konsernin sisäistä liiketapahtumista. Saamiset kirjataan taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Velat arvostetaan taseessa nimellisarvoon. Saamisiin ja velkoihin liittyvät korkotuotot ja -kulut kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tilikaudelle.

### LAINAT JA KORKOKULUT

Pankkilainat kirjataan taseeseen nimellisarvoon. Lainoihin liittyvät transaktiokulut kirjataan kuluksi lainan nostohetkellä. Lainojen korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tilikaudelle.

### LASKENNALLISET VEROSAAMISET

Yhtiö ei kirjaa laskennallisia verosaamisia emoyhtiön tilinpäätöksessä.

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

| milj. euroa                           | 2019        | 2018        |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Liikevaihto</b>                    |             |             |
| Palvelut konserniyhtiöille            | 4,2         | 3,3         |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>4,2</b>  | <b>3,3</b>  |
| <b>Liikevaihto</b>                    |             |             |
| Maantieteellinen jakauma              |             |             |
| Kotimaa                               | 3,1         | 2,6         |
| Muu Eurooppa                          | 1,0         | 0,7         |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>4,2</b>  | <b>3,3</b>  |
| <b>Henkilöstön palkat ja palkkiot</b> |             |             |
| Henkilöstön palkat ja palkkiot        | 2,0         | 1,5         |
| Eläkekulut                            | 0,3         | 0,3         |
| Muut henkilösivukulut                 | 0,0         | 0,0         |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>2,3</b>  | <b>1,8</b>  |
| Henkilöstön määrä                     | 9           | 9           |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>      |             |             |
| Vapaaehtoiset henkilöstökulut         | 0,1         | 0,1         |
| Matkakulut                            | 0,1         | 0,1         |
| Markkinointikulut                     | 0,1         | 0,0         |
| Hallintopalvelut                      | 1,4         | 2,0         |
| Muut hallintokulut                    | 0,1         | 0,1         |
| Muut liiketoiminnan kulut             | 0,2         | 0,1         |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>1,9</b>  | <b>2,5</b>  |
| <b>Tilintarkastajan palkkiot</b>      |             |             |
| Tilintarkastuspalkkio                 | 0,1         | 0,0         |
| Muut palvelut                         | -           | 0,4         |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>0,1</b>  | <b>0,4</b>  |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>             |             |             |
| Saatu konserniavustus                 | 20,0        | 16,5        |
| <b>Yhteensä</b>                       | <b>20,0</b> | <b>16,5</b> |

| milj. euroa                                               | 2019        | 2018        |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                                  |             |             |
| Aineettomat oikeudet                                      |             |             |
| alkusaldo 1.1.                                            | 0,0         | 0,0         |
| poistot tilikauden aikana                                 | 0,0         | 0,0         |
| <b>loppusaldo 31.12.</b>                                  | <b>-</b>    | <b>0,0</b>  |
| Pitkävaikutteiset menot                                   |             |             |
| alkusaldo 1.1.                                            | 0,0         | 0,0         |
| lisäykset tilikauden aikana                               | -           | 0,0         |
| poistot tilikauden aikana                                 | 0,0         | 0,0         |
| vähennykset tilikauden aikana                             | 0,0         | 0,0         |
| siirrot erien välillä                                     | 0,0         | 0,0         |
| <b>loppusaldo 31.12.</b>                                  | <b>0,0</b>  | <b>0,0</b>  |
| Sijoitukset                                               |             |             |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä                       |             |             |
| alkusaldo 1.1.                                            | 32,8        | 29,2        |
| lisäykset tilikauden aikana                               | 2,0         | 3,6         |
| <b>loppusaldo 31.12.</b>                                  | <b>34,8</b> | <b>32,8</b> |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä</b> |             |             |
| Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset                       | 6,3         | 33,9        |
| Pitkäaikaiset korkosaamiset                               | 1,6         | 2,3         |
| <b>Yhteensä</b>                                           | <b>7,8</b>  | <b>36,2</b> |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä</b> |             |             |
| Lyhytaikaiset konsernilainasaamiset                       | 34,0        | 28,1        |
| Korkosaamiset                                             | 1,0         | 0,4         |
| Myyntisaamiset                                            | 1,3         | 1,2         |
| <b>Yhteensä</b>                                           | <b>36,4</b> | <b>29,8</b> |
| <b>Osakkeet ja osuudet</b>                                |             |             |
| Konserniyritykset                                         |             |             |
| Kamux Suomi Oy                                            | 100 %       | 100 %       |
| Suomen Autorahaksi Oy (100 %)                             |             |             |
| KMX Holding AB                                            | 100 %       | 100 %       |
| Kamux AB (100 %)                                          |             |             |
| Kamux Auto GmbH                                           | 100 %       | 100 %       |

| milj. euroa                                             | 2019        | 2018        |
|---------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Oman pääoman muutokset tilikauden aikana</b>         |             |             |
| Osakepääoma 1.1.                                        | 0,1         | 0,1         |
| Osakepääoma 31.12.                                      | 0,1         | 0,1         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.             | 25,3        | 25,2        |
| Omien osakkeiden mitätöinti                             | -           | 0,1         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.           | 25,3        | 25,3        |
| Voittovarot edellisiltä tilikausilta 1.1.               | 43,7        | 34,2        |
| Osingonjako                                             | -6,4        | -4,8        |
| Omien osakkeiden mitätöinti                             | -           | -0,1        |
| Voittovarot edellisiltä tilikausilta 31.12.             | 37,3        | 29,3        |
| Tilikauden voitto/tappio                                | 17,8        | 14,4        |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                              | <b>80,5</b> | <b>69,1</b> |
| <b>Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.</b> |             |             |
| Voitto edellisiltä tilikausilta                         | 37,3        | 29,3        |
| Tilikauden voitto                                       | 17,8        | 14,4        |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto                  | 25,3        | 25,3        |
| <b>Yhteensä</b>                                         | <b>80,4</b> | <b>69,0</b> |
| <b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>                       |             |             |
| Nordea Pankki Suomi Oyj                                 |             |             |
| Seuraavalla tilikaudella erääntyvät lyhennykset         | 3,0         | 3,0         |
| Yli 12 kk erääntyvät lyhennykset                        | 16,5        | 19,5        |
| <b>Yhteensä</b>                                         | <b>19,5</b> | <b>22,5</b> |
| <b>Muut velat</b>                                       |             |             |
| Lyhytaikaiset muut velat                                | 0,1         | 0,1         |
| <b>Yhteensä</b>                                         | <b>0,1</b>  | <b>0,1</b>  |
| <b>Pitkäaikaiset velat saman konsernin yrityksille</b>  |             |             |
| Pitkäaikaiset konsernilainavelat                        | 4,5         | 4,5         |
| <b>Yhteensä</b>                                         | <b>4,5</b>  | <b>4,5</b>  |

| milj. euroa                                                                                                                            | 2019       | 2018        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| <b>Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille</b>                                                                                 |            |             |
| Lyhytaikaiset konsernilainavelat                                                                                                       | 0,1        | 13,9        |
| Ostovelat                                                                                                                              | 0,0        | -           |
| Siirtovelat                                                                                                                            | 0,2        | 0,4         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                        | <b>0,3</b> | <b>14,4</b> |
| <b>Siirtovelat</b>                                                                                                                     |            |             |
| Henkilöstökulut                                                                                                                        | 0,8        | 0,4         |
| Verot                                                                                                                                  | 0,9        | 0,1         |
| Muut                                                                                                                                   | 0,0        | 0,1         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                                                                        | <b>1,6</b> | <b>0,6</b>  |
| <b>Pantit ja vakuudet</b>                                                                                                              |            |             |
| Lainat                                                                                                                                 | 29,5       | 32,5        |
| käytössä oleva määrä                                                                                                                   | 19,5       | 22,5        |
| Lainoista annetut vakuudet                                                                                                             |            |             |
| Yleisvakuus                                                                                                                            |            |             |
| Yrityskiinnitykset                                                                                                                     |            |             |
| Haltijavelkakirjat yhteensä                                                                                                            | 26,0       | 26,0        |
| Eritysvakuus                                                                                                                           |            |             |
| Yrityskiinnitykset                                                                                                                     |            |             |
| Haltijavelkakirjat yhteensä                                                                                                            | 26,0       | 26,0        |
| Pantatut tytäryhtiöosakkeet                                                                                                            |            |             |
| Kamux Auto GmbH:n koko osakekanta                                                                                                      |            |             |
| KMX Holding Ab:n koko osakekanta                                                                                                       |            |             |
| Kamux Suomi Oy:n koko osakekanta                                                                                                       |            |             |
| Kamux Oyj on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen, Ruotsin ja Saksan tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet. |            |             |

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Hämeenlinnassa 28.2.2020

Matti Virtanen  
Hallituksen puheenjohtaja

Reija Laaksonen  
Hallituksen jäsen

David Nuutinen  
Hallituksen jäsen

Jokke Paananen  
Hallituksen jäsen

Harri Sivula  
Hallituksen jäsen

Juha Kalliokoski  
Toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 28.2.2020

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti  
KHT

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kamux Oyj:n yhtiökokoukselle

### TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

#### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

#### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Kamux Oyj:n (y-tunnus 2442327-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

#### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

#### Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

##### Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 2 6000 000 eur, joka on laskettu yhdistelmänä liikevaihdosta ja tuloksesta ennen veroja
- Tarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävät maat ja yksiköt. Tarkastuksemme painopiste on ollut merkittävimmässä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa.
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Automynteihin liittyvän korjausvastuuvaramuksen oikeellisuus
- Tytäryhtiöosakkeiden arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

#### Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyyttä. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatussa konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KONSERNITILINPÄÄTÖKSELLE MÄÄRITETTY OLENNAISUUS</b>      | 2 600 000 eur (edellinen vuosi 2 600 000 eur)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>OLENNAISUUDEN MÄÄRITTÄMISESSÄ KÄYTETTY VERTAILUKOHDE</b> | Keskiarvo 5 % tuloksesta ennen veroja ja 1 % liikevaihdosta. Painoarvot ovat olleet seuraavat: tulos ennen veroja 60 % ja liikevaihto 40 %.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>PERUSTELUT VERTAILUKOHTEN VALINNALLE</b>                 | Yhtiö on voimakkaassa kasvuvaiheessa ja yhtiön strategiasa on painoarvo liikevaihdon kasvutavoitteilla. Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja ja liikevaihdon yhdistelmän, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisemmin näitä arvioidessaan konsernin taloudellista suoriutumista. Valitsimme sovellettaviksi prosenttiosuuksiksi 5 % tuloksesta ennen veroja ja 1 % liikevaihdosta, jotka ovat tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksyttyjen määrällisten rajojen puitteissa. |

#### Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Kamux-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävimmät yksiköt. Konsernin tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa, joissa suoritimme tilintarkastuksen yksikön koosta ja riskin luonteista johtuen. Jäljelle jäävien yksiköiden osalta suoritimme muita tarkastustoimenpiteitä varmistaaksemme, ettei niihin liity merkittäviä riskejä olennaiselle virheelle konsernitilinpäätöksessä.

#### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

| KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | MITEN SEIKKAA ON KÄSITELTY TILINTARKASTUKSESSA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Vaihto-omaisuuden arvostus</b></p> <p>Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 3.1</p> <p>Yhtiö arvostaa vaihto-omaisuuden (70,2 miljoonaa euroa) hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintameno määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuvat menot.</p> <p>Yhtiö käy tilinpäätöspäivänä yksityiskohtaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen arvot ja kirjaa tarvittaessa arvonalennuksen, jolla autojen arvo alennetaan nettorealisointiarvoon.</p> <p>Vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvostukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta.</p> | <p>Toimenpiteisiimme kuului käsityksen muodostaminen johdon käyttämistä prosesseista ja kontrolleista, jotka liittyvät vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuteen.</p> <p>Tilintarkastuksessa arvioimme konsernin arvostamisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä niiden asianmukaista soveltamista vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyen.</p> <p>Kävimme läpi johdon laatiman autokohtaisen arvion tilinpäätöshetkellä yli 90 päivää varastossa olleiden autojen alaskirjaustarpeesta. Arvioimme varausten oikeellisuutta suhteessa konsernin laadintaperiaatteeseen, tilikauden päättymisen jälkeisiin toteutuneisiin automyynteihin sekä muihin tarkastuksessa identifioituihin olosuhteisiin.</p> <p>Testasimme tilinpäätöshetkellä varastossa olleiden autojen hankintamenoa käyttämällä otantaa. Vertasimme otokseen valittujen autojen varastoarvoa auton ostohintaan sekä myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi aiheutuneisiin menoihin.</p> <p>Testasimme tilinpäätöshetkellä varastossa olleiden autojen nettorealisointiarvoa käyttämällä otantaa. Vertasimme otokseen valittujen autojen osalta varastoarvoa auton toteutuneeseen myyntihintaan tilikauden päättymisen jälkeen.</p> |
| KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | MITEN SEIKKAA ON KÄSITELTY TILINTARKASTUKSESSA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p><b>Automyynteihin liittyvän korjausvastuuvarauksen oikeellisuus</b></p> <p>Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.</p> <p>Arvioitu korjausvastuumeno (2,7 miljoonaa euroa) kirjataan auton myynnin yhteydessä korjausvastuuvarauksena. Korjausvastuuvarauksen määrä perustuu historialliseen tietoon toteutuneista korjausvastuukuluista ja arvioidusta korjausvastuumenojen kehityssuunnasta.</p> <p>Korjausvastuuvarauksen oikeellisuus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen varauksen laskentaan liittyvästä merkittävästä arvionvaraisuudesta.</p>                                                                                                                                                                                                      | <p>Korjausvastuuvarauksen riittävyyden ja oikeellisuuden arvioimiseksi kävimme läpi johdon tekemän arvion tarkkuutta vertaamalla toteutuneita kustannuksia varaukseen. Täsmäytimme lisäksi kirjatun korjausvastuuvarauksen yhtiön seurantalaskelmaan.</p> <p>Lisäksi selvitimme haastattelemalla yhtiön johtoa, onko olemassa sellaisia tapahtumia, jotka vaatisivat muutosta johdon tekemiin arvioihin korjausvastuumenojen kehityssuunnasta.</p> <p>Tarkastimme tilikauden jälkeisiä kustannuksia varmistuaksemme siitä, ettei tilikauden jälkeen ole syntynyt merkittäviä kuluja jotka tulisi ottaa huomioon varauksen laskennassa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | MITEN SEIKKAA ON KÄSITELTY TILINTARKASTUKSESSA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p><b>Tytäryhtiöosakkeiden arvostus</b></p> <p>Asiaa koskevia tietoja on esitetty emoyhtiötä koskevan tilinpäätöksen liitetiedoissa.</p> <p>Tytäryhtiöosakkeiden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvostukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta.</p> <p>Kamux Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden arvo 31.12.2019 emoyhtiön suomalaisen tilinpäätös-normiston mukaisessa tilinpäätöksessä oli 34,8 miljoonaa euroa.</p> <p>Tytäryhtiöosakkeiden arvostusta arvioidaan osana konsernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.</p>                                                                                                                                                                                                   | <p>Kävimme läpi johdon laatiman tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumistestauksen ja testauksessa käytetyt menetelmät ja oletukset sekä arvioimme testauksessa käytettyjen oletusten asianmukaisuutta.</p> <p>Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyä prosessia esimerkiksi vertaamalla ennusteita hallituksen hyväksymiin keskipitkän aikavälin strategiaan suunnitelmiin ja ennusteisiin testaamalla niiden perustana olevia keskeisiä oletuksia.</p> <p>Arvioimme tytäryhtiöosakkeiden arvostusta tekemällä muutoksia rahavirtaennusteissa käytettyihin keskeisiin oletuksiin.</p> <p>Vertasimme edellisen vuoden arvonalentumismallissa käytettyjä tilikauden arvioituja tuloslukuja toteutuneisiin tuloslukuihin saadaksemme vahvistusta johdon arvioiden luotettavuudelle.</p> <p>Selvitimme yhtiön johtoa haastattelemalla, onko olemassa sellaisia tapahtumia, jotka vaatisivat muutosta johdon tekemiin arvioihin tytäryhtiöiden tulontuottokyvystä ja osakkeiden arvosta.</p>                                                                                                                                                                                                              |
| <p>Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksesamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätök-

töksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää ky-

seisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 9.10.2015 alkaen yhtäjaksoisesti viisi vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 28.02.2020

### PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Janne Rajalahti  
KHT



**KAMUX OYJ**

PAROLANTIE 66A  
13130 HÄMEENLINNA  
[WWW.KAMUX.COM](http://WWW.KAMUX.COM)