

Kamux Oyj:n osavuositikatsaus

1.1. – 30.9.2025



Liikevaihto ja oikaistu liikevoitto laskivat, operatiivinen kassavirta oli vahva

Sulkeissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli samaan ajanjaksoon edellisenä vuonna, ellei muuta mainita.

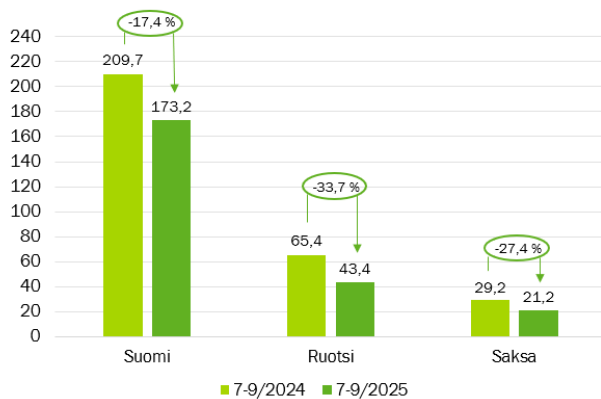
Heinä–syyskuu 2025

- Liikevaihto laski 17,0 % ja oli 232,6 milj. euroa (280,2)
- Bruttokate laski 8,2 % ja oli 25,3 milj. euroa (27,5), mikä oli 10,9 % (9,8) liikevaihdosta
- Oikaistu liikevoitto laski 23,1 % ja oli 4,3 milj. euroa (5,5) eli 1,8 % (2,0) liikevaihdosta
- Liikevoitto laski 1,2 % ja oli 4,1 milj. euroa (4,2), mikä oli 1,8 % (1,5) liikevaihdosta
- Myytyjen autojen määrä laski 14,9 % ja oli 15 727 autoa (18 484)
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat 0,05 euroa (0,05)

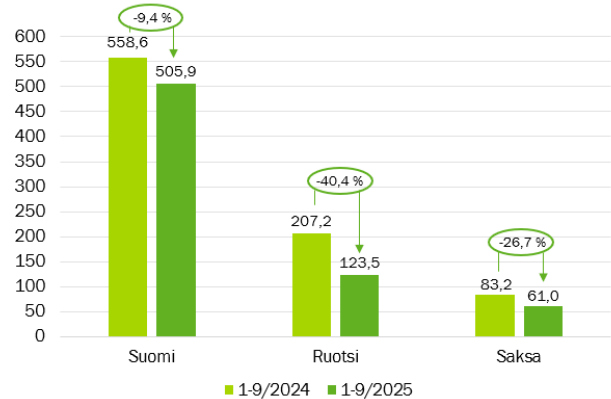
Tammi–syyskuu 2025

- Liikevaihto laski 13,3 % ja oli 670,8 milj. euroa (773,5)
- Bruttokate laski 12,0 % ja oli 67,4 milj. euroa (76,6), mikä oli 10,0 % (9,9) liikevaihdosta
- Oikaistu liikevoitto laski 52,3 % ja oli 5,2 milj. euroa (10,9) eli 0,8 % (1,4) liikevaihdosta
- Liikevoitto laski 62,5 % ja oli 3,2 milj. euroa (8,6) eli 0,5 % (1,1) liikevaihdosta
- Myytyjen autojen määrä laski 15,5 % ja oli 43 629 autoa (51 658)
- Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat -0,05 euroa (0,08)

Liiketoimintasegmenttien liikevaihdon kehitys heinä–syyskuussa 2025, milj. euroa



Liiketoimintasegmenttien liikevaihdon kehitys tammi–syyskuussa 2025, milj. euroa



Avainluvut

milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos, %	1-12/2024
Liikevaihto	232,6	280,2	-17,0 %	670,8	773,5	-13,3 %	1 010,2
Bruttokate	25,3	27,5	-8,2 %	67,4	76,6	-12,0 %	96,8
osuus liikevaihdosta, %	10,9 %	9,8 %		10,0 %	9,9 %		9,6 %
Liikevoitto (EBIT)	4,1	4,2	-1,2 %	3,2	8,6	-62,5 %	7,9
osuus liikevaihdosta, %	1,8 %	1,5 %		0,5 %	1,1 %		0,8 %
Oikaistu liikevoitto*	4,3	5,5	-23,1 %	5,2	10,9	-52,3 %	11,6
osuus liikevaihdosta, %	1,8 %	2,0 %		0,8 %	1,4 %		1,1 %
Liikevaihto integroiduista palveluista	13,7	14,6	-6,3 %	39,9	41,5	-3,9 %	55,2
osuus liikevaihdosta, %	5,9 %	5,2 %		5,9 %	5,4 %		5,5 %
Myytyjen autojen lukumäärä	15 727	18 484	-14,9 %	43 629	51 658	-15,5 %	66 548
Bruttokate per myyty auto, euroa	1 607	1 489	7,9 %	1 544	1 482	4,2 %	1 454
Nettovelka				47,8	74,6	-36,0 %	74,2
Vaihto-omaisuus				114,4	147,9	-22,6 %	131,0
Vaihto-omaisuuden kierto, päivää				53,4	54,1	-1,2 %	55,4
Investoinnit	1,6	0,4	343,8 %	5,5	2,1	156,5 %	4,3
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana				835	907	-7,9 %	904
Oman pääoman tuotto (ROE), %				-0,4 %	5,2 %		4,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %				1,8 %	4,9 %		3,9 %
Omavaraisuusaste, %				50,1 %	46,0 %		48,0 %
Laimentamaton ja laimennettu tulos/osake, euroa	0,05	0,05	11,1 %	-0,05	0,08	-154,4 %	0,12

*) Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin, omiin kiinteistöoperaatioihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 0,1 milj. euroa 7-9/2025 ja yhteensä 2,0 milj. euroa 1-9/2025 (7-9/2024: 1,4 milj. euroa, 1-9/2024: 2,3 milj. euroa ja 1-12/2024: 3,6 milj. euroa).

Toimitusjohtaja Juha Kalliokoski:

"Keskityimme kolmannella vuosineljänneksellä operatiivisen suorituskykymme vahvistamiseen, liiketoiminnan kannattavuuden palauttamiseen ja vahvan kassan rakentamiseen. Onnistuimme tässä hyvin. Työmme varaston rakenteen muuttamiseksi on edennyt suunnitelmien mukaisesti, ja olemme tasapainottaneet varaston kokoa ja arvoa huomioiden lähiaikojen kysyntätilanteen sekä arvioidut myyntivolyymit. Vertailukauteen verrattuna olemme vapauttaneet nettokäyttöpääomasta 24 milj. euroa. Kassamme, 20 milj. euroa, on vahva ja mahdollistaa kasvua ja panostuksia tulevaan. Tavoitteenamme on olla kaikilta osin hyvissä asemissa, kun kysyntä kääntyy jälleen kasvuun.

Kannattavuuden parantamiseksi tehdyt toimenpiteet vaikuttivat negatiivisesti kolmannen vuosineljänneksen volyymikehitykseen ja myytyjen autojen määrä jäi ennakoitua alhaisemmaksi. Ennustettua heikomman volyymikehityksen vuoksi jouduimme laskemaan tulosohjeistustamme lokakuun puolivälissä ja arvioimme vuoden 2025 oikaistun liikevoiton laskevan edelliseen vuoteen verrattuna.

Suomessa onnistuimme hyvin autokohtaisen ja suhteellisen kannattavuuden sekä vahvan kassan rakentamisessa. Suomen volyymikehitys jäi odotuksistamme, mikä vaikutti merkittävästi konsernin tulokseen. Jatkamme systemaattista työtä myyntivolyymien ja kannattavuuden välisen tasapainon löytämiseksi, ja tehostamme myös myymäläverkostoamme kannattavuuden parantamiseksi edelleen, pysyen vahvana valtakunnallisena toimijana.

Ruotsin liiketoiminnassamme on tapahtunut selvä positiivinen käänne. Tiimimme Ruotsissa on edennyt nyt kaksi vuosineljännestä suunnitelmien mukaisesti, ja positiivinen muutos näkyy niin toiminnan tehokkuudessa ja asiakaspalautteissa kuin myös taloudellisissa tunnusluvuissa. Ruotsin myymäläverkoston arviointi on saatu valmiiksi, ja olemme päättäneet jatkaa nykyisellä verkostolla toistaiseksi. Nykyinen verkosto mahdollistaa kannattavan liiketoiminnan ja kasvun.

Saksassa haasteemme volyymien ja asiakkaiden vaatimuksiin vastaavan valikoiman rakentamisen osalta jatkuivat. Olemme tunnistaneeet korjausta vaativat osa-alueet ja työskentelemme päivittäin yhdessä Saksan tiimin kanssa rakentaen Kamux-konseptin mukaisia arjen rutiineja.

Asiakastyytyväisyytemme kehittyi kolmannella vuosineljänneksellä hyvin, ja konsernin NPS oli 60. Suomessa kolmannen vuosineljänneksen NPS oli 63. Pitkäjänteinen työmme asiakastyytyväisyyden eteen tuottaa siis tuloksia, mistä iso kiitos asiantuntevalle ja osaavalle henkilöstöllemme.

Palaan Kamuxin toimitusjohtajaksi reilun kahden vuoden jälkeen nöyryn mielin. Yhdessä muun johtoryhmän kanssa haluamme huolehtia siitä, että henkilöstöllämme on edellytykset onnistua työssään. Samalla jatkamme määrätietoista työtä volyymien ja kustannusrakenteen tasapainottamiseksi kaikissa toimintamaissamme, tavoitteenamme pitkän aikavälin tavoitteidemme mukainen kannattavuus ja vahva osakekohtainen tulos.”

Näkymät vuodelle 2025 (päivitetty 16.10.2025)

Kamux arvioi vuoden 2025 oikaistun liikevoiton laskevan edelliseen vuoteen verrattuna.

Kamux päivitti näkymiään 16.10.2025. Aiemmin Kamux odotti vuoden 2025 oikaistun liikevoiton paranevan edelliseen vuoteen verrattuna.

Pitkän aikavälin tavoitteet

Kamuxin pitkän aikavälin tavoitteet ovat:

- | | |
|--------------------------------|---------------------------------------|
| • Myytyjen autojen määrä: | 100 000 kpl vuodessa |
| • Liikevaihdon kasvu: | Liikevaihto 1,5 miljardia euroa |
| • Liiketoiminnan kannattavuus: | Oikaistu liikevoittoprosentti 4 % |
| • Asiakastyytyväisyys: | NPS (Net Promotor Score) 60 |
| • Henkilöstön hyvinvointi: | eNPS (employee Net Promotor Score) 40 |

Markkinakatsaus

Kamux arvioi, että käytettyjen autojen markkina kasvoi vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä vertailuajanjaksosta Suomessa ja Saksassa, ja oli vertailuajankohdan tasolla Ruotsissa. Suomessa kasvu tuli pääosin autoliikkeiden myymistä volyymeistä, mutta myös kuluttajien välinen kauppa kasvoi edelleen. Saksassa kasvu oli varsin vaatimatonta. Euroopan tasolla käytettyjen autojen myyntihinnat pysyivät toisen vuosineljänneksen tasolla, ollen vertailukautta korkeammalla tasolla. Saksassa käytettyjen autojen hinnat tasaantuivat, kun taas Ruotsissa ja Suomessa ne nousivat hieman. Suomessa käytettyjen autojen hinnat ovat edelleen hieman alhaisemmalla tasolla kuin vuosina 2022–2023.

Kuluttajaluottamus oli edelleen maiden pitkän aikavälin keskiarvoja alhaisemmalla tasolla kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Kuluttajaluottamus kuitenkin nousi hieman kolmannen vuosineljänneksen lopulla kaikissa toimintamaissa.

Yhtiö arvioi jatkaneensa kappalemäärässä mitattuna myytyjen autojen markkinajohtajana Suomessa vuoden 2025 ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana. Ruotsissa yhtiö arvioi olevansa maan kahdeksanneksi suurin käytettyjen autojen myyjä. Saksassa Kamuxin markkinaosuus käytettyjen autojen myynnissä on edelleen pieni. Tammi–syyskuussa 2025 Euroopan unionin alueella rekisteröitiin hieman vertailukautta enemmän (+0,9 %) uusia henkilöautoja. Syyskuussa 2025 uusia autoja rekisteröitiin Euroopassa 10 % vertailukautta enemmän (ACEA). Suomessa uusia henkilöautoja rekisteröitiin vuoden 2025 tammi–syyskuussa 2,8 % edellisvuotta vähemmän (aut.fi), ja Saksassa uusien autojen rekisteröintimäärät laskivat 0,3 % (ACEA). Ruotsissa rekisteröintimäärät kasvoivat ja tammi–syyskuussa rekisteröitiin 5,2 % edellisvuotta enemmän uusia henkilöautoja (Vroom). 60 % EU:n alueella tammi–syyskuussa 2025 rekisteröidyistä uusista autoista oli hybridejä tai sähköautoja, kun vuotta aiemmin niiden osuus oli 50 %. Bensiniikäyttöisten autojen osuus uusista autoista oli 27,7 % ja dieselien 9,3 % (ACEA). Sähköisten käyttövoimien osuus jatkaa kasvua myös käytettyjen autojen kaupassa. Suomessa hybridien ja sähköautojen osuus autokauppojen käytettynä myymistä autoista vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen



aikana oli 38 % (33,7). Ruotsissa osuus oli 20,6 % (17,1) ja Saksassa 14,0 % (12,3). Ruotsissa ja Saksassa lukuun sisältyy myös yksityisten myymät henkilöautot.

Kamuxin arvion mukaan käytettyjen autojen markkina on sen kolmessa toimintamaassa yhteensä noin 8,4 milj. myytyä henkilöautoa vuodessa. Kamux arvioi markkinan arvon olevan yli 100 miljardia euroa. Vuonna 2024 Suomessa myytiin Kamuxin arvion mukaan noin 680 000 käytettyä henkilöautoa, Ruotsissa noin 1,25 milj. käytettyä henkilöautoa ja Saksassa noin 6,5 milj. käytettyä henkilöautoa.

Tuloskehitys heinä–syyskuussa 2025

Konsernitoimintoinnot sisältävät Webcars Logistics AB:n sekä konsernin sisäisten erien eliminoinnit.

Myytyjen autojen määrä maittain (ilman konsernin sisäisiä myyntejä)

kpl	7–9/2025	7–9/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	12 207	14 195	-14,0 %	77,6 %
Ruotsi	2 198	2 774	-20,8 %	14,0 %
Saksa	1 239	1 515	-18,2 %	7,9 %
Konsernitoiminnot	83	0	-	0,5 %
Segmentit yhteensä	15 727	18 484	-14,9 %	100,0 %

Liikevaihto maittain

milj. euroa	7–9/2025	7–9/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	173,2	209,7	-17,4 %	74,4 %
Ruotsi	43,4	65,4	-33,7 %	18,6 %
Saksa	21,2	29,2	-27,4 %	9,1 %
Segmentit yhteensä	237,7	304,3	-21,9 %	102,2 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-5,1	-24,1	78,8 %	-2,2 %
Yhteensä	232,6	280,2	-17,0 %	100,0 %

Liikevaihdon jakauma

milj. euroa	7–9/2025	7–9/2024	Muutos, %
Käytettyjen autojen myynti	218,9	265,6	-17,6 %
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	9,9	10,9	-8,9 %
Kamux Plus	3,7	3,7	1,8 %
Yhteensä	232,6	280,2	-17,0 %

Kamuxin myymien autojen määrä laski kolmannella vuosineljänneksellä 14,9 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 15 727 autoa (18 484). Myyntimäärät laskivat kaikissa toimintamaissa. Liikevaihto per myyty auto oli 14 790 euroa (15 157).

Konsernin liikevaihto laski kolmannella vuosineljänneksellä myytyjen autojen määrän ja keskihinnan laskun vuoksi 17,0 % ja oli 232,6 milj. euroa (280,2). Liikevaihto integroiduista palveluista oli 13,7 milj. euroa (14,6). Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi ja se oli 5,9 % (5,2). Ruotsin kruunun translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli 0,9 milj. euroa verrattuna vuoden 2024 valuuttakursseihin.

Bruttokate maittain

milj. euroa	7–9/2025	% liikevaihdosta	7–9/2024	% liikevaihdosta
Suomi	20,0	11,6 %	21,5	10,3 %
Ruotsi	3,5	8,0 %	3,4	5,2 %
Saksa	1,5	6,9 %	2,6	8,9 %
Segmentit yhteensä	24,9	10,5 %	27,5	9,0 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	0,3	-	-	-
Yhteensä	25,3	10,9 %	27,5	9,8 %

Oikaistu liiketulos maittain

milj. euroa	7-9/2025	% liikevaihdosta	7-9/2024	% liikevaihdosta
Suomi	7,4	4,3 %	8,7	4,1 %
Ruotsi	-0,0	-0,1 %	-1,0	-1,6 %
Saksa	-0,9	-4,3 %	-0,0	-0,1 %
Segmentit yhteensä	6,4	2,7 %	7,7	2,5 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-2,2	-	-2,1	-
Yhteensä	4,3	1,8 %	5,5	2,0 %

Bruttokate oli 25,3 (27,5) milj. euroa. Autokohtaisen katteen myönteinen kehitys Suomessa ja Ruotsissa ei riittänyt kompensoimaan myytyjen autojen määrän laskun vaikutusta bruttokatteeseen. Bruttokate kasvoi Suomessa ja Ruotsissa, Saksassa bruttokate laski. Bruttokateprosentti kehittyi positiivisesti Suomessa ja Ruotsissa, ja oli 10,9 % (9,8) konsernin liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoitto oli 4,3 milj. euroa (5,5). Oikaistu liikevoitto oli 1,8 % (2,0) liikevaihdosta.

Oikaistusta liikevoitosta on oikaistu omiin kiinteistöoperaatioihin ja muihin eriin liittyvät kulut. Liikevoittoa oikaisevat erät olivat yhteensä 0,1 milj. euroa (1,4) kolmannella vuosineljänneksellä.

Liikevoitto (EBIT) oli 4,1 milj. euroa (4,2).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,8 milj. euroa (-0,9).

Tulos ennen veroja oli 3,3 milj. euroa (3,3). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat 0,05 euroa (0,05).

Oikaistun liikevoiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024
Liikevoitto (EBIT)	4,1	4,2
Strategiset selvitykset	-	-0,0
Oikeudelliset prosessit	-	0,3
Omat kiinteistöoperaatiot	0,1	0,1
Muut liikevoittoa oikaisevat erät*	0,1	1,0
Oikaisuerät yhteensä	0,1	1,4
Oikaistu liikevoitto	4,3	5,5

*) Koostuu pääosin myymäläverkoston ja organisaation muutoksiin liittyvistä kuluista

Tuloskehitys tammi–syyskuussa 2025

Konsernitoimintoinnot sisältävät Webcars Logistics AB:n sekä konsernin sisäisten erien eliminoinnit.

Myytyjen autojen määrä maittain (ilman konsernin sisäisiä myyntejä)

kpl	1–9/2025	1–9/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	33 986	38 448	-11,6 %	77,9 %
Ruotsi	5 739	8 583	-33,1 %	13,2 %
Saksa	3 586	4 627	-22,5 %	8,2 %
Konsernitoiminnot	318	0	-	0,7 %
Segmentit yhteensä	43 629	51 658	-15,5 %	100,0 %

Liikevaihto maittain

milj. euroa	1–9/2025	1–9/2024	Muutos, %	Osuus konsernista, %
Suomi	505,9	558,6	-9,4 %	75,4 %
Ruotsi	123,5	207,2	-40,4 %	18,4 %
Saksa	61,0	83,2	-26,7 %	9,1 %
Segmentit yhteensä	690,3	849,1	-18,7 %	102,9 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-19,6	-75,5	74,1 %	-2,9 %
Yhteensä	670,8	773,5	-13,3 %	100,0 %

Liikevaihdon jakauma

milj. euroa	1–9/2025	1–9/2024	Muutos, %
Käytettyjen autojen myynti	630,9	732,0	-13,8 %
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	28,6	31,0	-7,5 %
Kamux Plus	11,3	10,6	6,9 %
Yhteensä	670,8	773,5	-13,3 %

Kamuxin katsauskaudella myymien autojen määrä laski 15,5 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 43 629 autoa (51 658). Myyntimäärät laskivat kaikissa toimintamaissa, erityisesti Ruotsissa ja Saksassa. Liikevaihto myytyä autoa kohden kasvoi ja oli 15 374 euroa (14 974).

Liikevaihto laski 13,3 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 670,8 milj. euroa (773,5). Liikevaihto laski kaikissa toimintamaissa myytyjen autojen määrän laskun seurauksena. Liikevaihto integroiduista palveluista laski ja oli 39,9 milj. euroa (41,5). Integroitujen palveluiden osuus liikevaihdesta kasvoi ja oli 5,9 % (5,4). Ruotsin kruunun translaatiovaikutus konsernin liikevaihtoon oli 2,8 milj. euroa verrattuna vuoden 2024 valuuttakursseihin.

Bruttokate maittain

milj. euroa	1–9/2025	% liikevaihdesta	1–9/2024	% liikevaihdesta
Suomi	54,4	10,7 %	58,5	10,5 %
Ruotsi	7,5	6,0 %	10,6	5,1 %
Saksa	5,0	8,3 %	7,5	9,1 %
Segmentit yhteensä	66,9	9,7 %	76,6	9,0 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	0,5	-	-	-
Yhteensä	67,4	10,0 %	76,6	9,9 %

Oikaistu liiketulos maittain

milj. euroa	1–9/2025	% liikevaihdosta	1–9/2024	% liikevaihdosta
Suomi	16,8	3,3 %	21,9	3,9 %
Ruotsi	-2,9	-2,3 %	-3,6	-1,7 %
Saksa	-2,0	-3,2 %	-0,1	-0,2 %
Segmentit yhteensä	12,0	1,7 %	18,2	2,1 %
Konsernitoiminnot ja eliminoinnit	-6,8	-	-7,3	-
Yhteensä	5,2	0,8 %	10,9	1,4 %

Bruttokate laski pääosin myytyjen autojen määrän laskun seurauksena 12,0 % edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna ja oli 67,4 milj. euroa (76,6). Suomessa ja Ruotsissa bruttokateprosentti kehittyi kuitenkin myönteisesti nousseen autokohtaisen katteen ansiosta, ja konsernin bruttokateprosentti kasvoi 0,1 prosenttiyksikköä ja oli 10,0 % (9,9) liikevaihdosta.

Oikaistu liikevoitto laski 52,3 % ja oli 5,2 milj. euroa (10,9). Oikaistu liikevoitto oli 0,8 % (1,4) liikevaihdosta. Liikevoiton lasku johtui myytyjen autojen määrän laskusta.

Liikevoittoa oikaisevat erät olivat tammi–syyskuussa yhteensä 2,0 milj. euroa (2,3). Oikaisueroihin sisällytetään strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin, omiin kiinteistöoperaatioihin ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Liikevoitto (EBIT) oli 3,2 milj. euroa (8,6).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -3,0 milj. euroa (-1,9).

Tulos ennen veroja oli 0,2 milj. euroa (6,6). Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat -0,05 euroa (0,08).

Oikaistun liikevoiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Liikevoitto (EBIT)	3,2	8,6	7,9
Strategiset selvitykset	0,3	0,2	0,2
Oikeudelliset prosessit	0,1	0,3	0,3
Omat kiinteistöoperaatiot	0,2	0,2	0,2
Muut liikevoittoa oikaisevat erät*	1,5	1,7	2,9
Oikaisueroat yhteensä	2,0	2,3	3,6
Oikaistu liikevoitto	5,2	10,9	11,6

*) Koostuu pääosin myymäläverkoston ja organisaation muutoksiin liittyvistä kuluista

Konsernin tase ja rahoitusasema

Konsernin taseen loppusumma oli syyskuun 2025 lopussa 216,8 milj. euroa (234,4), josta omaa pääomaa oli 107,8 milj. euroa (107,7). Nettovelka oli 47,8 milj. euroa (74,6) ja pitkäaikaiset lainat olivat 20,7 milj. euroa (3,8).

Konsernilla on Nordea Bank Abp:n kanssa voimassa oleva 50 miljoonan euron vakuudellinen pitkäaikainen rahoitussopimus, mikä koostuu 20 miljoonan euron määräaikaishainasta ja 30 miljoonan euron luottolimiittisopimuksesta ("RCF"). Katsauskauden lopussa määräaikaishainasta oli nostettuna 19 milj. euroa ja luottolimiittistä 12 milj. euroa. Määräaikaishainaa lyhennetään 1,0 milj. eurolla puolivuositain.

Lisäksi konsernilla on Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöön liittyvä pitkäaikainen laina, josta katsauskauden lopussa oli nostettuna 3,5 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 0,2 milj. eurolla puolivuositain.

Syyskuun 2025 lopussa Kamuxin nettokäyttöpääoma oli 94,7 milj. euroa (119,1). Vaihto-omaisuuden arvo oli 114,4 milj. euroa (147,9). Varastossa oli vertailukautta vähemmän autoja, ja niiden keskihinta oli alhaisempi.

Liiketoiminnan rahavirta tammi–syyskuussa oli 31,5 milj. euroa (-12,1). Rahavirta parani erittäin merkittävästi varastoon sitoutuneen käyttöpääoman selvän laskun vuoksi. Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 19,9 milj. euroa (1,6).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 50,1 % (46,0). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 1,8 % (4,9) ja oman pääoman tuotto (ROE) -0,4 % (5,2) viimeiseltä 12 kuukaudelta.

Investoinnit olivat tammi–syyskuussa yhteensä 5,5 milj. euroa (2,1) ja ne koostuivat pääosin investoinneista Suomessa rakennettavaan uuteen myymälään, tavanomaisista autoliikkeisiin tehtävistä ylläpitoinvestoinneista sekä IT-järjestelmäinvestoinneista.

Muutokset myymäläverkostossa

Kamux avasi heinäkuussa uuden myymälän Koillis-Saksassa sijaitsevaan Schweriniin, joka sijaitsee lähellä Lyypekkiä ja Rostockia.

Kamuxilla oli katsauskauden päättyessä yhteensä 68 myymälää, joista 42 Suomessa, 17 Ruotsissa ja 9 Saksassa.

Muut katsauskauden aikaiset merkittävät tapahtumat

Kamux tiedotti 9.9.2025 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanosta. Kamuxin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano toimikaudelle 2025–2026 määräytyi 1.8.2025 osaksluetteloon merkittyjen omistusten ja Saray Capital (DIFC) Limitedin esittämien omistustietojen perusteella, ja nimitystoimikuntaan nimitettiin seuraavat jäsenet: Pekka Pajamo, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, edustaen osakkeenomistajia Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy; Aaron Heidari, edustaen Saray Capital (DIFC) Limitedin (Dubai, UAE) hallinnoimia sijoitusrahastoja; Ville Kivipelto, edustaen Danske Investin hallinnoimia sijoitusrahastoja; ja Terho Kalliokoski, Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja.

Kamux tiedotti 1.9.2025, että Kamux Suomen vt. toimitusjohtajana 16.4.2025 lähtien toiminut Joni Tuominen on nimitetty yhtiön toimitusjohtajaksi.

Kamux tiedotti 2.7.2025, että Marcus Mezödi on nimitetty Kamux Saksan toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Mezödi aloitti tehtävässään Kamuxilla 2.7.2025. Martin Verrelli, Kamux Saksan toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen, lopetti Kamuxin palveluksessa 1.7.2025.

Kamux Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset julkaistiin 22.5.2025.

Kamux tiedotti 28.4.2025, että osakkeenomistajien nimitystoimikunta oli päivittänyt ehdotuksiaan varsinaiselle yhtiökokoukselle. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ehdotti, että aiemmin julkistettua hallituskokoonpanoa koskevaa ehdotusta täydennetään yhdellä uudella jäsenellä, mikä nostaa ehdotettavien hallituksen jäsenten lukumäärän kuudesta seitsemään. Lisäksi nimitystoimikunta ehdotti, että varsinaisen yhtiökokouksen ajankohdan vuoksi hallituksen osakepalkkioiden maksuaikataulua pidennetään kahdesta viikosta kolmeen viikkoon ensimmäisen vuosineljänneksen tuloslaskituksen jälkeen. Muilta osin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksia ei muutettu.

Kamux julkaisi 27.4.2025 vuosikertomuksen vuodelta 2024. Vuosikertomus koostuu kolmesta osasta: Kamuxin vuosi 2024, Palkitsemisraportti 2024, ja Toimintakertomus ja tilinpäätös 2024. Hallituksen toimintakertomus sisältää kestävyysraportin sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Kamux tiedotti 16.4.2025, että Enel Sintonen on nimitetty Kamux Oyj:n talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi, ja että hän aloittaa tehtävässään elokuun 2025 alussa.

Kamux tiedotti 16.4.2025, että Jani Koivu jätti tehtävänsä Kamuxilla, ja Kamux Suomen vt. toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 16.4.2025 alkaen nimitettiin Joni Tuominen.

Kamux tiedotti 25.3.2025, että yhtiön hallitus on päättänyt lakkauttaa 1.3.2024 tiedotetun ja vuoden 2024 alusta voimassa olleen osakepohjaisen kannustinjärjestelmän vuosille 2024–2026. Järjestelmän perusteella ei ole

maksettu palkkioita eikä palkkioita ole myöskään erääntynyt maksettavaksi. Lakkaudetun pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän korvaa 23.1.2025 perustettu suoriteperusteinen lisäosakejärjestelmä 2025–2029.

Kamux tiedotti 10.3.2025, että Kamuxin osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja vaihtuu, kun nimitystoimikunnan puheenjohtajana toiminut Kamuxin perustaja Juha Kalliokoski on siirtynyt yhtiön palvelukseen operatiiviseksi johtajaksi (Chief Operating Officer, COO) ja johtoryhmän jäseneksi 1.3.2025 alkaen. Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy nimesivät osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan edustajakseen Pekka Pajamon, joka toimii Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman talousjohtajana. Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpano säilyi muilta osin ennallaan.

Kamux tiedotti 19.2.2025, että Juha Kalliokoski on nimitetty yhtiön operatiiviseksi johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.3.2025 alkaen. Operatiivisena johtajana Kalliokoski vastaa Kamuxin ostotoiminnoista, myynnistä ja varaston hallinnasta. Kalliokoski jatkaa Kamux Oyj:n hallituksessa, mutta jää pois valiokuntatyöskentelystä. Kalliokoski on ollut tarkastusvaliokunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen. Yhtiön hallitus valitsi kokouksessaan 19.2.2025 tarkastusvaliokunnan jäseniksi vuoden 2025 yhtiökokoukseen saakka Harri Sivulan (puheenjohtaja), Jaana Viertola-Truinin ja Kati Riikosen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi vuoden 2025 yhtiökokoukseen saakka hallitus valitsi Maren Krollin (puheenjohtaja), Harri Sivulan ja Antti Mäkelän.

Kamux tiedotti 13.2.2025, että Joanna Clark on nimitetty Kamuxin henkilöstöjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 15.5.2025 alkaen.

Kamux tiedotti 23.1.2025, että yhtiön hallitus oli päättänyt perustaa suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän konsernin avainhenkilöille. Lisäosakejärjestelmässä 2025–2029 on kolme ansaintajaksoa, jotka kattavat tilikaudet 2025–2027, 2026–2028 ja 2027–2029. Järjestelmään osallistumisen ja palkkion saamisen edellytyksenä on, että avainhenkilö kohdistaa omistamiaan vapaasti siirrettäviä Kamuxin osakkeita järjestelmään tai hankkii Kamuxin osakkeita hallituksen ilmoittaman määrän. Lisäksi palkkion maksaminen perustuu osallistujan voimassa olevaan työsopimukseen palkkion maksuhetkellä. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit ovat osakkeen kokonaistuotto, osakekohtainen tulos ja ESG-kriteeri. Ensimmäisen ansaintajakson 2025–2027 kohderyhmään kuuluu noin 40 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet ja toimitusjohtaja. Ensimmäisen ansaintajakson perusteella maksettavien palkkioiden arvo vastaa arviolta yhteensä enintään 980 000 Kamuxin osaketta (arvioituna osakkeen päätöskurssilla 15.1.2025 2,72 euroa), sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan viiden kuukauden kuluessa kunkin ansaintajakson päättymisestä. Hallitus päätti myös 22.1.2024 perustetun nouseville avainhenkilöille suunnatun Green Lions -lisäosakejärjestelmän toisen sitouttamisjakson, joka kattaa tilikaudet 2025–2027, aloittamisesta ja yksityiskohdista.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Kamux tiedotti 11.11.2025, että Kamux Oyj:n hallitus on päättänyt aloittaa yhtiön omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Osakkeet hankitaan käytettäväksi osana konsernin avainhenkilöille suunnatun suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän 2025–2029 sekä Green Lions -lisäosakeohjelman palkkioiden maksamista, hallituksen osakepalkitsemiseen sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi omaa pääomaa alentamalla. Hallitus voi päättää mitätöidä mahdolliset hankintaohjelman perusteella hankittavat ylimääräiset osakkeet. Osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan maanantaina 17.11.2025 ja lopetetaan viimeistään torstaina 16.4.2026. Hankittavien osakkeiden määrä hankintajaksolla on enintään 1 000 000 kappaletta, joka vastaa noin 2,5 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeiden hankintaan käytetään hankintajaksolla kuitenkin enintään 2 500 000 euroa.

Kamux tiedotti 16.10.2025, että Kamuxin toimitusjohtaja Tapio Pajuharju jättää tehtävänsä 16.10.2025 ja että Kamuxin hallitus on nimittänyt yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi Juha Kalliokosken, joka on yhtiön perustaja ja on toiminut yhtiön operatiivisena johtajana (COO) ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 1.3.2025 alkaen. Hän johti yhtiötä aiemmin toimitusjohtajana vuosina 2003–2023. Juha Kalliokoski toimi myös yhtiön hallituksen jäsenenä

vuodesta 2023 alkaen. Nimityksensä myötä Kalliokoski eroaa hallituksen jäsenyydestä ja hallitus jatkaa toistaiseksi kuusijäsenisenä.

Kamux tiedotti 16.10.2025, että Kamux Oyj:n hallitus on päättänyt 22.5.2025 pidetyn yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2024 jaetaan osinkoa 0,07 euroa osakkeelta. Osinko jaettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingon täsmäytyspäivänä perjantaina 24.10.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli perjantai 31.10.2025.

Kamux päivitti 16.10.2025 näkymiään vuodelle 2025 ja antoi ennakkotietoa kolmannen vuosineljänneksen taloudellisesta kehityksestä. Kamux arvioi vuoden 2025 oikaistun liikevoiton laskevan edelliseen vuoteen verrattuna, ja alustavan tiedon mukaan Kamux Oyj:n kolmannen vuosineljänneksen oikaistu liikevoitto vuonna 2025 oli 4,0–4,5 milj. euroa. Aiemmin Kamux arvioi vuoden 2025 oikaistun liikevoiton paranevan vuoteen 2024 verrattuna.

Kamux tiedotti 1.10.2025, että Kamux-konsernin johtoryhmässä on tehty 1.10.2025 alkaen muutoksia strategian toteuttamisen vauhdittamiseksi. Markkinointi- ja konseptijohtaja Aino Hökeberg nimitettiin liiketoiminnan kehitys- ja muutosjohtajaksi. Chief Digital Officer Jarkko Lehtismäki vastaa jatkossa aiemman vastuualueensa lisäksi myös Kamuxin verkkokauppaliiketoiminnasta. Altti Väisänen (kehitysjohtaja, Business Development, Car Flow & Data) jää pois konsernin johtoryhmästä ja keskittyy jatkossa autovirtojen ohjaamisen, datan ja analytiikan, sekä jälkimarkkinoinnin operatiiviseen johtamiseen.

Liiketoiminnan kehitys segmenteittäin

Suomi

milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos %	1-12/2024
Myydyt autot, kpl	12 207	14 195	-14,0 %	33 986	38 448	-11,6 %	50 015
Liikevaihto, milj. euroa	173,2	209,7	-17,4 %	505,9	558,6	-9,4 %	738,7
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	11,7	12,0	-2,5 %	34,2	34,4	-0,5 %	46,1
Bruttokate, milj. euroa	20,0	21,5	-7,1 %	54,4	58,5	-7,0 %	74,6
% liikevaihdesta	11,6 %	10,3 %	-	10,7 %	10,5 %	-	10,1 %
Liikevoitto, milj. euroa	7,2	8,5	-14,8 %	16,0	21,4	-25,2 %	25,1
% liikevaihdesta	4,2 %	4,0 %	-	3,2 %	3,8 %	-	3,4 %
Oikaistu liikevoitto, milj. euroa*	7,4	8,7	-15,2 %	16,8	21,9	-23,2 %	26,0
% liikevaihdesta	4,3 %	4,1 %	-	3,3 %	3,9 %	-	3,5 %
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %							
Rahoituspalvelut	46 %	46 %	-	47 %	47 %	-	47 %
Vakuutuspalvelut	66 %	60 %	-	66 %	61 %	-	61 %
Kamux Plus	28 %	30 %	-	31 %	32 %	-	32 %

*) Liikevoitto oikaistuna omiin kiinteistöoperaatioihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 0,1 milj. euroa 7-9/2025 ja yhteensä 0,8 milj. euroa 1-9/2025 (7-9/2024: 0,2 milj. euroa, 1-9/2024: 0,5 milj. euroa ja 1-12/2024: 0,9 milj. euroa).

Heinä-syyskuu 2025

Käytettyjen autojen markkina kasvoi Suomessa vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä. Alkuvuodesta poiketen pääosa kasvusta tuli autoliikkeiden myymien volyymien kasvusta. Kuluttajat suosivat edelleen edullisia autoja, ja käytettyjen autojen hinnat olivat hieman vertailukautta alhaisemmalla tasolla. Kireä kilpailutilanne ja uusien autojen heikko menekki pitivät ostomarkkinan erittäin tiukkana, etenkin suosituimpien merkkien ja mallien kohdalla. Suomen muuta Eurooppaa alhaisempi hintataso heikensi tuontiautojen saatavuutta.

Kamuxin myymien autojen määrä laski voimakkaasti organisaation jatkaessa keskittymistä kannattavuuden parantamiseen. Myytyjen autojen keskihinta laski edelliseen vuosineljännekseen ja vertailukauteen verrattuna. Liikevaihto laski myytyjen autojen määrän ja keskihinnan laskun myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto laski hieman.

Määrätietoinen työ kannattavuuden parantamiseksi tuotti tulosta, ja sekä autokohtainen kate että bruttokateprosentti kasvoivat vertailukauteen verrattuna. Autokohtaisen katteen myönteinen kehitys ei riittänyt kompensoimaan myytyjen autojen määrän laskun vaikutusta, ja bruttokate laski. Myös oikaistu liikevoitto laski myytyjen autojen määrän laskun myötä. Aktiivinen työ optimaalisen varaston tason ja rakenteen kehittämiseksi eteni suunnitellusti.

Vakuutuspalvelujen penetraatio kehittyi myönteisesti, ja rahoituspalvelujen penetraatio pysyi hyvällä tasolla. Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen myyntipenetraatio laski hieman.

Maaliskuussa 2024 aloitettu yhteistyö Beelyn kanssa päättyi lokakuun lopussa.

Tammi-syyskuu 2025

Käytettyjen autojen markkina kasvoi Suomessa tammi-syyskuussa 2025. Kasvu tuli pääosin kuluttajien välisestä kaupasta autoliikkeiden myymien volyymien kasvaessa vain vähän. Kamuxin myymien autojen määrä laski kannattavuuden parantamiseen tähtäävien toimenpiteiden ja ensimmäisen vuosineljänneksen valikoimarakenteen seurauksena. Liikevaihto laski myytyjen autojen määrän laskun myötä. Integroiduista palveluista saatu liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.

Bruttokate laski ensimmäisellä vuosineljänneksellä toteutettujen aktiivisten varastohallintatoimenpiteiden ja katsauskaudella myytyjen autojen määrän laskun vuoksi. Katsauskauden oikaistu liikevoitto laski.

Rahoituspalvelujen ja Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen myyntipenetraatiot pysyivät hyvällä tasolla, ja vakuutuspalvelujen penetraatio kehittyi myönteisesti.

Ruotsi

milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos %	1-12/2024
Myydyt autot, kpl	2 198	2 774	-20,8 %	5 739	8 583	-33,1 %	10 618
Liikevaihto, milj. euroa	43,4	65,4	-33,7 %	123,5	207,2	-40,4 %	252,7
Ulkoisen liikevaihto, milj. euroa	38,1	45,3	-15,8 %	102,6	138,6	-26,0 %	173,6
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	1,2	1,3	-4,0 %	3,5	3,8	-8,3 %	5,2
Bruttokate, milj. euroa	3,5	3,4	2,3 %	7,5	10,6	-29,4 %	13,3
% liikevaihdesta	8,0 %	5,2 %	-	6,0 %	5,1 %	-	5,2 %
Liiketulos, milj. euroa	-0,0	-1,4	96,4 %	-3,4	-4,2	17,3 %	-5,4
% liikevaihdesta	-0,1 %	-2,1 %	-	-2,8 %	-2,0 %	-	-2,2 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa*	-0,0	-1,0	95,1 %	-2,9	-3,6	20,0 %	-4,2
% liikevaihdesta	-0,1 %	-1,6 %	-	-2,3 %	-1,7 %	-	-1,7 %
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %							
Rahoituspalvelut	53 %	48 %	-	52 %	50 %	-	50 %
Vakuutuspalvelut	95 %	95 %	-	94 %	94 %	-	94 %
Kamux Plus	25 %	16 %	-	25 %	21 %	-	21 %

*) Liiketulos oikaistuna muhlin eriin liittyvillä erityiserillä, yhteensä -0,0 milj. euroa 7-9/2025 ja yhteensä 0,6 milj. euroa 1-9/2025 (7-9/2024: 0,3 milj. euroa, 1-9/2024: 0,6 milj. euroa ja 1-12/2024: 1,2 milj. euroa).

Heinä-syyskuu 2025

Ruotsissa käytettyjen autojen markkina oli vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä edellisvuoden tasolla. Syyskuussa markkina kasvoi. Kuluttajat suosivat edelleen vanhempia ja edullisia autoja. Käytettyjen autojen hinnat nousivat hieman ja olivat korkeammalla tasolla kuin vertailukaudella. Kilpailu jatkui kireänä.

Kamux Ruotsin käänne eteni suunnitelmien mukaisesti, ja oikaistu liiketulos parani 1 milj. euroa. Myytyjen autojen määrä laski voimakkaasti vertailukauteen verrattuna, mutta volyymien lasku kuitenkin taittui. Myyntivolyymeihin vaikutti vertailukautta pienempi myymälämäärä sekä keskittyminen kannattavuuden parantamiseen. Myytyjen autojen keskihinta laski hieman kysynnän keskittyessä halvempiin autoihin. Ulkoinen liikevaihto ja integroiduista palveluista saatu liikevaihto laskivat kappalemääräisen myynnin laskun myötä.

Autokohtainen kate kasvoi merkittävästi vertailukaudesta. Tämä kompensoi volyymien laskun vaikutuksen bruttokatteeseen, joka kehittyi myönteisesti. Autokohtaisen katteen myönteinen kehitys on alkuvuonna toteutettujen prosessiparannusten sekä aktiivisen varastohallinnan ja hinnoittelutoimenpiteiden ansiota. Oikaistu liiketulos parani myönteisesti kehittyneen autokohtaisen katteen ja kustannuskontrollin ansiosta.

Rahoituspalvelujen penetraatioaste kehittyi myönteisesti ja vakuutuspalvelujen penetraatioaste säilyi hyvällä tasolla. Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen myyntipenetraatio kehittyi myönteisesti vertailukauteen verrattuna.

Tammi-syyskuu 2025

Ruotsissa käytettyjen autojen markkina oli tammi-syyskuussa 2025 edellisvuoden tasolla. Kamuxin katsauskaudella myymien autojen määrä laski erittäin voimakkaasti. Myynnin laskuun vaikutti vertailukautta pienemmän myymälämäärän lisäksi autovalikoima, joka ei vuoden alkupuolella vastannut riittävän hyvin kysyntää. Ulkoinen liikevaihto laski erittäin voimakkaasti kappalemääräisen myynnin laskun myötä. Myös integroiduista palveluista saatu liikevaihto ja konsernin sisäinen myynti laskivat.

Bruttokate laski autojen kappalemääräisen laskun myötä. Bruttokateprosentti parani toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä kasvaneen autokohtaisen katteen ansiosta. Oikaistu liiketulos kehittyi myönteisesti; selvä tulosparannus nähtiin toisesta vuosineljännestä alkaen. Kamux Plus -lisävastuusitoumuksen sekä rahoituspalvelujen penetraatioasteet nousivat, ja vakuutuspalvelujen penetraatioaste pysyi hyvällä tasolla.

Saksa

milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	Muutos, %	1-9/2025	1-9/2024	Muutos %	1-12/2024
Myydyt autot, kpl	1 239	1 515	-18,2 %	3 586	4 627	-22,5 %	5 836
Liikevaihto, milj. euroa	21,2	29,2	-27,4 %	61,0	83,2	-26,7 %	103,4
Ulkoisen liikevaihto, milj. euroa	20,6	25,2	-18,3 %	59,2	76,3	-22,5 %	95,7
Liikevaihto integroiduista palveluista, milj. euroa	0,8	1,3	-42,4 %	2,2	3,3	-33,7 %	4,0
Bruttokate, milj. euroa	1,5	2,6	-43,6 %	5,0	7,5	-33,2 %	8,7
% liikevaihdesta	6,9 %	8,9 %	-	8,3 %	9,1 %	-	8,5 %
Liiketulos, milj. euroa	-0,9	-0,6	-40,1 %	-2,1	-0,8	-152,5 %	-1,9
% liikevaihdesta	-4,3 %	-2,2 %	-	-3,5 %	-1,0 %	-	-1,8 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa*	-0,9	-0,0	N/A	-2,0	-0,1	N/A	-1,1
% liikevaihdesta	-4,3 %	-0,1 %	-	-3,2 %	-0,2 %	-	-1,0 %
Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin myymistä autoista, %							
Rahoituspalvelut	26 %	29 %	-	27 %	28 %	-	28 %

*) Liiketulos oikaistuna oikeudellisiin prosesseihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä. 7-9/2025 ei sisältänyt erityiseriä ja 1-9/2025 erityiserät olivat yhteensä 0,1 milj. euroa (7-9/2024: 0,6 milj. euroa, 1-9/2024: 0,7 milj. euroa ja 1-12/2024: 0,8 milj. euroa).

Heinä-syyskuu 2025

Käytettyjen autojen markkina Kamuxin toiminta-alueilla Saksassa oli vuoden 2025 kolmannella neljänneksellä edellisvuoden tasolla. Käytettyjen autojen hinnat tasaantuivat vuosineljänneksen aikana mutta olivat vertailukautta korkeammalla.

Kamuxin Saksassa myymien autojen määrä laski voimakkaasti. Autovalikoima ei edelleenkään vastannut riittävän hyvin kysyntää, ja myyntiä edistävät toimenpiteet eivät pureet riittävästi. Ulkoinen liikevaihto ja integroiduista palveluista saatu liikevaihto laskivat alhaisten myyntivolyymien seurauksena. Konsernin sisäinen myynti ja kokonaisliikevaihto laskivat.

Autokohtainen kate heikkeni pääosin epäsuotuisan valikoimarakenteen ja siitä johtuvien varastonhallintatoimenpiteiden seurauksena. Bruttokate laski myytyjen autojen määrän laskun ja heikon autokohtaisen katteen vuoksi. Oikaistu liiketulos heikkeni myyntivolyymien laskun ja alhaisen bruttokatteen seurauksena.

Rahoituspalvelujen penetraatioaste heikkeni.

Tammi-syyskuu 2025

Käytettyjen autojen markkina Saksassa kasvoi hieman tammi-syyskuussa 2025. Kamuxin Saksassa myymien autojen määrä kuitenkin laski voimakkaasti autovalikoiman kiinnostavuuteen, kokoon ja hinnoitteluun liittyvien haasteiden vuoksi. Ensimmäisellä vuosipuoliskolla myyntiä heikensi myös vertailukautta pienempi myymälämäärä. Ulkoinen liikevaihto ja integroiduista palveluista saatu liikevaihto laskivat voimakkaasti alhaisten myyntimäärien seurauksena.

Autokohtainen kate heikkeni valikoimaan liittyvien haasteiden vuoksi. Bruttokate laski erittäin voimakkaasti heikon autokohtaisen katteen ja myytyjen autojen määrän laskun vuoksi. Myös rahoituspalvelujen myynnistä saatujen palkkioiden lasku heikensi bruttokatetta. Oikaistu liiketulos heikkeni.

Henkilöstö

Tammi–syyskuussa Kamuxin henkilöstömäärä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna oli keskimäärin 835 (907). Henkilöstömäärän vähennys johtuu pääosin Ruotsin pienemmästä myymälämäärästä sekä muutoksesta osa-aikaisten työntekijöiden määrässä.

Henkilöstö segmenteittäin keskimäärin

	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Suomi	583	594	594
Ruotsi	132	206	196
Saksa	82	81	79
Konsernitoiminnot*	38	26	35
Yhteensä	835	907	904

*) Konsernitoiminnot sisältävät myös Webcars Logistics AB:n henkilöstön.

Muutokset johdossa

Johan Kempas aloitti Kamux Ruotsin toimitusjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 1.1.2025. Juha Kalliokoski aloitti konsernin operatiivisena johtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.3.2025. Jani Koivu lopetti Kamux Suomen toimitusjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 16.4.2025, jolloin Joni Tuominen nimitettiin Kamux Suomen vt. toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Joanna Clark aloitti konsernin henkilöstöjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 15.5.2025. Kamux Saksan toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen Martin Verrelli lopetti Kamuxin palveluksessa 1.7.2025. Marcus Mezödi nimitettiin Kamux Saksan toimitusjohtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 2.7.2025. Enel Sintonen aloitti konsernin talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.8.2025. Joni Tuominen nimitettiin Kamux Suomen toimitusjohtajaksi 1.9.2025.

Konsernin johtoryhmään kuuluivat katsauskauden päättyessä 30.9.2025 toimitusjohtaja Tapio Pajuharju; talousjohtaja Enel Sintonen; Kamux Suomen toimitusjohtaja Joni Tuominen; Kamux Ruotsin toimitusjohtaja Johan Kempas; Kamux Saksan toimitusjohtaja Marcus Mezödi; konsernin henkilöstöjohtaja Joanna Clark; konsernin markkinointi- ja konseptijohtaja Aino Hökeberg; konsernin Chief Digital Officer Jarkko Lehtismäki; sekä konsernin kehitysjohtaja (Director, Business Development, Car Flow and Data) Altti Väisänen.

Katsauskauden jälkeen 1.10.2025 konsernin markkinointi- ja konseptijohtaja Aino Hökeberg nimitettiin liiketoiminnan kehitys- ja muutosjohtajaksi. Chief Digital Officer Jarkko Lehtismäki vastaa jatkossa aiemman vastualueensa lisäksi myös Kamuxin verkkokauppaliiketoiminnasta. Konsernin kehitysjohtaja (Director, Business Development, Car Flow and Data) Altti Väisänen jäi pois konsernin johtoryhmästä 1.10.2025 ja keskittyy jatkossa autovirtojen ohjaamisen, datan ja analytiikan, sekä jälkimarkkinoinnin operatiiviseen johtamiseen.

Katsauskauden jälkeen 16.10.2025 Tapio Pajuharju jätti tehtävänsä yhtiön toimitusjohtajana ja Kamuxin hallitus nimitti yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi Juha Kalliokosken. Kalliokoski on yhtiön perustaja ja on toiminut yhtiön operatiivisena johtajana (COO) ja konsernin johtoryhmän jäsenenä 1.3.2025 alkaen. Kalliokoski johti yhtiötä aiemmin toimitusjohtajana vuosina 2003–2023. Juha Kalliokoski on toiminut myös yhtiön hallituksen jäsenenä vuodesta 2023 alkaen. Nimityksensä myötä Kalliokoski erosi hallituksen jäsenyydestä ja hallitus jatkaa toistaiseksi kuusijäsenisenä.

Osakepääoma ja osakkeenomistajat

Kamuxin osakepääoma oli syyskuun 2025 lopussa 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä 40 017 420 osaketta. Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli 144 053 omaa osaketta eli 0,36 % kaikista osakkeista.

Yhtiöllä oli 18 698 (21 967) rekisteröityä osakkeenomistajaa syyskuun 2025 lopussa. Ulkomaisessa omistuksessa olevien osakkeiden osuus osakekannasta mukaan lukien hallintarekisteröidyt osakkeet oli 20,29 % (14,71).

Kamuxin suurimmat omistajat 30.9.2025 olivat Juha Kalliokoski sisältäen sekä suorat että Kalliokosken lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet (15,56 %), Saray Value Fund SPC (15.4.2025 vastaanotetun liputusilmoituksen mukaan 10,07 %) ja eQ Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimat rahastot (4,81 %).

Kaupankäynti yhtiön osakkeella

Kaupankäynti yhtiön osakkeilla Nasdaq Helsingissä

	1–9/2025	1–9/2024
Kaupankäynnin volyymi, kpl	11 416 119	11 820 713
Viimeisen päivän päätöskurssi, euroa	2,00	3,99
Kaupankäyntivolyymin painotettu keskihinta, euroa	2,29	4,86
Korkein kaupantekokurssi, euroa	2,99	6,20
Alin kaupantekokurssi, euroa	1,91	3,78
Markkina-arvo (katsauskauden lopussa), milj. euroa	79,7	159,1

Katsauskauden aikana Kamux Oyj:n osake noteerattiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä Pohjoismaiset keskisuuret yhtiöt (Nordic Mid Cap) -listan kuluttajapalvelut-toimialaluokassa.

Syyskuun 2025 lopussa yhtiön markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 79,7 milj. euroa (159,1). Katsauskauden viimeisen päivän päätöskurssi Nasdaq Helsingissä oli 2,00 euroa (3,99), ja osakkeen kurssi laski vuoden alusta 24 %. Yhtiön osakkeen kaupankäyntivolyymin painotettu keskihinta katsauskaudella oli 2,29 euroa (4,86). Korkein kaupantekokurssi oli 2,99 euroa (6,20) ja alin 1,91 euroa (3,78). Katsauskauden aikana osakkeen kokonaisvaihto Nasdaq Helsinki Oy:ssä oli 26 milj. euroa (57 milj. euroa).

Liputusilmoitukset

Kamux vastaanotti 15.8.2025 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Juha Kalliokosken osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 15.8.2025 alittanut 10 prosenttia ja Callardo Capital Oy:n osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 15.8.2025 ylittänyt 10 prosenttia. Ilmoituksen mukaan ilmoituksen perusteena on kauppa, jossa Juha Kalliokoski on myynyt Kamux Oyj:n osakkeita lähipiirinsä määräysvallassa olevalle sijoitusyhtiölle Callardo Capital Oy:lle. Juha Kalliokosken ja Callardo Capital Oy:n yhteenlaskettu omistus Kamux Oyj:ssä pysyi ennallaan.

Kamux vastaanotti 15.5.2025 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Juha Kalliokosken ja Callardo Capital Oy:n yhteenlaskettu omistus- ja ääniosuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 14.5.2025 ylittänyt 15 prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 15,55 %.

Kamux vastaanotti 15.4.2025 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Saray Capital (DIFC) Limitedin (Dubai, UAE) hallinnoiman rahaston Saray Value Fund SPC:n yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 14.4.2025 ylittänyt kymmenen (10) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 10,07 %.

Kamux vastaanotti 10.4.2025 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan OP-Rahastoyhtiö Oy:n hallinnoimien rahastojen (OP-Suomi Pienyhtiöt ja OP-Suomi) yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä on 9.4.2025 alittanut viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 4,99 %.

Vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin torstaina 22.5.2025. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2024, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle ja hyväksyi neuvoa-antavasti toimielinten palkitsemisraportin ja palkitsemispolitiikan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti olla jakamatta osinkoa yhtiökokouksen päätöksellä ja valtuutti hallituksen päättämään osingonjaosta harkintansa mukaan seuraavasti: Osinkoa jaetaan enintään 0,07 euroa per osake yhdessä erässä hallituksen erikseen päättämänä ajankohtana myöhemmin syksyllä 2025. Muut

jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Hallitus päättää erikseen mahdollisesta osingonmaksusta, osingon maksun määrästä valtuutuksen puitteissa sekä osingon maksun tarkasta ajankohdasta.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Juha Kalliokoski, Terho Kalliokoski, Maren Kroll, Kati Riikonen, Harri Sivula ja Jaana Viertola-Truini sekä uutena jäsenenä Aaron Heidari. Yhtiökokous valitsi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti uudelleen Terho Kalliokosken hallituksen puheenjohtajaksi ja uudelleen Harri Sivulan hallituksen varapuheenjohtajaksi. Yhtiökokous päätti myös, että hallituksen jäsenten vuosipalkkiot ja valiokuntapalkkiot säilyvät ennallaan.

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Markku Launis. Yhtiön kestävyysraportoinnin varmentajaksi valittiin kestävyystarkastusyhteisö BDO Oy, jonka päävastuullisena kestävyysraportoinnin varmentajana toimii Vesa Vuorinen, KRT.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 4 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, mikä määrä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus päättää osakeannin ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita joko maksua vastaan tai maksutta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen enintään 2 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön arvion mukaan lähiajan riskeissä ja epävarmuustekijöissä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia katsauskaudella. Yleinen geopoliittinen ja taloudellinen epävarmuus on viimeisten kuukausien aikana jatkunut, ja käytettyjen autojen markkinalla vallitsee tiukka kilpailutilanne.

Taloudellisen kasvun arvioidaan olevan lähiaikoina matalalla tasolla konsernin toimintamaissa, minkä oletetaan heijastuvan myös käytettyjen autojen kokonaiskysyntään, vaikka kaupan rakenteessa, jakelukanavissa ja eri hintaisten autojen kysynnässä voi olla vaihteluita. Geopoliittisten epävarmuuksien oletetaan jatkuvan, mikä voi vaikuttaa merkittävästi autojen kysyntään ja kysynnän rakenteeseen.

Kamux-konsernilla on käynnissä useita operatiivisen toiminnan kehittämistoimia konsernin kilpailukyvyyn parantamiseksi, mikä aiheuttaa epäjatkuvuutta ja lisäkustannuksia ja voi vaikuttaa mm. henkilöstön vaihtuvuuteen. Yhtiön menestys riippuu myös yhtiön johdosta ja osaavasta henkilöstöstä sekä yhtiön onnistumisesta rekrytoinneissa, henkilöstön koulutuksessa ja osaamisen kehittämisessä sekä henkilöstön motivoinnissa ja pitämisessä yhtiön palveluksessa.

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat asiakkaiden ostomahdollisuuksiin ja -käyttäytymiseen, yhtiön rahoitustuottojen kehitykseen sekä sen oman velkarahoituksen korkoihin ja mahdollisesti myös saatavuuteen.

Autokannan sähköistyminen etenee, ja sähköisten käyttövoimien osuus kasvaa myös käytettyjen autojen kaupassa. Markkinoilla nähdyt äkilliset ja ennalta-arvaamattomat uusien autojen hintamuutokset, joiden yhtiö arvioi jatkuvan, vaikuttavat varastossa olevien käytettyjen autojen arvoihin ja lisäävät myös asiakkaiden epävarmuutta. Lisäksi käytettyjen sähköautojen ja ladattavien hybridien korjaus-, ylläpito- ja vakuutuskustannuksiin liittyy merkittäviä epävarmuuksia.

Yhtiö pyrkii parantamaan kannattavuuttaan, erityisesti Ruotsin ja Saksan liiketoiminnoissa, mihin liittyy epävarmuuksia vaadittavien resurssien ja kustannusten määrästä sekä operatiivisten toimenpiteiden ajoituksesta. Mikäli yhtiön tulos ei käänny positiiviseksi, voi tällä olla haitallinen vaikutus yhtiön rahoitusasemaan ja rahoituksen kustannuksiin.

Mikäli Kamuxin IT-sovellukset ja -järjestelmät ja niihin liittyvät palvelut eivät toimi suunnitellulla tavalla, voi tämä häiritä Kamuxin liiketoimintaa ja vaikuttaa haitallisesti yhtiön liiketoimintaan sekä sen kannattavuuteen.

Lainsäädäntöön tehtävät muutokset ja lainvalmistelu sekä viranomaisten tulkinnat lakien ja säännösten noudattamisesta voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti uusien ja käytettyjen autojen kauppaan ja Kamuxiin.

Valuuttakurssien muutokset voivat vaikuttaa Kamuxin osto- ja myyntitoimintaan ja sitä kautta suoraan yhtiön tulokseen sekä mahdollisesti myös välillisesti yhtiön kilpailukykyyn eri markkinoilla.

Epäonnistuminen sisäisten ohjeistusten toimeenpanossa ja valvonnassa saattaa aiheuttaa taloudellisia seuraamuksia Kamuxille ja heikentää yhtiön mainetta.

Jos Kamux ei pysty säilyttämään riittävää asiakaspalvelutasoa, tai jos jokin tapahtuma vahingoittaa yhtiön mainetta, tällä voi olla olennainen haitallinen vaikutus Kamuxiin ja sen brändiin.

Kamuxin riskienhallinnan pääperiaatteita on kuvattu konsernin tilinpäätöksessä ja Kamuxin verkkosivuilla osoitteessa www.kamux.com

Tulosjulkistukset ja varsinainen yhtiökokous 2026

Kamux Oyj julkistaa taloudelliset katsauksensa vuonna 2026 seuraavasti:

- | | |
|---|------------|
| • Tilinpäätöstiedote vuodelta 2025 | 25.2.2026 |
| • Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2026 | 12.5.2026 |
| • Puolivuositarkastus tammi–kesäkuulta 2026 | 12.8.2026 |
| • Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2026 | 12.11.2026 |

Vuosikertomus, joka sisältää tilinpäätöksen vuodelta 2025, julkaistaan 23.3.2026 alkavalla viikolla.

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 23.4.2026.

Hämeenlinnassa 11.11.2025

Kamux Oyj

Hallitus

Kamux Oyj:n osavuositarkastus tammi–syyskuu 2025

Pääasialliset laadintaperiaatteet

Tämä osavuositarkastus on laadittu IAS 34 -Osavuositarkastukset standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksessa noudatetaan samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin vuoden 2024 tilinpäätöksessä sekä niitä uusia ja uudistettuja IFRS-tilinpäätösstandardeja, jotka on kuvattu vuoden 2024 tilinpäätöksessä. Osavuositarkastus ei kuitenkaan sisällä kaikkea sitä informaatiota ja liitetietoja, jotka esitetään vuosittain tilinpäätöksessä. Näin ollen osavuositarkastusta tulee lukea yhdessä yhtiön vuosittain tilinpäätöksen 2024 kanssa.

Osavuositarkastuksen luvut ovat pyöristettyjä.

Osavuositarkastuksen laatiminen edellyttää, että johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä oletuksia, jotka vaikuttavat laadintaperiaatteiden soveltamiseen ja varojen ja velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpitoarvoihin. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja ratkaisuista. Tämän osavuositarkastuksen laatimisen yhteydessä johdon tekemät merkittävimmät konsernin laatimisperiaatteisiin ja keskeisiin epävarmuustekijöihin liittyneet arviot ovat samoja, joita sovellettiin vuoden 2024 tilinpäätöksessä.

Osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	7–9/2025	7–9/2024	1–9/2025	1–9/2024	1–12/2024
Liikevaihto	232,6	280,2	670,8	773,5	1 010,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	0,2	1,0	0,7	1,2
Materiaalit ja palvelut	-207,6	-252,9	-604,4	-697,7	-914,7
Henkilöstökulut	-13,1	-14,8	-38,2	-43,3	-54,9
Liiketoiminnan muut kulut	-4,3	-4,9	-14,5	-14,0	-19,4
Poistot	-3,8	-3,7	-11,5	-10,8	-14,5
Liiketulos	4,1	4,2	3,2	8,6	7,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,8	-0,9	-3,0	-1,9	-2,6
Tulos ennen veroja	3,3	3,3	0,2	6,6	5,3
Tuloverot	-1,1	-1,4	-2,0	-3,3	-0,7
Tilikauden tulos	2,1	1,9	-1,8	3,3	4,6
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi					
Muuntoerot	0,1	0,0	0,4	-0,0	-0,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen	0,1	0,0	0,4	-0,0	-0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	2,2	1,9	-1,4	3,3	4,6
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Yhtiön omistajille	2,1	1,9	-1,8	3,3	4,6
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen					
Yhtiön omistajille	2,2	1,9	-1,4	3,3	4,6
Yhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, EUR	0,05	0,05	-0,05	0,08	0,12

Konsernin tase

milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	2,0	3,3	3,7
Liikearvo	14,3	14,0	14,2
Aineelliset hyödykkeet	12,7	7,9	8,5
Vuokralle otetut hyödykkeet	31,0	36,6	41,9
Muut saamiset	0,2	0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	0,8	1,3	0,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä	61,0	63,2	69,1
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	114,4	147,9	131,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18,3	21,6	20,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	3,2	0,2	4,6
Rahavarat	19,9	1,6	3,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä	155,8	171,2	159,1
VARAT YHTEENSÄ	216,8	234,4	228,3
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	24,7	24,7	24,7
Muuntoero	-0,0	-0,4	-0,5
Omat osakkeet	-0,8	-0,8	-0,8
Kertyneet voittovarot	85,7	80,8	80,9
Tilikauden tulos	-1,8	3,3	4,6
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	107,8	107,7	109,1
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	20,7	3,8	11,7
Vuokraelat	21,9	29,0	32,5
Muut pitkäaikaiset velat	0,2	-	0,2
Varaukset	0,4	0,4	0,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	43,2	33,2	44,7
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	14,3	34,4	22,3
Vuokraelat	10,7	8,9	10,9
Ostovelat ja muut velat	38,7	46,8	38,9
Varaukset	2,1	3,4	2,5
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	0,0	-	0,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä	65,9	93,6	74,6
Velat yhteensä	109,0	126,7	119,2
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	216,8	234,4	228,3

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	0,1	24,7	-0,5	-0,8	85,5	109,1
Tilikauden tulos					-1,8	-1,8
Muut laajan tuloksen erät			0,4			0,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,4		-1,8	-1,4
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Osakeperusteiset maksut					0,1	0,1
Oma pääoma 30.9.2025	0,1	24,7	-0,0	-0,8	83,9	107,8
Oma pääoma 1.1.2024	0,1	24,7	-0,4	-	87,4	111,8
Tilikauden tulos					3,3	3,3
Muut laajan tuloksen erät			-0,0			-0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,0		3,3	3,3
Liiketoimet omistajien kanssa:						
Omien osakkeiden hankinta				-0,8		-0,8
Osakeperusteiset maksut					0,2	0,2
Osingot osakkeenomistajille					-6,8	-6,8
Oma pääoma 30.9.2024	0,1	24,7	-0,4	-0,8	84,2	107,7

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Liiketoiminnan rahavirrat					
Tilikauden tulos	2,1	1,9	-1,8	3,3	4,6
Oikaisut:					
Poistot	3,8	3,7	11,5	10,8	14,5
Rahoitustuotot ja -kulut	0,8	0,9	3,0	1,9	2,6
Varausten muutos	0,0	-0,2	-0,4	-0,2	-1,1
Vaihto-omaisuuden arvonalennukset	-0,2	0,0	-0,3	0,3	0,4
Tuloverot	1,1	1,4	2,0	3,3	0,7
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	0,1	0,0	0,1	0,4	0,4
Käyttöpääoman muutokset:					
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	1,2	1,6	2,3	-0,8	0,8
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	-2,1	2,1	-0,2	5,7	1,3
Vaihto-omaisuuden muutos	9,2	-7,6	17,6	-31,4	-14,8
Maksetut korot	-0,4	-1,3	-1,9	-3,8	-4,5
Muut rahoituserät, netto	0,2	0,4	0,4	1,5	1,6
Maksetut tuloverot	1,4	-0,8	-0,8	-3,0	-4,2
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta	17,2	2,1	31,5	-12,1	2,5
Investointien rahavirrat					
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	-1,6	-0,3	-5,4	-1,9	-2,9
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	0,0	-0,1	-	-0,2	-0,9
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-	-	-	-	-0,3
Investointien nettorahavirta	-1,5	-0,4	-5,4	-2,1	-4,1
Rahoituksen rahavirrat					
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-0,8	-0,8
Pankkilainojen nostot	-	9,1	10,0	35,1	52,4
Pankkilainojen takaisinmaksut	-0,2	-11,2	-9,3	-17,3	-39,4
Vuokravelkojen takaisinmaksut	-2,8	-2,9	-8,5	-8,2	-11,0
Maksetut osingot	-	-	-	-2,8	-6,8
Muut rahoituksen rahavirran erät	-0,1	-0,1	-0,5	0,4	0,6
Rahoituksen nettorahavirta	-3,2	-5,0	-8,3	6,3	-5,0
Rahavarojen nettovähennys/-lisäys	12,6	-3,3	17,9	-7,9	-6,6
Rahavarat tilikauden alussa	7,4	5,3	3,0	8,9	8,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin	-0,1	-0,4	-1,1	0,5	0,7
Rahavarat tilikauden lopussa	19,9	1,6	19,9	1,6	3,0

Osakekohtainen tulos

	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos (milj. euroa)	2,1	1,9	-1,8	3,3	4,6
Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-	-	-	-	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimentamaton	39 873	39 873	39 873	39 913	39 903
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,05	0,05	-0,05	0,08	0,12
Osakekannustinjärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	103	-37	70	-1	-10
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimennettu	39 976	39 837	39 944	39 911	39 892
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	0,05	0,05	-0,05	0,08	0,12

Segmentit

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
1-9/2025							
Liikevaihto	505,9	123,5	61,0	690,3	12,6	-32,1	670,8
sisäinen	0,2	20,9	1,8	22,9	9,3	-32,1	0,0
ulkoinen	505,7	102,6	59,2	667,4	3,3		670,7
käytettyjen autojen myynti	471,5	99,1	56,9	627,5	3,3		630,8
integroidut palvelut	34,2	3,5	2,2	39,9	-		39,9
Bruttokate	54,4	7,5	5,0	66,9	0,5		67,4
Käyttökate	22,9	-1,2	-1,1	20,6	-5,9		14,7
Poistot	-6,9	-2,2	-1,0	-10,1	-1,4		-11,5
Liiketulos	16,0	-3,4	-2,1	10,5	-7,2		3,2
Rahoitustuotot ja -kulut							-3,0
Tulos ennen veroja							0,2

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
1-9/2024							
Liikevaihto	558,6	207,2	83,2	849,1	-	-75,5	773,5
sisäinen	0,0	68,6	6,9	75,5	-	-75,5	-0,0
ulkoinen	558,6	138,6	76,3	773,6	-		773,6
käytettyjen autojen myynti	524,2	134,8	73,0	732,0	-		732,0
integroidut palvelut	34,4	3,8	3,3	41,5	-		41,5
Bruttokate	58,5	10,6	7,5	76,6	-		76,6
Käyttökate	27,2	-1,6	0,3	25,9	-6,6		19,3
Poistot	-5,8	-2,6	-1,1	-9,5	-1,3		-10,8
Liiketulos	21,4	-4,2	-0,8	16,4	-7,9		8,6
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,9
Tulos ennen veroja							6,6

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
1-12/2024							
Liikevaihto	738,7	252,7	103,4	1 094,8	4,9	-89,4	1 010,2
sisäinen	0,0	79,0	7,7	86,7	2,6	-89,4	-0,0
ulkoinen	738,7	173,6	95,7	1 008,0	2,2		1 010,3
käytettyjen autojen myynti	692,6	168,5	91,7	952,8	2,2		955,0
integroidut palvelut	46,1	5,2	4,0	55,2	-		55,2
Bruttokate	74,6	13,3	8,7	96,6	0,1		96,8
Käyttökate	33,0	-2,0	-0,4	30,6	-8,1		22,5
Poistot	-7,9	-3,4	-1,4	-12,8	-1,7		-14,5
Liiketulos	25,1	-5,4	-1,9	17,8	-9,8		7,9
Rahoitustuotot ja -kulut							-2,6
Tulos ennen veroja							5,3

Integroitujen palvelujen osuus Kamuxin käytettyjen autojen myynnistä segmenteittäin

prosenttia, %	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Rahoituspalvelut					
Suomi	46	46	47	47	47
Ruotsi	53	48	52	50	50
Saksa	26	29	27	28	28
Vakuutuspalvelut					
Suomi	66	60	66	61	61
Ruotsi	95	95	94	94	94
Kamux Plus					
Suomi	28	30	31	32	32
Ruotsi	25	16	25	21	21

Nettokäyttöpääoma

milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	114,4	147,9	131,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18,3	21,6	20,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	3,2	0,2	4,6
Ostovelat ja muut velat	-38,7	-46,8	-38,9
Varaukset	-2,5	-3,8	-2,8
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	-0,0	-	-0,0
Nettokäyttöpääoma	94,7	119,1	114,4

Nettovelka

milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat			
Pankkilainat	20,7	3,8	11,7
Vuokraelat	21,9	29,0	32,5
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	42,6	32,8	44,1
Lyhytaikaiset korolliset velat			
Pankkilainat	14,3	21,3	14,3
Tililimiitit	-	1,1	-
Liikkeeseen lasketut yritystodistukset	-	12,0	8,0
Vuokraelat	10,7	8,9	10,9
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	25,0	43,3	33,2
Korolliset velat yhteensä	67,7	76,1	77,3
Vähennetään rahavarat	-19,9	-1,6	-3,0
Nettovelka	47,8	74,6	74,2

Konsernilla on Nordea Bank Abp:n kanssa voimassa oleva 50 miljoonan euron vakuudellinen pitkäaikainen rahoitussopimus, mikä koostuu 20 miljoonan euron määräaikaishainasta ja 30 miljoonan euron luottolimiittisopimuksesta ("RCF"). Katsauskauden lopussa määräaikaishainasta oli nostettuna 19 milj. euroa ja luottolimiitistä 12 milj. euroa. Määräaikaishainaa lyhennetään 1,0 milj. eurolla puolivuositain.

Lisäksi konsernilla on Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöön liittyvä pitkäaikainen laina, josta katsauskauden lopussa oli nostettuna 3,5 milj. euroa. Lainaa lyhennetään 0,2 milj. eurolla puolivuositain.

Vuokrasopimukset ja muut sitoumukset

Vuokrasopimusten muutokset taseessa

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokravelat
1.1.2025	41,9	43,3
Lisäykset	3,7	3,7
Vähennykset	-6,4	-6,5
Poistot	-8,6	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	0,5	0,6
Korkokulut	-	-0,7
Vuokravelan lyhennykset	-	-7,8
30.9.2025	31,0	32,6

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokravelat
1.1.2024	41,0	42,2
Lisäykset	5,6	5,6
Vähennykset	-1,4	-0,9
Poistot	-8,3	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,3	-0,3
Korkokulut	-	-0,5
Vuokravelan lyhennykset	-	-8,2
30.9.2024	36,6	37,9

Vuokrasopimusten muutokset tuloslaskelmassa

milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Poisto vuokralle otetuista hyödykkeistä	-2,8	-2,8	-8,6	-8,3	-11,2
Korkokulu vuokraveloista	-0,2	-0,1	-0,7	-0,5	-0,7
Kulu lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
Kulu vuokrasopimukseen sisältyvistä palveluosuuksista	-0,2	-0,1	-0,6	-0,4	-0,6
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä	-3,3	-3,1	-10,0	-9,2	-12,5

Velat joiden vakuudeksi on annettu vakuuksia ja kiinnityksiä

milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Lainat	35,0	26,2	26,0
Lainoista annetut vakuudet	97,0	58,0	58,0

Sekä Kamux Oyj että Kamux Suomi Oy ovat erikseen antaneet konsernin rahalaitoslainojen vakuudeksi yritysikiinnityksenä haltijavelkakirjoja 91 miljoonaa euroa. Lisäksi konsernin kiinteistötytäryhtiö on antanut 6 miljoonan euron kiinteistöikiinnityksen pitkäaikaisen lainan vakuudeksi.

Muut sitoumukset

milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Vuokra- ja muut maksutakaukset	0,7	0,3	0,8

Lähipiiritapahtumat

milj. euroa	7-9/2025	7-9/2024	1-9/2025	1-9/2024	1-12/2024
Käytettyjen autojen myynti	0,1	-	0,1	-	0,2
Käytettyjen autojen ostot	-0,0	-0,0	-0,0	-0,1	-0,2
Konsultointikulut	-	-0,0	-	-0,0	-0,0

milj. euroa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Vuokravelat	1,1	1,4	1,3

Kamuxin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä, hallituksen jäsenillä sekä heidän perheenjäsenillään on oikeus ostaa Kamuxilta ja myydä sille autoja koko Kamuxin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Konsernin vuokravelat lähipiirille sisältävät konsernin hallituksen jäseneltä, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä vuokrattujen toimipisteiden tulevien vuokratulujen nykyarvon.

Katsauskauden jälkeiset merkittävät tapahtumat

Kamux tiedotti 11.11.2025, että Kamux Oyj:n hallitus on päättänyt aloittaa yhtiön omien osakkeiden takaisinosto-ohjelman. Osakkeet hankitaan käytettäväksi osana konsernin avainhenkilöille suunnatun suoriteperusteisen lisäosakejärjestelmän 2025–2029 sekä Green Lions –lisäosakeohjelman palkkioiden maksamista, hallituksen osakepalkitsemiseen sekä yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi omaa pääomaa alentamalla. Hallitus voi päättää mitätöidä mahdolliset hankintaohjelman perusteella hankittavat ylimääräiset osakkeet. Osakkeiden hankinta aloitetaan aikaisintaan maanantaina 17.11.2025 ja lopetetaan viimeistään torstaina 16.4.2026. Hankittavien osakkeiden määrä hankintajaksolla on enintään 1 000 000 kappaletta, joka vastaa noin 2,5 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Osakkeiden hankintaan käytetään hankintajaksolla kuitenkin enintään 2 500 000 euroa.

Kamux tiedotti 16.10.2025, että Kamuxin toimitusjohtaja Tapio Pajuharju jättää tehtävänsä 16.10.2025 ja että Kamuxin hallitus on nimittänyt yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi Juha Kalliokosken.

Kamux tiedotti 16.10.2025, että Kamux Oyj:n hallitus on päättänyt 22.5.2025 pidetyn yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti, että tilikaudelta 2024 jaetaan osinkoa 0,07 euroa osakkeelta. Osinko jaettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingon täsmäytyspäivänä perjantaina 24.10.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon maksupäivä oli perjantai 31.10.2025.

Tunnuslukujen laskentakaavat sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys

Kamux esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmissa, konsernin taseissa ja konsernin rahavirtalaskelmissa esitetyille tunnusluvuille. Kamuxin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Kamuxin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analytiikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisista tunnusluvuista tai IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti määriteltäviä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Kamuxin vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Bruttokate	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan Muut tuotot - Materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + Poistot
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin, omiin kiinteistöoperaatioihin, aikaisempien tilikausien veroihin ja muihin eriin liittyvillä erityiserillä.
Nettovelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat + Vuokravelat - Rahavarat
Rahoitusvelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat
Vaihto-omaisuuden kiertä	=	$365 * \frac{\text{Vaihto-omaisuus (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}{\text{Materiaalit ja palvelut (rullaava 12 kuukautta)}}$
Oman pääoman tuotto, %	=	$100 * \frac{\text{Tilikauden voitto (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$100 * \frac{\text{Tilikauden voitto + Rahoituskulut (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma + Rahoitusvelka (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$100 * \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - Saadut ennakot}}$
Tulos/osake (laimentamaton), EUR	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu lukumäärä ajanjakson aikana}}$
Tulos/osake (laimennettu), EUR	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä ajanjakson aikana}}$
Nettokäyttöpääoma, EUR	=	Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset - Ostovelat ja muut velat - Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat - Pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset