

# TOIMITUS- JOHTAJAN KATSAUS

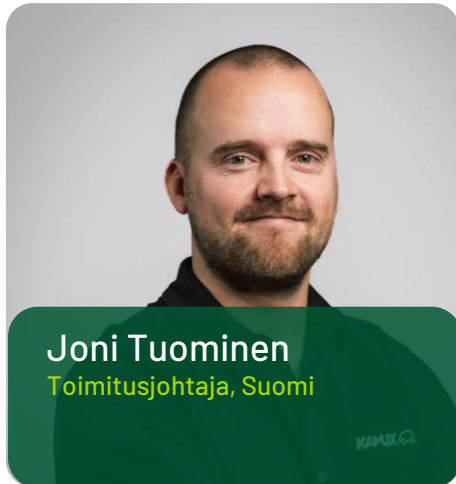
Juha Kalliokoski, toimitusjohtaja

Kamux Oyj

Varsinainen yhtiökokous

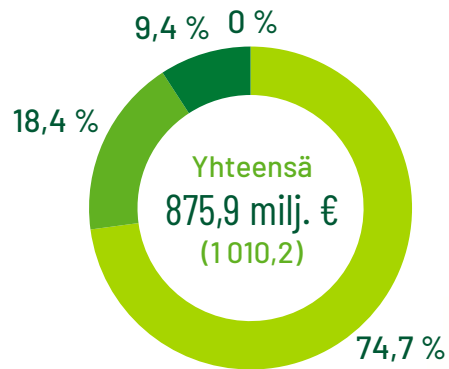
23.4.2026

# KONSERNIN JOHTORYHMÄ



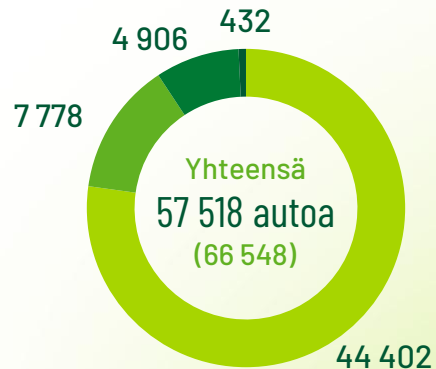
# VUOSI 2025 LYHYESTI

Liikevaihto maittain vuonna 2025



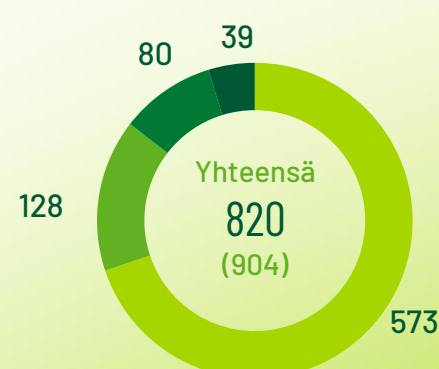
- Suomi
- Ruotsi
- Saksa
- Konsernitoiminnot

Myydyt autot maittain vuonna 2025



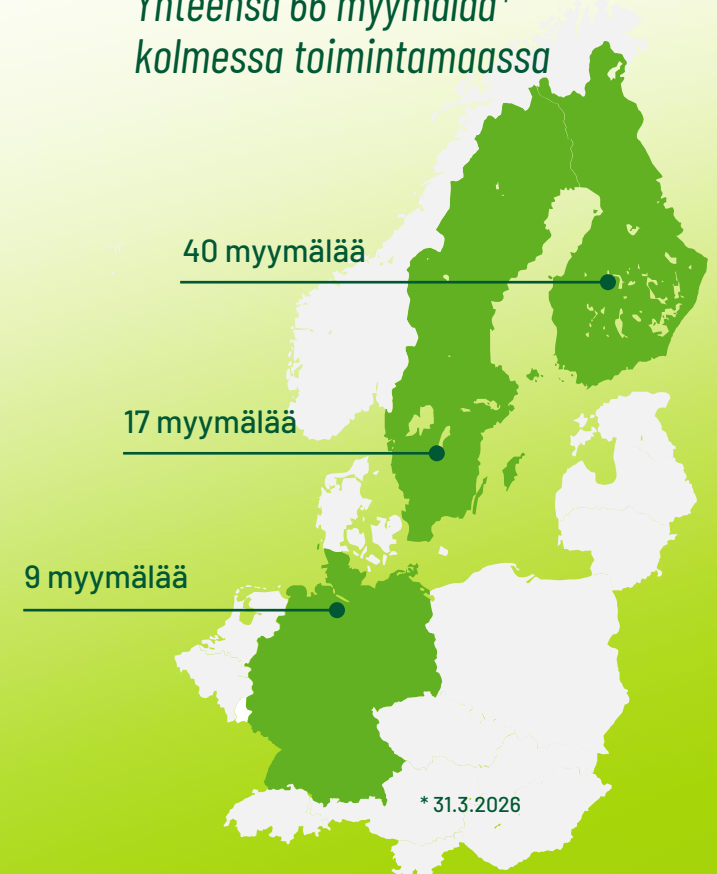
- Suomi
- Ruotsi
- Saksa
- Konsernitoiminnot

Henkilöstö keskimäärin vuonna 2025



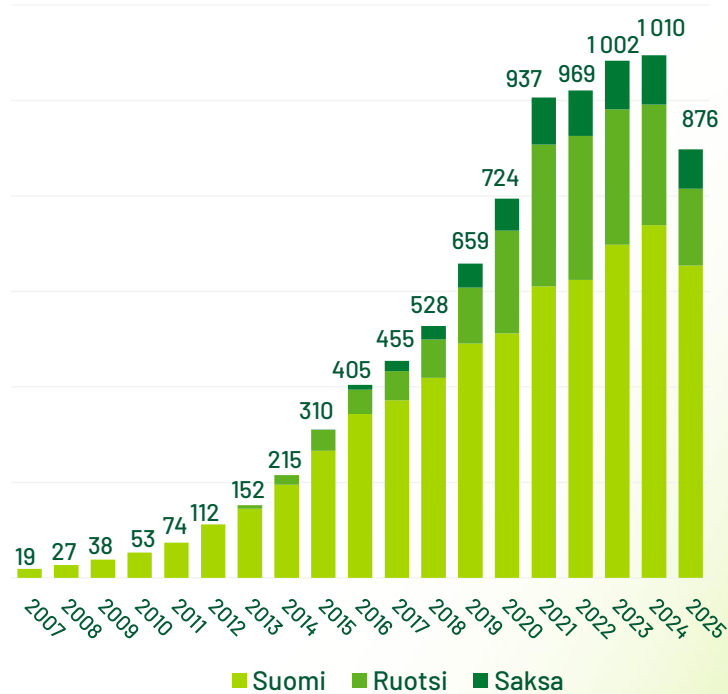
- Suomi
- Ruotsi
- Saksa
- Konsernitoiminnot

Yhteensä 66 myymälää\*  
kolmessa toimintamaassa

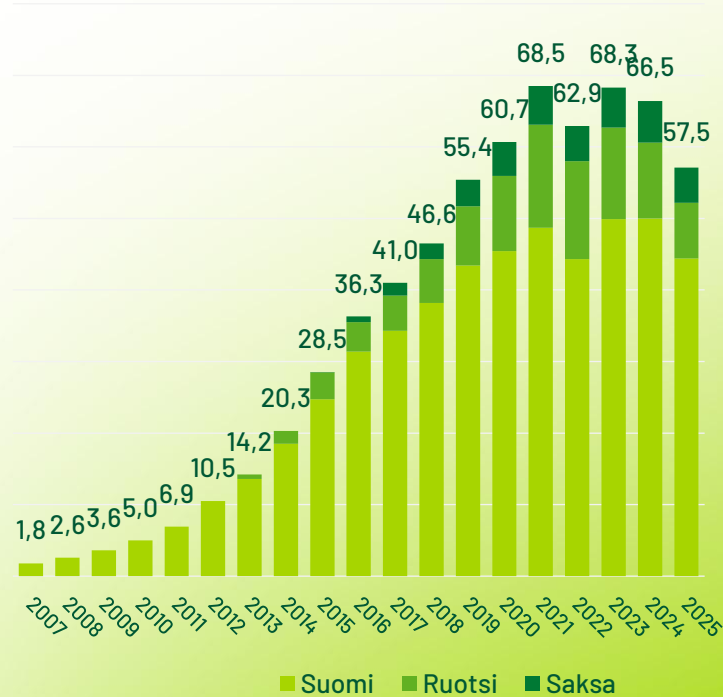


# KAMUX ON MYYNYT YLI 600 000 KÄYTETTYÄ AUTOA

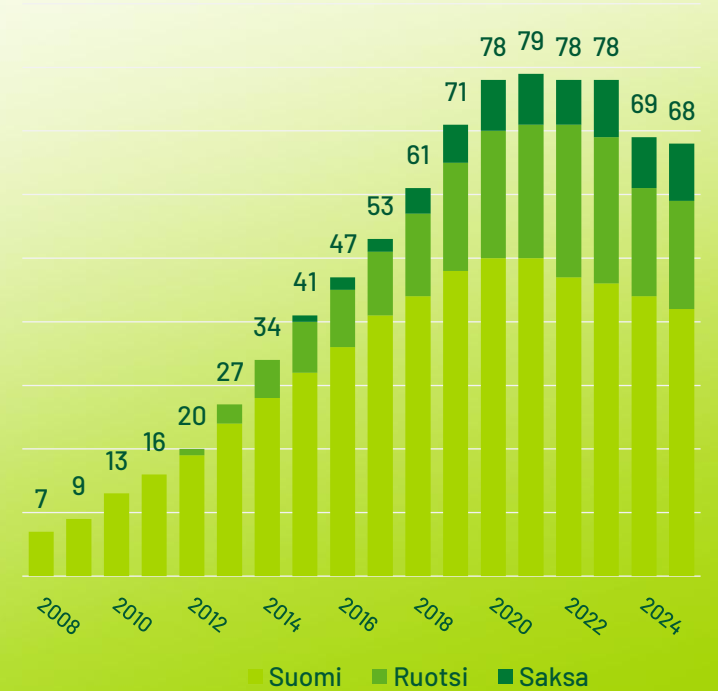
Liikevaihto (M€)



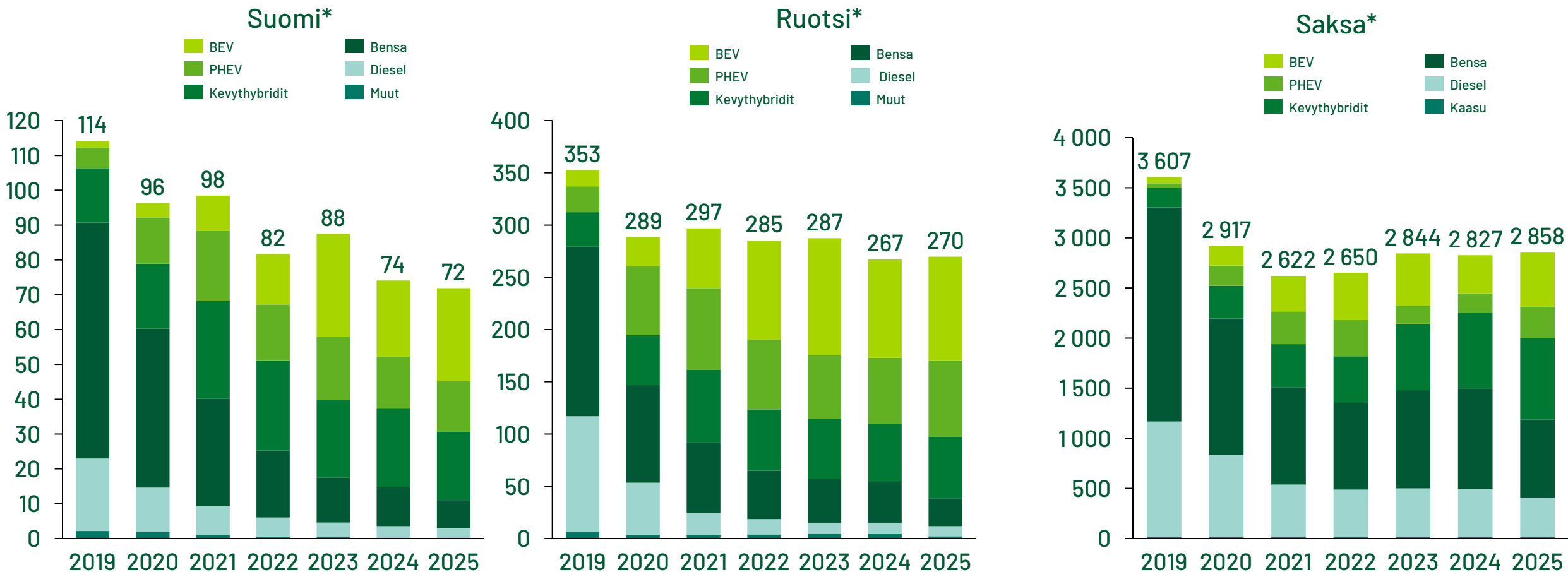
Myydyt autot (tuhatta kappaletta)



Myymälöitä vuoden lopussa

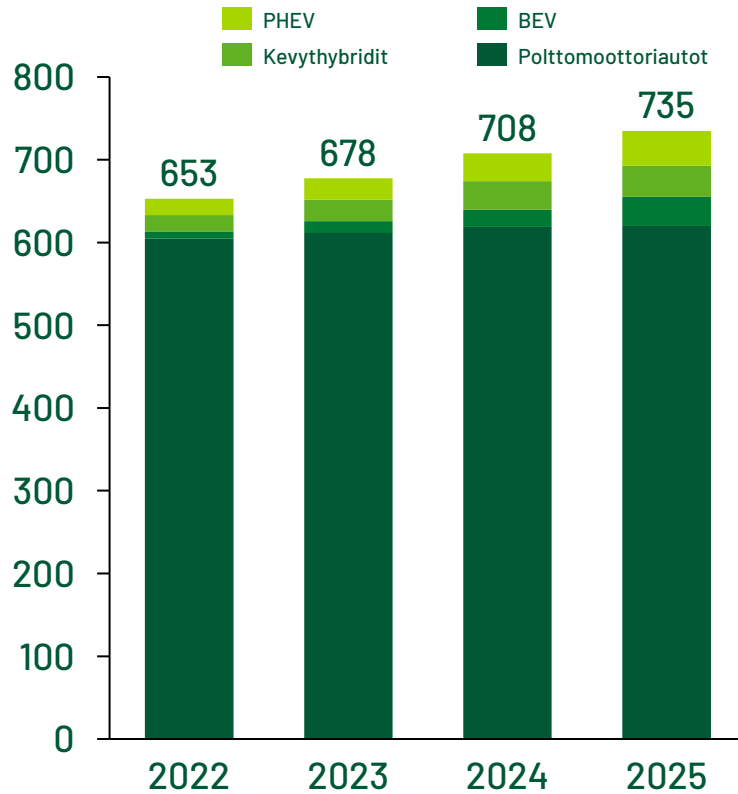


# UUSIEN AUTOJEN MYYNTI JATKUI VAISUNA 2025 PITÄEN KÄYTETTYJEN OSTOMARKKINAN KIREÄNÄ

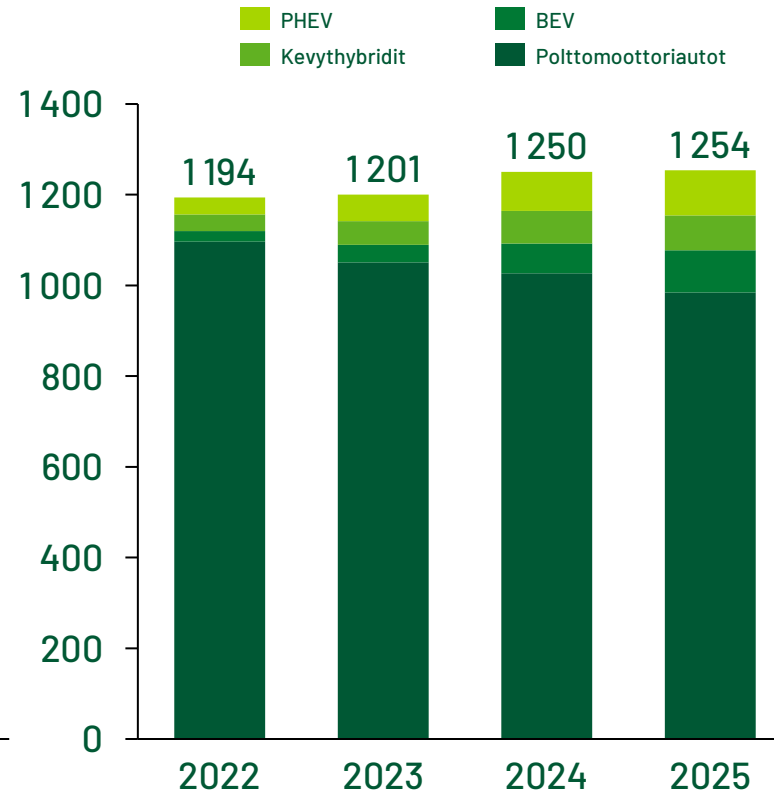


# KÄYTTÖVOIMAMURROS ETENEE MYÖS KÄYTETTYJEN AUTOJEN KAUPASSA

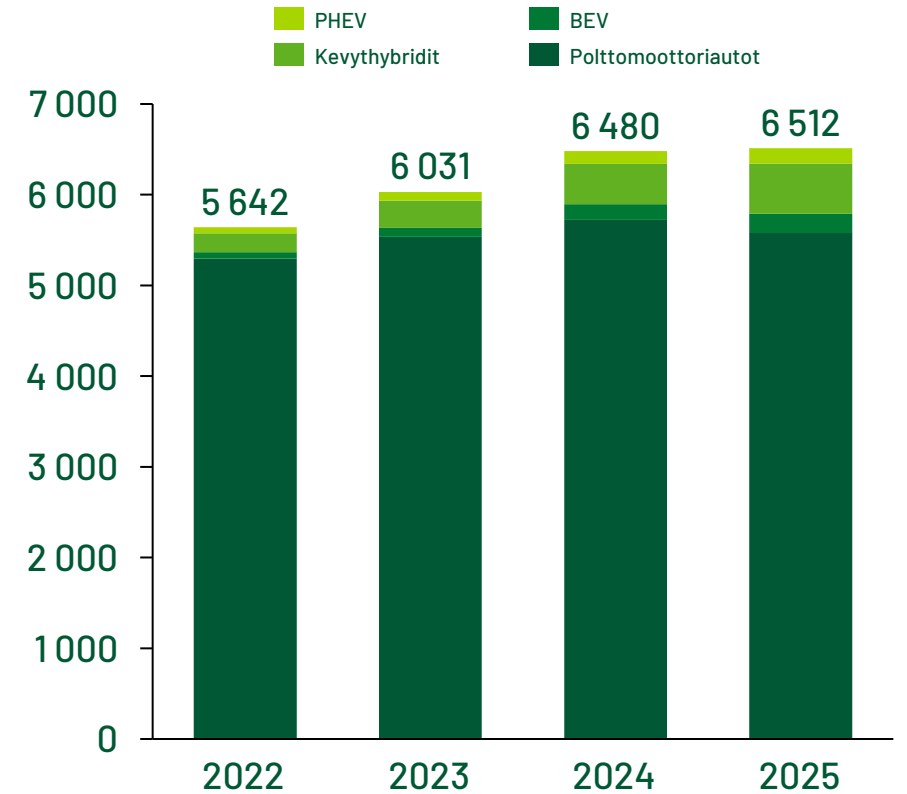
Suomi



Ruotsi



Saksa



# VUOSI 2025 OLI KAMUXILLE HAASTAVA

(milj. euroa)	1-12/2025	1-12/2024	Muutos, %
Liikevaihto	875,9	1 010,2	-13,3 %
Bruttokate	85,3	96,8	-11,9 %
osuus liikevaihdosta, %	9,7 %	9,6 %	
Liikevoitto (EBIT)	0,6	7,9	-92,8 %
osuus liikevaihdosta, %	0,1 %	0,8 %	
Oikaistu liikevoitto	3,3	11,6	-71,2 %
osuus liikevaihdosta, %	0,4 %	1,1 %	
Liikevaihto integroiduista palveluista	53,2	55,2	-3,6 %
osuus liikevaihdosta, %	6,1 %	5,5 %	
Vaihto-omaisuuden kierto, päivää	51,8	55,4	-6,4 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-2,1 %	4,3 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	0,8 %	3,9 %	
Omavaraisuusaste, %	53,5 %	48,0 %	

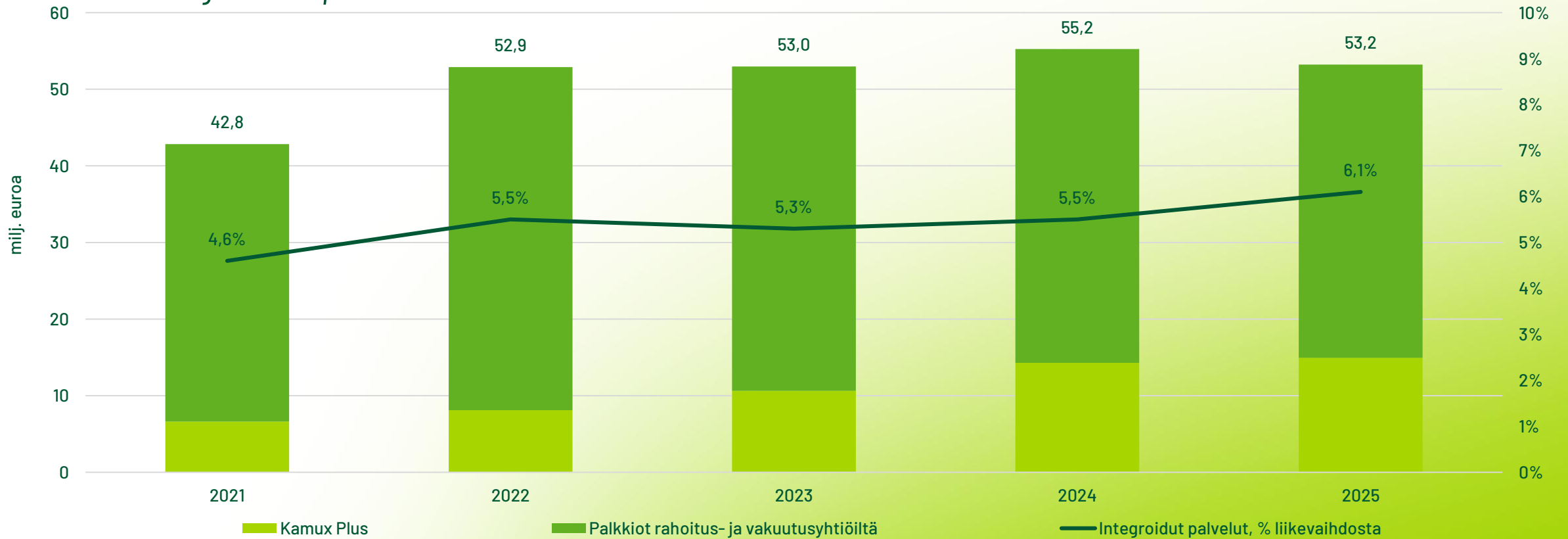
# KESKITTYMINEN KANNATTAVIIN KAUPPOIHIN JATKUI HAASTAVASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ...

Myydyt autot (kpl)



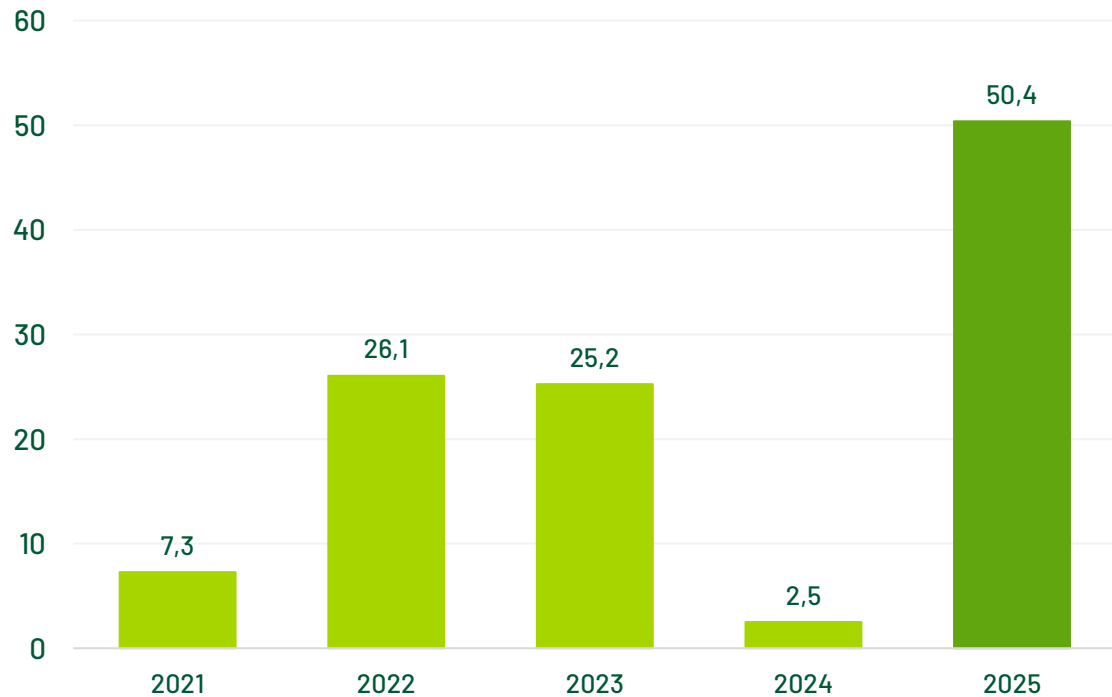
# INTEGROITUJEN PALVELUJEN LIIKEVAIHTO PYSYI VAKAANA

Liikevaihto integroiduista palveluista

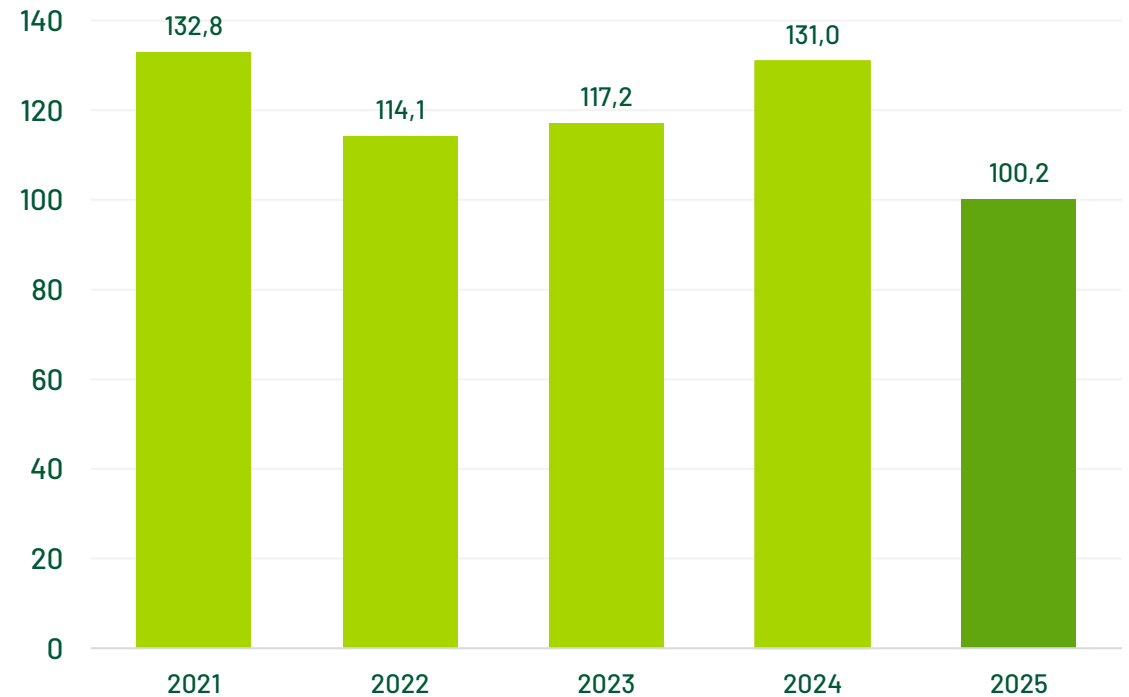


# OPERATIIVINEN KASSAVIRTA HISTORIALLISEN HYVÄLLÄ TASOLLA AKTIIVISEN VARASTONHALLINNAN ANSIOSTA

Liiketoiminnan rahavirta (milj. euroa)



Vaihto-omaisuus (milj. euroa)



# TÄRKEIMMÄT TOIMENPITEET JA TAPAHTUMAT VUONNA 2025

1 **Asiakastyytyväisyys kehittyi myönteisesti** kaikilla markkinoilla. Konsernin NPS koko vuodelta 61

2 Jyväskylän **suurmyymälä** avattiin syksyllä. Kiinteistö on Kamuxin oma ja tehty meidän tarpeita varten

3 Maaorganisaatioiden rakenteen ja tehokkuuden **uudelleenarviointi** ja asteittainen toteutus

4 Saksassa avattiin **uusi myymälä Schweriniin**, Koillis-Saksaan. Myymälä palkittiin vuoden 2026 alussa "Gebrauchtwagen Award" -palkinnolla

5 Vahvaa **osaamista ja autoalan kokemusta** johtoryhmään ja koko henkilöstöön

7 **Myymäläverkoston jatkuva arviointi** Suomessa ja Ruotsissa:

- Savonlinnan ja Mäntsälän myymälät suljettiin
- Päätös pääkaupunkiseudun myymäläverkoston optimoinnista, Malmi ja Herttoniemi suljettiin Q1/2026 aikana
- Ruotsissa päätettiin jatkaa nykyisellä verkostolla

6 Vahva **fokus** käyttöpääoman **tehokkuuteen**



# PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET VUODEN 2025 LOPUSSA

	PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITE	FY 2022	FY 2023	FY 2024	LTM <sup>(1)</sup>
<b>TALOUDELLISET</b>					
Myydyt autot, kpl	100 000 / vuosi	62 922	68 257	66 548	57 518
Liikevaihto, MEUR	1 500 / vuosi	969	1 002	1 010	876
Oikaistu liikevoitto, %	4 %	1,8%	1,8%	1,1%	0,4%
<b>EI-TALOUDELLISET</b>					<b>Q4/25</b>
NPS <sup>(2)</sup>	60		50	51	65
eNPS <sup>(3)</sup>	40	16	33	7	15



# **NÄKYMÄT VUODELLE 2026**

Kamux odottaa vuoden 2026 oikaistun liikevoiton paranevan edelliseen vuoteen verrattuna.

# KAMUX ON EUROOPAN 5. SUURIN KÄYTETTYJEN AUTOJEN KAUPPIAS

Euroopan suurimmat käytettyjen autojen myyjät 2026	Kotimaa	Toimintamaiden määrä	Myydyt autot 2025, kpl
Aures Holdings (AAA Auto)	Tseki	3	111 000
Autohero	Saksa	9	101 000
Aramis	Ranska	6	89 000
OcasionPlus	Espanja	1	~70 000*
Kamux	Suomi	3	57 000

\* OcasionPlus ei ole julkaissut myyntilukuja vuoden 2023 jälkeen, myyntimäärä on arvio








VISIOMME

**EUROOPAN #1**  
**KÄYTETTYJEN AUTOJEN**  
**VÄHITTÄISKAUPASSA**



## ASIAKASLUPAUS

Ystävällisin, helpoin ja luotettavin käytettyjen autojen kauppias

-  Asiakaslähtöinen valikoima kuluttajille ja ammattilaisille
-  Keskitetysti ohjatut reilut hinnat kaikissa kanavissa
-  Läpinäkyvä laatu 3. osapuolen todentamalla tarkastuksilla
-  Saumaton asiakaskokemus kaikissa kanavissa
-  Innovatiiviset ja helpot liikkumisen palvelut



## OPERATIIVINEN TEHOKKUUS

Toimintojen teollistaminen ja standardointi läpi arvoketjun

-  Globaalit ja paikalliset ostotiimit hyödyntävät konsernin voimaa
-  Keskitetympi tarkastus- ja kunnostusprosessi, keskitetty verkkokauppa & fiksut toimitusketjut
-  Keskitetysti dataa hyödyntävät hinnoittelu- ja ostoprosessit sekä työkalut
-  Motivoitunut henkilöstö, jolla on Kamuxin arvoihin liitetyt selkeät roolit, kannustimet ja taidot

YRITYSOSTOT KASVUN KIIHDYTTÄMISEKSI

Yhteistyö, nopeus ja kustannustehokkuus ovat perimässämme. Kamuxin arvot ja tapa toimia ohjaavat päivittäistä tekemistämme.

# **YKSI KAMUX - TUOTTAVUUDEN PARANTAMINEN**

**Volyymin ja  
kannattavuuden  
optimointi**

**SITOUTUNEET  
JA OSAAVAT  
TYÖNTEKIJÄT**

**Dataohjautuva  
hinnottelu ja S&OP**

**Varastot ja myymälät,  
oikea valikoima,  
ei tehotonta pääomaa**

**Yksi Kamux  
-toimintatapa: yhtenäinen  
tekemisen malli, selkeät  
standardit ja ohjaus**



***KIITOS!***