



2022



KAMUX 

Kamux on nopeasti kasvanut käytettyjen autojen sekä niihin liittyvien palveluiden myyntiin erikoistunut vähittäiskaupan ketju. Kamuxin toimintamallissa yhdistyvät saumattomasti digitaalinen kaupankäynti ja kattava myymäläverkosto: haluamme tarjota erinomaisen asiakaskokemuksen ajasta tai paikasta riippumatta. Vuonna 2003 Hämeenlinnassa toimintansa aloittanut Kamux toimii Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa ja sillä oli vuoden 2022 lopussa yhteensä 78 myymälää. Kamux on myynyt perustamisensa jälkeen yli 450 000 autoa.



Kamux vuosikertomus 2022

Kamuxin vuosi 2022	4
Kamuxin vuosi 2022 lukuina	6
Toimitusjohtajan katsaus vuoteen 2022	8
Toimintaympäristö ja trendit	10
Strategia ja liiketoiminta	14
Liiketoiminta maittain	20
Arvonluonti	24
Vastuullisuus Kamuxilla	26
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022	38
Palkitsemisraportti 2022	48
Toimintakertomus ja konsernitilinpäätös 2022	53

Tämä vuosikertomus ei ole European Single Electronic Format -asetuksen (ESEF) mukainen XHTML-asiakirja. ESEF-sääntelyn mukainen toimintakertomus ja tilinpäätös 2022 ovat saatavilla osoitteessa www.kamux.com/tiedotteet-ja-julkaisut/raportit-ja-esitykset.

Avaintapahtumat vuonna 2022

Tammi-maaliskuu

Q1

Liikevaihto

+13,1 %

Myimme

15 601
autoa

Huhti-kesäkuu

Q2

Liikevaihto

+7,9 %

Myimme

15 688
autoa

Heinä-syyskuu

Q3

Liikevaihto

+2,8 %

Myimme

16 952
autoa

Loka-joulukuu

Q4

Liikevaihto

-8,7 %

Myimme

14 681
autoa

- **Strateginen** kiinteistöinvestointimme Oulun prosessointikeskus ja myymälä avasi ovensa.
- **Kehitimme** palvelutarjontaamme lanseeraamalla uudistuneen, aiempaa kattavamman Kamux Plus -palvelun Suomessa.
- **Myymiemme** hybridi- ja sähköautojen osuus kasvoi liki 40 % vuoden 2021 ensimmäiseen neljännekseen verrattuna.

- **Laajensimme** myymäläverkostoamme Ruotsissa ja avasimme uuden suurmyymälän Malmöön.
- **Kasvatimme** markkinaosuutta kaikissa toimintamaissamme haastavasta markkinatilanteesta huolimatta.
- **Integroitujen palveluiden** osuus liikevaihdosta jatkoi kasvua kaikissa toimintamaissamme.

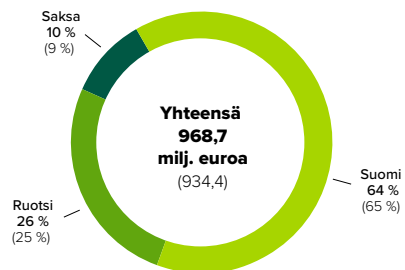
- **Strategiamme** mukaisesti yhdistimme Suomessa Olarin ja Niittykummun myymälät yhdeksi isoksi myymäläksi. Saksassa siirsimme Wentorfin myymälän toiminnot osaksi läheistä Nedderfeldin myymälää.
- **Kamuxin markkinaosuus** kasvoi kaikissa toimintamaissa myös kolmannella vuosineljänneksellä.
- **Sähkö- ja hybridi-autojen** kysyntä heikkeni sähkön hinnan nousun ja energiakriisin uutisoinnin myötä. Myymiemme hybridi- ja sähköautojen määrä kasvoi tästä huolimatta 29 % vertailujaksoon nähden.

- **Avasimme** kaksi uutta myymälää Ruotsissa: Kalmar ja Nyköping.
- **Kamuxin perustaja** Juha Kalliokoski ilmoitti luopuvansa tehtävästään yhtiön toimitusjohtajana vuoden 2023 alkupuoliskolla. Uudeksi toimitusjohtajaksi nimitettiin Tapio Pajuharju.
- **Integroitujen palvelujen** myynti kehittyi hyvin kaikissa toimintamaissa.
- **Markkinatilanne** oli poikkeuksellisen haastava. Kuluttajien luottamus tulevaan oli heikko ja markkina supistui kaikissa toimintamaissa.

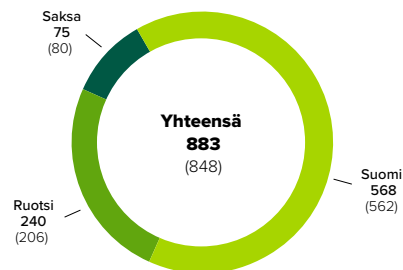
Liikevaihto ylsi kasvuun poikkeuksellisessa markkinatilanteessa

Kamuxin liikevaihto oli 968,7 miljoonaa euroa ja oikaistu liikevoitto 17,5 miljoonaa euroa vuonna 2022. Oman pääoman tuotto oli 10,1 %.

Liikevaihto maittain 2022

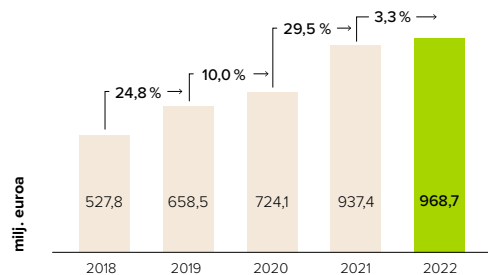


Henkilöstö vuoden aikana 2022



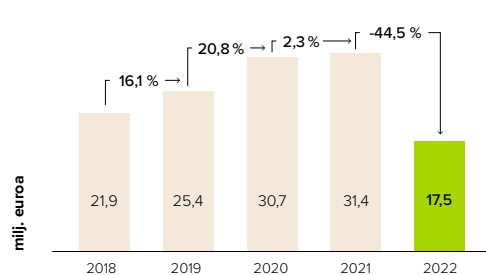
Liikevaihdon kehitys

→ Liikevaihdon kasvu, % edellisvuodesta

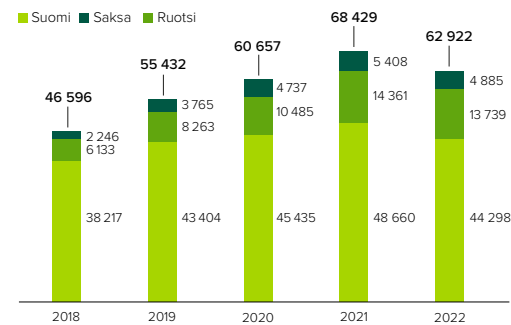


Oikaistun liikevoiton kehitys

→ Oikaistun liikevoiton kasvu, % edellisvuodesta



Myydyt autot maittain



Avainluvut

milj. euroa	2022	2021	Muutos, %
Liikevaihto	968,7	937,4	3,3 %
Bruttokate	94,1	101,3	-7,1 %
osuus liikevaihdosta, %	9,7 %	10,8 %	
Liikevoitto (EBIT)	17,0	28,0	-39,0 %
osuus liikevaihdosta, %	1,8 %	3,0 %	
Oikaistu liikevoitto*	17,5	31,4	-44,4 %
osuus liikevaihdosta, %	1,8 %	3,3 %	
Liikevaihto integroiduista palveluista	52,9	42,8	23,5 %
osuus liikevaihdosta, %	5,5 %	4,6 %	
Myytyjen autojen lukumäärä	62 922	68 429	-8,0 %
Bruttokate per myyty auto, euroa	1 495	1 480	1,0 %
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu, %	0,6 %	19,1 %	
Nettovelka	59,1	70,4	-16,1 %
Vaihto-omaisuus	114,1	132,8	-14,1 %
Vaihto-omaisuuden kierto, päivää	51,5	49,3	4,3 %
Investoinnit	3,1	7,4	-57,9 %
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	883	848	4,1 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	10,1 %	19,5 %	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	7,2 %	12,5 %	
Omavaraisuusaste, %	53,2 %	47,3 %	
Laimentamaton tulos/osake, euroa	0,27	0,49	-44,8 %
Laimennettu tulos/osake, euroa	0,27	0,49	-44,7 %

* Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin, aikaisempien tilikausien veroihin ja omiin kiinteistöoperaatioihin liittyvillä erityiserillä, yhteensä 0,5 milj. euroa vuoden 2022 neljännellä neljänneksellä ja yhteensä 0,4 milj. euroa 1–12/2022 (10–12/2021: -0,5 milj. euroa ja 1–12/2021: 3,4 milj. euroa).

Taloudelliset tavoitteet

Kamuxin keskipitkän aikavälin vuosittaiset taloudelliset tavoitteet kaudelle 2021–2023 ovat:

Tavoite	Toteuma 2022
Liikevaihdon kasvu vuosittain yli 20 %	3,3 %
Vuosittain kasvava oikaistu liikevoitto ja oikaistu liikevoittomarginaali vähintään 3,5 %	Oikaistun liikevoiton lasku -44,5 % ja oikaistu liikevoittomarginaali 1,8 %
Oman pääoman tuotto (ROE) yli 25 %	10,1 %
Osinko vähintään 25 % tilikauden voitosta	55 % (osingonjakoehdotus tilikaudelta 2022)



Kamuxin liiketoimintamalli osoitti toimivuutensa myös poikkeuksellisessa toimintaympäristössä

Vuosi 2022 käynnistyi liiki normaalioloissa kaikilla markkinoillamme, ja vuoden näkymät olivat toiveikkaat edeltävien pandemiavuosien jälkeen. Helmikuussa toimintaympäristö ja markkinatilanne muuttuivat äkillisesti Venäjän aloittaman Ukrainan hyökkäyssodan myötä, mikä näkyi vuoden aikana kuluttajille elinkustannusten ja korkojen nousuna sekä merkittävänä epävarmuutena tulevasta. Alentuneen kuluttajaluottamuksen ja kasvaneen epävarmuuden seurauksena markkina supistui merkittävästi kaikissa toimintamaissamme vuonna 2022: lasku oli voimakkainta koko Kamuxin toimintahistorian aikana.

Vuosi 2022 oli kaiken kaikkiaan varsin haasteellinen ja liikevaihdon kasvu jäi selvästi aiempia vuosia niukemmaksi. Liikevaihtomme nousi 968,7 miljoonaan euroon pääosin autojen keskihinnan nousun ja uusien myymäläavausten ansiosta. Vuoden valopilkku oli integroitujen palvelujen myynti, joka kehittyi hyvin koko vuoden ajan kaikilla markkinoillamme.

Kappalemääräisen myynnin kehitykseen ja autokohtaisen katteen heikkenemiseen ei voi olla tyytyväinen. Niiden lisäksi Kamuxin kannattavuutta heikensi työ varaston muuttamiseksi

vuoden aikana voimakkaasti vaihdellutta kysyntää vastavaksi. Maailmanlaajuinen komponenttipula piti uusien autojen toimitusajat edelleen pitkinä, minkä vuoksi käytettyjä autoja virtasi markkinoille niukasti ja ostomarkkina oli tiukka. Käytettyjen autojen saatavuus parani olennaisesti toisella vuosipuoliskolla yleisesti heikentyneen kysynnän myötä. Ostotoimintaa vaikeutti myös vuoden sisällä nähdyt nopeat kysyntämuutokset käyttövoimien välillä. Alkuvuoden voimakas sähkö- ja hybridiautojen kysyntä Suomessa ja Ruotsissa heikkeni alkusyksystä sähkön hinnan noustessa ja epävarmuuden sähkön riittävyydestä kasvaessa. Loppuvuotta kohden kuluttajien kysyntä keskittyi selvästi aiempia vuosia vahvemmin edullisemman hintaluokan pienikulutuksiin polttomootoriautoihin. Poikkeuksellisessa toimintaympäristössä oikaistu liikevoitto laski 17,5 miljoonaan euroon ja oli 1,8 prosenttia liikevaihdosta. Markkinatilanne heikensi myös ennustettavuutta ja jouduimme alentamaan vuoden 2022 näkymiä kahdesti.



Kasvustrategian toteuttaminen jatkui

Vuosi 2022 oli strategiakautemme 2021–2023 toinen vuosi. Markkinatilanteesta ja kuluttajien epävarmuudesta huolimatta jatkoimme määrätietoisesti liiketoimintamme kehittämistä ja kasvustrategiamme mukaisia toimenpiteitä. Strategiamme painopistealueita ovat monikanavainen asiakaskokemus ja palvelut, tehokkaat prosessit ja skaalautuvuus, datan hyödyntäminen ja tiedolla johtaminen sekä kyvykkyyksien kehittäminen ja jatkuva oppiminen.

Oulun prosessointikeskus valmistui aikataulun mukaisesti alkuvuodesta. Strategisesti tärkeä ensimmäinen kiinteistöinvestointimme mahdollistaa tehokkaan ja tarkemman autojen käsittelyn, ja se palvelee myymälöitä myös Oulun ulkopuolella.

Vuoden aikana keskityimme strategian mukaisesti kasvattamaan myymäläkokoa. Suurempi myymäläkoko tukee skaalautuvuutta ja Kamuxin konseptin mukaisten prosessien tehostamista. Porin ja Vantaan Petikon myymälät siirtyivät suurempiin tiloihin, avasimme uuden suurmyymälän Ruotsin Malmössä ja laajensimme myymäläverkostoa avaamalla uudet myymälät Nyköpingiin ja Kalmariin. Olarin ja Niittykummun myymälät Suomessa yhdistyivät yhdeksi Niittykummun suurmyymäläksi. Saksassa liitimme Wentorfin myymälän osaksi Nedderfeldin myymälää.

Strategiakaudella panostamme sisäisten prosessien kehittämiseen ja automatisointiin. Vuosi 2022 oli ensimmäinen kokonainen vuosi, kun Kamuxin tarpeisiin räätälöity toiminnanohjausjärjestelmä Kamux Management System (KMS) oli täysimittaisesti käytössä kaikissa toimintamaissamme. Järjestelmän

käyttö on sujunut erinomaisesti, se on tehostanut prosesseja ja järjestelmä on vastannut sille asetettuihin odotuksiin. Vuoden aikana kehitimme myös ostotoimintamme prosesseja ja datalla johtamista muun muassa varaston hallintaan liittyen.

Digitaalisen asiakaskokemuksen kehittämistä jatkoimme uudistamalla verkkosivujemme toiminnallisuuksia. Verkkosivujen, digitaalisten asiakaspalvelukanavien ja myymälöiden saumaton yhteistyö on kiinteä osa Kamuxin ensiluokkaista monikanavaista asiakaskokemusta. Asiakaskokemusta tukemaan päivitimme myös Kamuxin brändi-ilmettä.

Vuonna 2022 uudistimme ja vahvistimme johtoryhmän kokoonpanoa. Liiketoiminnan kasvattamisesta ja maaorganisaatioiden kehittämisestä vastaavat maa johtajat nousivat johtoryhmään, Ruotsissa Kerim Nielsen aloitti tammikuussa, Suomessa Jani Koivu helmikuussa ja Saksassa Martin Verrelli heinäkuussa. Konsernin osto-, logistiikka- ja hub-toiminnoista vastaava Juha Saarinen aloitti huhtikuussa ja digi- ja ICT-kokoonaisuudesta vastaava Jarkko Lehtismäki syyskuussa. Vahvistimme myös organisaatiomme kyvykkyyksiä ja palkkasimme vastuurooleihin muun muassa koulutuksesta, ostotoiminnasta sekä digi- ja dataosaamisesta vastaavia henkilöitä.

Kaiken kaikkiaan voin todeta, että vuosi 2022 oli erittäin haastava. Kamuxin liiketoimintamalli osoitti kuitenkin toimivuutensa myös tässä poikkeuksellisessa toimintaympäristössä. Olemme tehneet strategisia toimenpiteitä ja kehityshankkeita oikea-aikaisesti. Toimintamallimme, vahvan taloudellisen tilanteemme sekä Kamuxin ammattilaisten ansiosta pärjäsimme markkinaa paremmin muuttuneessa maailmassa.

Luottavaisin mielin kohti tulevaa

Minulla on ollut etuoikeus olla Kamuxin ratissa miltei 20 vuoden ajan. Näinä vuosina Kamux on kasvanut hämeenlinnalaisesta kivijalkamyymälästä Pohjoismaiden suurimmaksi käytettyjen autojen kauppaan keskittyväksi toimijaksi ja kansainväliseksi pörssiyhtiöksi.

Haluan lämpimästi kiittää jokaista kamuxlaista heidän panoksestaan vuonna 2022 markkinan ollessa poikkeuksellisen haastava. Samalla osoitan kiitokseni vuosien varrella Kamuxin palveluksessa työskennelleille ammattilaisille sekä laajalle yhteistyökumppaneiden verkostollemme, joiden kanssa olemme tehneet Kamuxista sen, mikä Kamux tänään on. Kiitän myös Kamuxin hallitusta saamastani tuesta ja asiakkaitamme sekä osakkeenomistajiamme heidän luottamuksestaan.



Juha Kalliokoski
Toimitusjohtaja
Kamux Oyj

Liikkumisen tarpeet ennallaan – elinkustannusten nousu ja epävarmuus supistivat käytettyjen autojen kauppaa

Vuonna 2022 toimintaympäristöä varjosti Venäjän aloittama hyökkäyssota Ukrainassa. Sodan käynnistämä energiakriisi, inflaation kiihtyminen sekä korkojen ja elinkustannusten nousu heikensivät kuluttajaluottamusta, joka näkyi käytettyjen autojen kysynnän laskuna kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Suomessa ja Ruotsissa talousympäristön ja energian hintojen muutoksilla oli myös suuri vaikutus eri käyttövoimien suosion vaihteluun vuoden aikana.

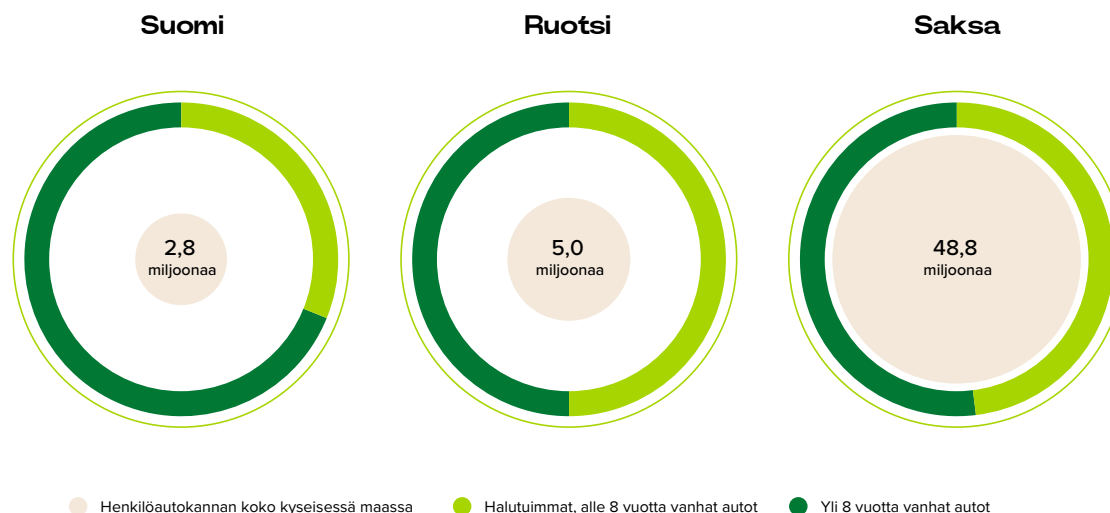
Käytettyjen autojen markkina vuonna 2022

Käytettyjen autojen markkina Euroopassa on suuri, historiallisesti vakaa ja hyvin hajanainen. Suomen, Ruotsin ja Saksan käytettyjen autojen markkinan koko on yhteensä noin 100 miljardia euroa.

Vuonna 2022 käytettyjen autojen markkina supistui kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Kamuxin arvion mukaan markkinan koko vuonna 2022 oli Suomessa noin 0,6 miljoonaa myytyä autoa vuodessa, Ruotsissa noin 1,2 miljoonaa autoa ja Saksassa noin 5,6 miljoonaa myytyä autoa vuodessa. Kamuxin arvion mukaan Suomi on maailman keskittynein käytettyjen autojen markkina. Vuonna 2022 käytettyjen autojen kaupan keskittyneet suuret ja keski-suuret toimijat kasvattivat markkinaosuuttaan edelleen. Kuluttajien välisessä kaupassa ei ollut suuria muutoksia. Ruotsissa käytettyjen autojen kaupan keskittyneet suuret toimijat kasvattivat markkinaosuuttaan ja kuluttajien välinen kauppa laski hieman. Saksassa käytettyjen autojen kauppa on hyvin hajanainen ja Kamuxin arvion mukaan viiden suurimman toimijan yhteenlaskettu markkinaosuus on vain noin kaksi prosenttia.

Kamuxin kohdemarkkina

Lähde: Traficom, ACEA, yhtiön arviot



Uusien autojen toimituksia hidasti edelleen etenkin alkuvuonna jatkunut komponenttipula. Vuonna 2022 uusien henkilöautojen rekisteröinti EU:ssa laski 4,6 prosenttia edellisvuodesta. Suomessa uusia autoja rekisteröitiin historiallisen vähän: edellisen kerran yhtä vähän uusia autoja rekisteröitiin Suomessa vuonna 1995. Ensirekisteröintien määrä laski Suomessa 17 prosenttia edellisvuodesta. Ruotsissa uusia autoja myytiin 4,3 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2021. Saksassa ensirekisteröityjen autojen määrä nousi hieman vuonna 2022 vahvan

loppuvuoden ansiosta. Uusien autojen toimitusaikojen ollessa edelleen pitkiä, käytettyjä autoja virtasi markkinoille niukasti, mikä näkyi kiristyneenä kilpailutilanteena käytettyjen autojen sisäänostossa ja nosti keskihintoja.

Kamuxin toimintamaissa yhä useampi uusi auto on joko täyssähköauto tai ladattava hybridi. Ruotsissa vuonna 2022 ensirekisteröidyistä autoista peräti 56 prosenttia oli ladattavia, Suomessa 38 prosenttia ja Saksassa 31 prosenttia. Autokanta kuitenkin uudistuu hitaasti ja Ruotsissa koko autokannasta

ladattavia ajoneuvoja oli 9 prosenttia, Suomessa 6,2 prosenttia. Saksassa ladattavien autojen kanta kasvaa huomattavasti hitaammin kuin osuus uusmyynnistä antaisi odottaa ja oli vuonna 2022 vain 2,4 prosenttia. Paikallisesta tukipolitiikasta johtuen merkittävä osa Saksassa myydyistä ladattavista autoista on viety ulkomaille kuuden kuukauden käytön jälkeen. Tukipolitiikka muuttui vuodelle 2023, minkä uskotaan vähentävän vientiä.

Käytettyjen autojen kaupan trendit

Vallitsevat trendit



Markkinadynamiikan muutokset



Asiointi digitaalisissa kanavissa

Kehittyvät trendit



Uudet liikkumisen muodot ja liikkuminen palveluna



Autoilun sähköistyminen

Vallitsevat trendit

MARKKINADYNAMIIKAN MUUTOKSET

Käytettyjen autojen markkina on edelleen hyvin hajanainen. Vuosien 2020–2021 aikana Kamuxin kohdemarkkinoille tuli useita käytetyn auton verkkokauppaan keskittyneitä uusia toimijoita, joista osa joutui sopeuttamaan toimintaansa vuoden 2022 aikana: CarNext lopetti toimintansa Saksassa sekä Norjassa, ja Cazoo vetäytyi Saksan ja Italian markkinoilta.

Käytettyjen autojen kaupan kehittyessä ja erikoistuesssa alalle on syntynyt myös toimijoita, jotka keskittyvät tiettyyn autokaupan arvoketjun osaan (esim. autojen kuljetukset, autojen prosessointi, autojen osto kuluttajilta). Nämä uudet toimijat ovat Kamuxille pääosin yhteistyökumppaneita, mutta joissain tapauksissa myös kilpailijoita.

Toimialan konsolidaatio jatkui, kun kansainvälisesti toimivat yritykset ostivat paikallisia toimijoita muun muassa Suomessa ja Itävallassa.

ASIOINTI DIGITAALISISSA KANAVIDA

Vähittäiskaupan digitalisoituminen jatkuu ja kuluttajat arvostavat vaivatonta ostokokemusta. Verkkواسیوinnissa keskeisessä roolissa ovat palvelun luotettavuus sekä saumaton asiakaskokemus verkkokaupan, etäasioinnin ja myymälän välillä.

Digitaaliset kanavat ja monikanavainen asiakaspalvelu ovat merkittävässä roolissa jokaisessa Kamuxin myyntitapahtumassa. Vain hyvin harvoin koko ostoprosessi tapahtuu pelkästään myymälässä. Tyypillisessä asiointitapahtumassa kuluttaja löytää Kamuxin auton verkosta ja keskustelelee myyjän kanssa chatin, WhatsAppin tai puhelimen välityksellä. Digikanavissa asiointin jälkeen asiakas koeajaa auton ja vastaanottaa sen Kamuxin myymälässä tai kotipihassaan.



Kehittyvät trendit

UUDET LIIKKUMISEN MUODOT JA LIIKKUMINEN PALVELUNA

Moninaiset autolla liikkumisen mahdollistavat palvelut, kuten autojen yhteisomistus- ja jakamisratkaisut sekä erilaiset kuukausimaksulliset palvelut, on yksi kehittyvistä trendeistä. Kamuxin toimintamaissa on useita toimijoita, jotka tarjoavat liikkumista palveluna. Auton jakamisen palvelut ovat pysyneet melko pieninä ja niiden kasvun ennustetaan olevan maltillista (Snapshot of the European car-sharing market, McKinsey). Erityisesti Pohjoismaissa toimijoita on myös lopettanut. Kuukausimaksullisen autoilun palvelut sen sijaan ovat kasvattaneet markkinaosuaan tasaisesti vuosi vuodelta. Kuukausimaksullisten palvelujen osuus koko automarkkinasta vaihtelee kuitenkin voimakkaasti markkina-alueittain ja Kamuxin toimintamaissa valtaosa auton käyttäjistä haluaa edelleen rahoittaa auton hankintansa perinteisellä tavalla käteisellä, osamaksulla tai pankkilainalla. Kamux Huoleton -palvelu on Kamuxin tuote kuukausimaksullisen autoilun segmentissä. Palvelun pilotointia jatketaan Suomessa.

Muiden uusien liikkumisen palvelujen joukossa on lukuisia erilaisia liiketoimintamalleja. Näistä erityisesti sähköskoottereihin perustuvat micromobility-palvelut ovat kasvaneet voimakkaasti ja korvaavat osittain julkisen liikenteen matkoja, taksimatkoja ja omilla autoilla tehtäviä lyhyitä matkoja tiiviisti asutetuilla alueilla. Kamux seuraa markkinan kehitystä. Toistaiseksi vaikutus autojen kysyntään ei ole ollut Kamuxin arvion mukaan merkittävä.

AUTOILUN SÄHKÖISTYMINEN

Ihmisillä on aina ollut tarve liikkua ja kuljettaa tavaroita. Ilmasto- ja ympäristötietoisuuden lisääntymisen myötä kiinnostus vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja kohtaan kasvaa. Ympäristönäkökohtien ohella myös alhaisemmat käyttökulut kasvattavat kuluttajien kiinnostusta erityisesti sähköautoja kohtaan. Lisäksi autoilun sähköistymistä edistetään monilla markkinoilla lainsäädännön keinoin. Perinteisiä polttomoottoriautoja korkeampi hintataso, pitkät toimitusajat, paikoitellen rajoittunut valikoima, polttomoottoriautoja lyhyemmät toimintasäteet sekä vielä kehittyvä julkinen latausinfrastruktuuri ja mahdolliset haasteet kotilatauksen järjestämisessä rajoittavat vielä vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivien autojen kauppaa. Kuluttajien kiinnostukseen vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja kohtaan vaikuttaa merkittävästi myös eri käyttövoimien eduista käytävä julkinen keskustelu ja energiahintojen kehitys.

Kamuxin vuonna 2022 myymistä autoista 11 prosenttia oli sähkö- ja hybridautoja, mikä oli 21 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna. Bensiini- ja dieselautojen kauppa muodostaa edelleen valtaosan käytettyjen autojen kaupasta kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Ladattavien autojen osuus kuitenkin kasvaa nopeasti, kun nyt uutena myytävät ladattavat autot saapuvat 1–3 vuoden ikäisenä käytettyjen autojen markkinaan. Kamux on kehityksessä vahvasti mukana ja oli vuonna 2022 Suomen suurin käytettyjen täyssähköautojen myyjä.

Strategian painopistealueet vuosina 2021–2023

Kamux jatkoi strategian toteuttamista poikkeuksellisessa toimintaympäristössä. Reagoimme muuttuneeseen markkinatilanteeseen ja jatkoimme strategisten painopistealueiden toteuttamista suunnitelmien mukaisesti.

Kamuxin strategiakauden 2021–2023 keskeisimpänä tavoitteena on liikevaihdon vahva kasvattaminen ja sen miltei kaksinkertaistaminen. Kannattavuuden kehitys rakentuu strategiakauden aikana liiketoiminnan kasvulle ja skaalautuvuudelle.

Markkinan suuri koko ja vahvasti digitalisoitumassa oleva käytettyjen autojen kauppa tarjoavat Kamuxin kaltaiselle käytettyjen autojen vähittäiskauppaan erikoistuneelle toimijalle houkuttelevia mahdollisuuksia.

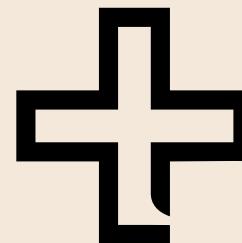
Strategian painopistealueet vuosina 2021–2023 ovat:

MONIKANAVAINEN ASIAKASKOKEMUS JA PALVELUT

Tavoitteenamme on saumaton monikanavainen asiointi sekä markkinoiden paras digiostopolku. Asiakaspalvelussa hyödynnämme vahvaa konseptiamme, jossa yhtiön koko autovalikoima on kaikkien myymälöiden myytävissä ja asiakkaat voivat valita heille sopivimman tavan asioida kanssamme. Asiakslupauksemme keskiössä ovat edulliset hinnat ja luottamus. Uusien palveluiden kehitystyötä teemme asiakaslähtöisesti.

DATAN HYÖDYNTÄMINEN JA TIEDOLLA JOHTAMINEN

Myyntiä, ostoa ja hinnoittelua johdetaan datan ja analytiikan avulla. Hyödynnämme dataa asiakkaan ostokokemuksen kehittämisessä, erityisesti verkko-asiainnissa. Ohjaamme ostojamme yhdistämällä ajantasaisen tiedon kysynnästä ja tarjonnasta kattavaan tietoomme eri automalleista.



TEHOKKAAT PROSESSIT JA SKAALAUTUVUUS

Tehostamme ja teollistamme prosessejamme sekä logistiikkaamme integraatioiden ja ohjelmistorobotiikan avulla. Kasvatamme myymälöiden keskikokoa ja avaamme jatkossa entistä isompia myymälöitä. Keskitämme autojen tarkastuksia ja kehitämme prosessointia. Pidämme kiinteät kulut jatkossakin alhaisina.

KYVYKKYYKSIEN KEHITTÄMINEN JA JATKUVA OPPIMINEN

Kehitämme systemaattisesti kyvykkyyksiämme tukeaksemme strategisia tavoitteitamme. Teemme merkittäviä panostuksia henkilöstömme osaamisen kehittämiseen ja jatkuvaan oppimiseen sekä urapolkuihin kaikilla organisaatiotasolla.



Kamuxin liiketoimintamalli: monikanavaista käytettyjen autojen vähittäiskauppaa



Liiketoimintamallin kulmakivet

- Ammattimainen hankinta ja myynti
- Nopea varastonkierto
- Alhaiset kiinteät kulut
- Kannattavat integroidut palvelut



Asiakaslupauksen kulmakivet

- Ensiluokkainen monikanavainen asiakaspalvelu
- Asiakkaita kiinnostava hinta
- Luotettavuus



Arvomme

- Yhteistyö ja iloinen tekemisen meininki
- Vapaus ja vastuu
- Asiakkaan ilahduttaminen
- Kannattava kauppa
- Vastuullisuus

Kamuxin visiona on olla
Euroopan #1
käytettyjen autojen
vähittäiskaupassa.

Kehitimme liiketoimintaa strategisten painopistealueiden mukaisesti

Vuonna 2022 jatkoimme päättäväisesti Kamuxin kasvustrategian toteuttamista ja keskityimme määrätietoisesti painopistealueiden kehittämiseen poikkeuksellisessa toimintaympäristössä.

Oulun prosessointikeskus avasi ovensa alkuvuodesta: kyseessä oli ensimmäinen strateginen kiinteistöinvestointimme. Kamuxin omistamassa kiinteistössä sijaitseva prosessointikeskus palvelee myymälöitämme Pohjois-Suomessa. Keskus mahdollistaa autojen tehokkaan ja entistä tarkemman

käsittelyn, kuten tarkastukset, pesun, korjaukset, kuvaamisen, mallintamisen sekä logistiikan. Eteläistä Suomea palvelee toinen prosessointikeskuksemme Espoon Niittykummussa.

Keväällä siirsimme Porin ja Vantaan Petikon myymälät suurempiin tiloihin ja toukokuussa avasimme uuden suurmyymälän Ruotsin Malmössä. Suurempi myymäläkoko tukee skaalautuvuutta ja Kamuxin konseptin mukaisten prosessien tehostamista. Syksyllä jatkoimme myymäläverkoston laajentamista Ruotsissa ja avasimme uudet myymälät Nyköpingiin ja Kalmariin. Olarin ja Niittykummun myymälämme Suomessa yhdistyivät yhdeksi Niittykummun suurmyymäläksi. Saksassa

yhdistimme Wentorfin myymälän osaksi Nedderfeldin myymälää. Vuoden 2022 lopussa Kamuxilla oli yhteensä 78 myymälää: 47 Suomessa, 24 Ruotsissa ja 7 Saksassa.

Osana strategiaamme toteutusta jatkoimme uusien palveluiden kehittämistä, ja kuukausimaksupohjaisen Kamux Huoleton -palvelumallin pilotointi jatkui. Uudistimme myös onnistuneesti Kamux Plus -lisäpalvelun. Uudistuksen jälkeen Kamux Plussaa voidaan tarjota entistä useampaan myymäläme autoon. Vuonna 2022 Kamuxin tarjoamien integroitujen palveluiden myynti kehittyi hyvin kaikissa toimintamaissamme. Kamux pyrkii tarjoamaan kaikki auton ostamiseen ja myymiseen liittyvät palvelut saman katon alta, ja asiakkaamme arvostivat Kamuxilta samaansa kokonaisvaltaista palvelua.

Kamuxin tarjoamat lisäpalvelut

Rahoitus
Vakuutus
Lisävastuusitoumus Kamux Plus*
Auton kotiintointitus
Kamux Huoleton** – pilotointivaiheessa oleva kuukausimaksullisen autoilun palvelu

*Palvelu tarjolla Suomessa ja Ruotsissa.

** Palvelu tarjolla Suomessa.

Jatkoimme järjestelmällistä työtä henkilöstön koulutusten kehittämiseksi. Keskityimme erityisesti esihenkilöiden sekä myynti- ja osto-organisaatiomme koulutuksiin yhdenmukaistamalla prosessejamme toimintamaidemme välillä. Tavoitteemme on tarjota tehokas koulutusjärjestelmä, jonka avulla uudetkin kamuxlaiset pääsevät nopeasti sisään tapoihimme toimia.



**Vuonna 2022
jatkoimme strategiaamme
toteuttamista
poikkeuksellisesta
toimintaympäristöstä
huolimatta.**

Digitaalinen toimintamalli vahvuutena kansainvälisessä käytettyjen autojen kaupassa

Saumaton monikanavainen asiakaskokemus on avainasemassa Kamuxin toimintamallissa. Kehittyneet osto- ja myyntiprosessit mahdollistavat myös tehokkaan varastonkierron: pystymme tarjoamaan asiakkaillemme oikeita autoja houkuttelevaan hintaan kaikilla markkinoillamme.

Kamuxin tavoitteena on tarjota asiakkailleen ensiluokkainen ostokokemus ja digikanavien rooli asiakaspolussa on keskeinen. Kuluttajat tutkivat valikoimaa ja tekevät laajaa taustatyötä verkossa sopivan auton löytämiseksi. Tästä syystä verkkosivujen toiminnallisuudet sekä oikeat ja mahdollisimman laajat tiedot ajoneuvoista ovat tärkeitä osa-alueita ensiluokkaisen asiakaskokemuksen saavuttamisessa. Monikanavainen asiakaspalvelu ja luotettavuus läpi ostoprosessin ovat edellytyksiä kansainvälisessä käytettyjen autojen kaupassa.

Vuoden 2022 aikana hioimme monikanavaista asiakaskokemusta ja digiasiointia kehittämällä verkkosivujemme toiminnallisuuksia, kuten uudistamalla ja nopeuttamalla haku-toimintoa sekä parantamalla sivujen selattavuutta ja käytettävyyttä etenkin mobiilissa.

Verkkopalvelua täydennämme chat-kanavan avulla, ja digiasiakaspalvelu ja -myynti ovat keskeinen osa Kamuxin myymälähenkilöstön työtä. Chatin kautta vastaamme asiakkaiden kysymyksiin, tarjoamme lisätietoja asiakasta kiinnostavasta autosta ja voimme sopia koeajosta myös myymälöiden aukioloaikojen ulkopuolisina aikoina. Myymälöiden aukioloaikoina koulutetut myyjämme voivat esitellä autoa asiakkaalle reaaliajassa esimerkiksi videopuhelun avulla. Vuonna 2022 asiakkaiden yhteydenotot chatin kautta kasvoivat.

Datan hyödyntämisen avulla vastaamme asiakkaidemme liikkumisen tarpeisiin

Kuluvalla strategiakaudella panostamme Kamuxin sisäisten prosessien kehittämiseen ja automatisointiin. Toimenpiteiden avulla pyrimme tehostamaan ja yhdenmukaistamaan hinnoittelua, asiakaskontaktien hallintaa, myynnissä olevien autojen sijoittelua ja logistiikkaa sekä markkina-analytiikkaa.

Vuonna 2022 Kamux Management Systemin käyttö jatkui kaikissa toimintamaissamme. Kamuxin tarpeisiin räätälöity toiminnanohjausjärjestelmä on osoittautunut toimivaksi työkaluksi, ja se on lähes jokaisen kamuxlaisen keskeinen työväline.

Vuoden aikana tehostimme ostotoimintamme prosesseja ja datalla johtamista, ja työ jatkuu vuonna 2023. Kehitimme toimintatapojamme muun muassa osto- ja myyntiprosesseista saatavan datan hyödyntämiseksi. Kuluttajien tarpeiden entistäkin tehokkaampi kartoittaminen tukee Kamuxin autotarjonnan rakentamista mahdollisimman tarkasti ja ajantasaisesti kysyntää vastaavaksi, mikä tehostaa myös varastonkiertoa.

Digitaalinen ostopolku

36 %

asioi digitaalisesti Suomessa⁽¹⁾

32 %

asioi digitaalisesti konsernitasolla⁽¹⁾

Valtaosa

asiakkaista aloittaa ostopolun digissä, palvelu jatkuu myymälässä

noin 1 %

asioi alusta loppuun myymälässä⁽²⁾

Noin 1 000 000

kuukausittaista vierailua Kamuxin Suomen, Ruotsin ja Saksan verkkosivuilla

78 myymälää

toimi vuonna 2022 verkkokaupan ja digitaalisten kanavien kautta ostetun auton noutopisteinä

⁽¹⁾ Ristiinmyynti 1–12/2022. ⁽²⁾ Yhtiön arvion mukaan.

Kamux Management System

Kamuxin tarpeisiin räätälöity toiminnanohjausjärjestelmä

Fyysinen ja digitaalinen kauppa saumattomaksi asiakaskokemukseksi

Ensiluokkainen asiakaspalvelu monikanavaisesti

Palvelemme asiakkaita heille parhaiten sopivissa kanavissa

Asiakaspalvelua verkossa ja chatissa
myymälöiden aukioloaikojen ulkopuolella

Kuluttajien ostopäätöksen tukeminen

Autokaupan perusprosessien automatisointi

Hinnoittelu

Tuotetiedot

Logistiikka

Liidien ohjaus

Kysynnän ja tarjonnan yhdistäminen Euroopan tasolla

Asiakkaiden tarpeet

Ostaminen

Myynti

Järjestelmän tekninen infrastruktuuri ja rakenne

Kasvun mahdollistaminen

Valmius laajentua ja lanseerata
uusia konsepteja sekä palveluita

**Kamux
Management
System**

Liiketoiminta maittain

Suomi

Epävakaasta maailmanpoliittisesta tilanteesta ja koho-
neista kustannuksista johtunut kuluttajien luottamuksen heik-
keneminen supisti voimakkaasti käytettyjen autojen kysyntää
Suomessa. Vakiintuneena ja vahvana toimijana ja uusiin
palveluihin panostamalla pärjäsimme haastavassa tilanteessa
markkinakehitystä paremmin.

Markkinaosuutemme vuoden 2022 lopussa oli arviomme
mukaan noin kahdeksan prosenttia, ja olimme suurin käytetty-
jen autojen kauppaan keskittynyt toimija Suomessa.

Käytettyjen autojen markkina supistui Suomessa vuonna
2022 arviolta 11 prosenttia. Ukrainan sodan aiheuttama poltto-
aineiden hinnan nousu heikensi diesel- ja bensiinikäyttöisten
autojen kysyntää ja kasvatti sähköautojen kysyntää helmikuun
lopulta alkaen. Voimakas sähkö- ja hybridautojen kysyntä
laantui kuitenkin sähkön kallistumisen ja vilkkaan energiakrii-
siin liittyvän uutisoinnin myötä vuoden kolmannella neljännek-
sellä. Kamuxin myymistä autoista 13,7 prosenttia oli hybridi- ja
sähköautoja vuonna 2022, mikä oli 29 prosenttia enemmän
edellisvuoteen verrattuna. Loppuvuoden aikana korkojen nou-
su ja kiihtynyt inflaatio näkyivät kuluttajien varovaisuutena ja
kysynnän suuntautumisena pienikulutuksiin ja edullisempiin
polttomootoriautoihin.

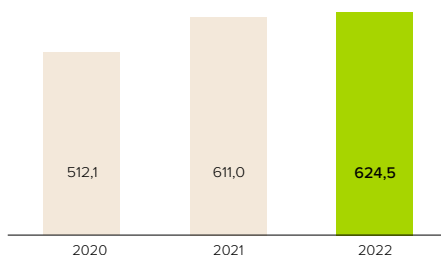
Heikentyneen kuluttajakysynnän myötä käytettyjen autojen
yleinen saatavuus parani toisella vuosineljänneksellä, mutta
kysyntää vastanneiden autojen ostomarkkina jatkui kireänä
koko vuoden. Autokohtainen kate heikkeni Suomessa johtuen
kysynnän nopeasta vaihtelusta eri käyttövoimien välillä ja
siihen liittyvistä varaston sopeuttamistoimenpiteistä.

Yksi vuoden merkittävimmistä tapahtumista Suomessa
oli prosessointikeskuksen ja myymälän avaaminen Ouluun
vuoden 2022 alussa. Prosessointikeskus mahdollistaa autojen
tehokkaan ja entistä tarkemman käsittelyn, kuten tarkastukset,
pesun, korjaukset, kuvaamisen, mallintamisen sekä logistiikan.
Prosessien teollistaminen palvelee asiakkaita sekä valikoiman
kautta että kattavina ja laadukkaina autotietoina, jotka vah-
vistavat läpinäkyvyyttä ja kasvattavat luottamusta. Myymälöitä
Kamuxilla oli Suomessa vuoden 2022 lopussa yhteensä 47.

Panostimme vuoden aikana integroituihin palveluihin, ja
erityisesti alkuvuonna uudistetun ja aiempaa kattavamman
Kamux Plus -palvelun myynti kehittyi erittäin hyvin. Myös
rahoituspalvelujen myynti kehittyi hyvin. Strategiamme mukai-
sesti keskityimme myymäläkoon kasvattamiseen yhdistämällä
myymälöidemme toimintaa saman katon alle. Jani Koivu aloitti
Kamux Suomen maajohtajana helmikuun alussa 2022.

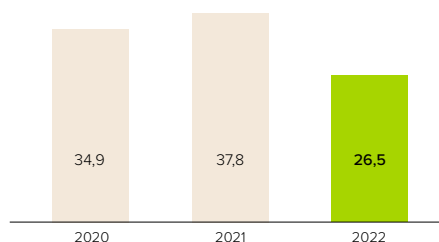
Liikevaihto

milj. euroa



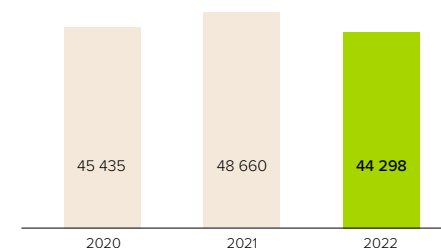
Liikevoitto

milj. euroa



Mydyt autot

kpl



Kamuxin
ensimmäinen
prosessointikeskus
avattiin Ouluun.

Ruotsi

Epävarmat tulevaisuudennäkymät, kiihtynyt inflaatio ja äkillisesti nousseet polttoaineiden hinnat heikensivät kuluttajien luottamusta, ja käytettyjen autojen kysyntä supistui voimakkaasti Ruotsissa vuoden 2022 aikana. Toimintaympäristön asettamista haasteista huolimatta pystyimme kasvattamaan liikevaihtoaamme. Liikevaihdon kasvu perustui uusien myymälöiden avauksiin sekä myytyjen autojen keskihinnan nousuun. Arviomme mukaan olemme autojen myyntimäärillä mitattuna viiden suurimman toimijan joukossa Ruotsissa. Markkinaosuutemme on noin 1,2 prosenttia maan koko käytettyjen autojen markkinasta.

Autokohtainen kate heikkeni vuonna 2022 toimintaympäristön muutoksista johtuvasta kysynnän nopeasta vaihtelusta polttomootori- ja sähköautojen välillä ja siihen liittyvistä varaston sopeuttamistoimenpiteistä.

Vuoden aikana avasimme Ruotsissa kolme uutta myymälää. Malmön myymälä avasi ovensa toukokuussa, Nyköpingin ja Kalmarin myymälät lokakuussa 2022.

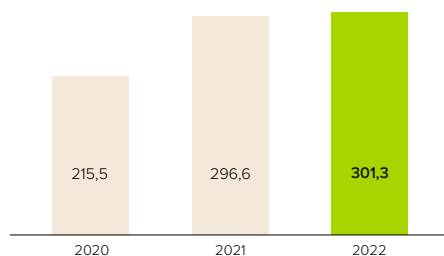
Myymälöitä Kamuxilla oli Ruotsissa vuoden 2022 lopussa yhteensä 24. Strategiamme mukaisesti panostimme uusien myymälöiden avauksien lisäksi myös integroituihin palveluihin, joiden osuus liikevaihdosta kasvoi. Monikanavaisuus, digitaalisten palveluiden kehittäminen ja kasvun vauhdittaminen tulevat olemaan strategisia painopisteitä myös jatkossa kannattavuuden parantamisen ohella.

Ruotsissa panostimme maaorganisaatiomme kehittämiseen ja erityisesti osto- ja koulutustoimintaa tehostettiin rekrytoimalla uusia avainhenkilöitä. Tehostimme myös henkilöstön koulutusta organisaation eri tasoilla. Jatkamme Kamuxin tunnettuuden kasvattamista Ruotsissa ja tavoitteenamme on vahvistaa Kamuxin työnantajamielikuvaa osaajien houkuttelemiseksi myös tulevaisuudessa.

Vuonna 2022 Ruotsiin avattiin kolme uutta myymälää: Malmö, Nyköping ja Kalmar.

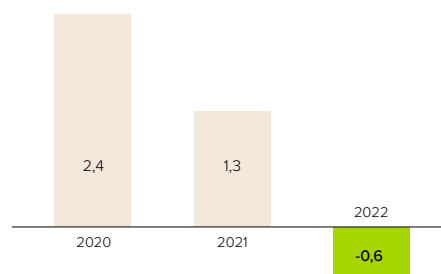
Liikevaihto

mlj. euroa



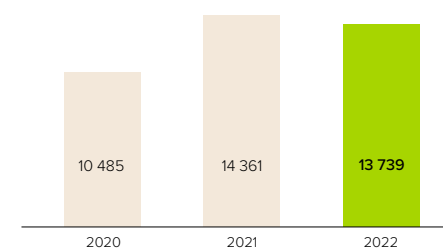
Liiketulos

mlj. euroa



Mydyt autot

kpl



Saksa

Käytettyjen autojen markkina supistui Saksassa 15,8 prosenttia vuonna 2022. Maailmanpoliittinen epävarmuus, polttoaineiden korkeat hinnat sekä kohonnut inflaatio ja korkojen nousu heikensivät kuluttajien luottamusta ja supistivat käytettyjen autokauppaa. Vuoden alussa myös koronaan liittyvät rajoitukset vähensivät asiakkaiden myymäläkäyntejä. Kamux onnistui haastavassa markkinatilanteessa markkinakehitystä paremmin ja kasvatti markkinaosuutta Saksassa. Käytettyjen autojen hinnat nousivat vuoden 2022 aikana.

Markkinoiden epävarmuutta lisäsi kuluttajien epätietoisuus verotuspäätöksistä ja niiden vaikutuksista eri liikkumismuotoihin. Lisäksi siru- ja komponenttipulasta johtuneet uusien autojen toimitusongelmat jatkuivat Ukrainan sodan vuoksi, heijastuen myös käytettyjen autojen kauppaan. Kamuxin rahoituspalvelujen myynti kehittyi Saksassa erittäin hyvin ja integroitujen palveluiden osuus ulkoisesta liikevaihdosta kasvoi.

Vuonna 2022 yhdistimme Wentorfin myymälän toiminnot osaksi läheistä Nedderfeldin myymälää. Suurempi myymälä koko tukee skaalautuvuutta ja konseptimme mukaisten prosessien tehostamista. Kamuxilla oli Saksassa vuoden 2022 lopussa yhteensä 7 myymälää.

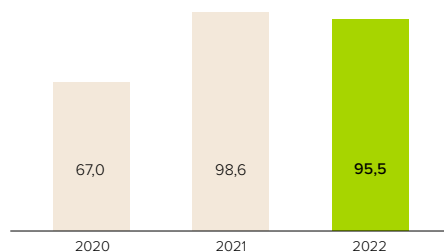
Saksassa vireillä ollut oikeusprosessi paikallista hankintakumppania vastaan sai Stuttgartin käräjäoikeudelta Kamuxin kannalta myönteisen ratkaisun. Perintään liittyvän merkittävän epävarmuuden vuoksi päätöksellä ei ollut välitöntä tulosvaikutusta. Viranomaiset selvittävät edelleen paikallisen hankintakumppanin toimia liittyen tapaukseen.

Jatkoimme maaorganisaatiomme kehittämistä ja vahvistimme erityisesti osto- ja koulutusosaamista. Saksan työmarkkinatilanne näkyi haasteena rekrytointiprosesseissa. Martin Verrelli aloitti Saksan majohtajana heinäkuun 2022 alussa.

Kamuxin
integroitujen palvelujen
osuus liikevaihdosta
kasvoi haastavassa
markkinatilanteessa.

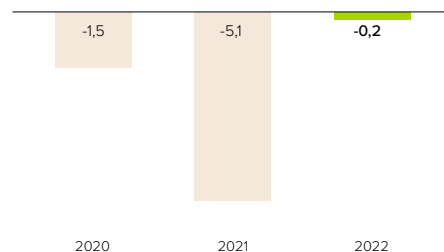
Liikevaihto

milj. euroa



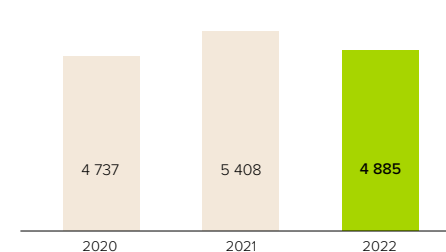
Liiketulos

milj. euroa



Myydyt autot

kpl





Näin Kamux luo arvoa

Liiketoimintamallimme kulmakivet digipainotteinen ja monikanavainen asiakaspalvelu sekä tehokkaat osto- ja myyntiprosessit mahdollistavat arvonluonnin eri sidosryhmillemme myös poikkeuksellisessa toimintaympäristössä.

Arvonluonnin resurssit ja mahdollistajat



Markkinajohtaja Suomessa ja vakiintunut toiminta Ruotsin ja Saksan markkinoilla

Laaja ja nopeasti vaihtuva ajoneuvovalikoima sekä jatkuvasti kasvava ajoneuvotietokanta

Monipuolinen ja kasvava asiakaskunta: yksityisasiakkaat sekä hyötyajoneuvoja tarvitsevat yritykset ja yrittäjät

Kansainväliset ja kattavat ostoverkostot ja hankintakanavat: noin 200 autojen ammattimaista toimittajaa 13 maassa

Ostaminen suoraan kuluttajilta kaikissa toimintamaissa

Ammattimaiset käytettyjen autojen ostajat ja myyjät Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa

Kasvua tukeva Kamux Management System -autokaupan toiminnanohjausjärjestelmä

Suunnitelmallisesti laajeneva myyntiverkosto: vuoden lopussa 10 digitaalista myyntikanavaa ja 78 myymälää

Vahva ja tunnettu Kamux-brändi

Vakaa taloudellinen asema: oma pääoma noin 108 milj. euroa



Tuotamme liiketoiminnallamme

Ratkaisemme liikkumisen tarpeita:
yhteensä 62 922 myytyä autoa vuonna 2022

Tarjoamme olennaiset ja kehittyvät lisäpalvelut:
Kamux Rahoitus kaikilla markkinoilla,
Suomessa ja Ruotsissa myös Kamux Kasko ja Kamux Plus.
Suomessa lisäksi Kamux Huoleton.



Näin vaikutamme

YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTUKSEMME

- Vastaamme liikkumisen tarpeisiin ja vaikutamme liikku-
misen infrastruktuuriin.
- Uudistamme Suomen autokantaa: toimme maahan
5 712 autoa, joiden keski-ikä oli 4,8 vuotta
(henkilöautokannan keski-ikä 12,9 vuotta Suomessa).
Samalla parannamme liikenneturvallisuutta ja nopeu-
tamme osaltamme autoilun sähköistymistä tuomalla
markkinoille käytettyjä sähköautoja.
- Tarjoamme kuluttajille mahdollisuuden päivittää ajo-
neuvo edullisesti nuorempaan ja vähäpäästöisempään
vaihtoehtoon.
- Edistämme hyvää autokaupan tapaa, läpinäkyvyyttä
ja turvallisuutta käytetyn auton oston, kaikilla markki-
na-alueillamme.
- Olemme merkittävä työllistäjä kaikkialla Suomessa ja
kasvava työllistäjä Ruotsissa ja Saksassa.

YMPÄRISTÖVAIKUTUKSEMME

- Uudistamme Suomen autokantaa ja tuomme maahan
vähäpäästöisempiä autoja: maahantuomistamme
autoista 53,4 % oli hybridi-, sähkö- ja kaasuautoja.
- Toimimme osana kiertotaloutta:
emme kuluta luonnonvaroja uuden tuottamiseen vaan
tuemme ja mahdollistamme jo valmistettujen ajoneu-
vojen ja varaosien järkevää käyttöä niiden elinkaaren
loppuun.
- Suorat ympäristövaikutuksemme syntyvät pääasiassa
liiketilojen lämmittämisestä ja ajoneuvojen siirtämisestä.

SOSIAALISET VAIKUTUKSEMME

- Olemme suora ja epäsuora paikallinen työllistäjä:
Kamuxin palveluksessa oli vuoden lopussa
1 326 ammattilaista.
- Ostamme palveluja ja materiaaleja noin 6 500 yrityk-
seltä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa.
- Nopeutamme nuorten työelämään pääsyä tarjoamalla
kesätyöpaikkoja sekä jatkamme työuria työllistämällä
senioreita mm. autolähetteinä.
- Koulutamme työntekijöitämme ja tarjoamme erilaisia
urapolkuja myös kansainvälisesti.
- Panostamme työtyytyväisyyteen: keskiarvo oli 3,9/5.
- Asiakastytytyväisyys hyvällä tasolla: keskiarvo oli 4,0.

TALOUDELLISET VAIKUTUKSEMME

- Kannattavuus: oikaistu liikevoitto 17 milj. euroa.
- Arvoa osakkeenomistajille:
tilikaudella 2022 maksetut osingot 8 milj. euroa.
- Strategiaa tukevat investoinnit:
yhteensä 3 milj. euroa.
- Tasa-arvoinen ja reilu palkkaus: palkat 38 milj. euroa.
- Verojalanjälki: 75 milj. euroa.
- Kasvatimme toiminnallamme toimittaja-/ kumppani-
yrittämme liikevaihtoa.

Luvut ovat vuoden 2022 lukuja ellei toisin mainita.

A close-up photograph of a hand plugging a black charging cable into the charging port of a car. The car's body is white, and the charging port is black with several circular contacts. The background is blurred, showing some lights and a green wall.

Vastuullista käytettyjen autojen kauppaa

Kamuxin tavoitteena on tarjota asiakkaiden tarpeita vastaavia autoja kilpailukykyiseen hintaan. Uudistamme Suomen autokantaa tuomalla maahan tuoreempia ja matalampipäästöisiä autoja kuin Suomen teillä keskimäärin liikkuu. Tarjoamme kattavasti myös vaihtoehtoisia käyttövoimia. Henkilöstölle olemme reilu ja innostava työnantaja, joka tarjoaa työntekijöille mielenkiintoisia ja motivoivia uramahdollisuuksia kansainvälisesti.

Kamux on määritellyt kolmen keskeisen vastuullisuusteeman alle toiminnalleen olennaiset vastuullisuusaiheet. Olennaisten teemojen ja aiheiden määrittelyssä olemme käyttäneet asiakkailta saamiamme palautteita ja kysymyksiä, haastatelleet analyytikkoja ja sijoittajia sekä peilanneet henkilöstötutkimuksista saatua tietoa.

Vuonna 2022 aloitimme vastuullisuusohjelmamme oleellisten aiheiden tarkastelun ja uudelleen arvioinnin sekä käynnistimme kehitysprojektin ohjelman päivittämiseksi. Vuonna 2023 jatkamme kehitystyötä keskeiset sidosryhmämme huomioiden.

Kamuxin vastuullisuusohjelma rakentuu seuraavien kolmen teeman ympärille:



Järkeviä valintoja

- Tuoreempia autoja, vaihtoehtoisia käyttövoimia
- Kiertotalouden toimija
- Tehokasta toimintaa

Teemme tuoreemman auton hankinnasta mahdollista monille tarjoamalla monipuolisen valikoiman käytettyjä autoja. Autotuonnilla alennamme autokannan keski-ikää Suomessa.



Luottamuksen arvoinen

- Luotettavat tiedot autoista
- Erinomainen asiakaskokemus
- Arvoa yhteiskunnalle

Liiketoimintamme keskeisiä periaatteita on vastuullinen toiminta. Haluamme toimia autokaupan edelläkävijänä ja tehdä luotettavaa, läpinäkyvää ja avointa autokauppaa.



Innostunut työstään

- Monipuoliset uramahdollisuudet
- Osaamista ja hyvinvointia edistävä
- Monimuotoisuuteen pyrkivä

Kamux haluaa olla reilu, innostava ja motivoiva työnantaja. Menestymisemme keskeisessä roolissa on ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö.

Olellaisuustarkastelu on toteutettu vuonna 2019.

Kamuxin vastuullisuuden tavoitteet ja mittarit

Kamuxin määrittelemiin vastuullisuuden teemoihin ja aiheisiin liittyvien tavoitteiden ja mittarien tarkoituksena on antaa kokonaiskuva toimintamme vastuullisuudesta. Tarkastelemme tavoitteiden ja mittareiden oleellisuutta jatkuvasti sekä kehitämme seuranta- ja tiedonkeruuta osana liiketoiminnan johtamista.

Teemat ja aiheet	Tavoitteet	Tärkeimmät mittarit	Toteutuma 2022	YK:n kestävä kehityksen tavoitteet*
Järkeviä valintoja				
Tuoreempia autoja, vaihtoehtoisia käyttövoimia	- Teemme tuoreemman auton hankinnasta mahdollista monille - Tuomme vähäpäästöisempiä autoja teille ja uudistamme autokantaa	- Myödyt ajoneuvot - Tuontiautojen ikä ja vaihtoehtoisten käyttövoimien osuus tuontiautoista (Suomessa)	62 922 4,8 v. / 53,4 %	
Kiertotalouden toimija	Huolto-, korjaus- ja varustelutoimenpiteet ajoneuvon elinkaaren jatkamiseksi	% myydyistä ajoneuvoista	50 %	
Tehokasta toimintaa	- Käytämme resursseja järkevästi ja edellytämme samaa kumppaneiltamme - Johdamme toimintaa kysyntä- ja tarjontatiedolla, optimoimme ajoneuvojen reitit ja siirtotavat	Polttoaineen kulutus / myyty ajoneuvo	30 l	
Luottamuksen arvoinen				
Luotettavat tiedot autoista	Auton jälkikorjauskulujen kustannustenjakoon liittyvät korjaavat päätökset	Korjaavat päätökset, % myydyistä autoista	- Suomi 0,07 % - Ruotsi 0,13 %	
Erinomainen asiakaskokemus	- Asiointi Kamuxin kanssa on sujuvaa, läpinäkyvää ja suositteluun kannustavaa - Olemme autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin rakentajana	- Asiakastytytyväisyyden tavoitetaso 4/5 - Whistleblowing-kanavan kautta vastaanotetut ilmoitukset	4,0/5 1 vastaanotettu ilmoitus	
Arvoa yhteiskunnalle	Luomme taloudellista hyvinvointia yhteiskunnassa	- Maksetut palkat - Verojalanjälki	38 milj. euroa 74,8 milj. euroa	
Innostunut työstään				
Monipuoliset uramahdollisuudet	Tarjoamme mahdollisuuksia kehittyä autokaupan ammattilaisina dynaamisessa työyhteisössä	- Henkilöstömäärän kasvu - Sisäiset rekrytoinnit, määrä	35 henkilötyövuotta 86	 
Osaamista ja hyvinvointia edistävä	Sitoutunut, osaava ja motivoitunut henkilöstö on avain Kamuxin menestymiseen	- Työtyytyväisyys- ja hyvinvointitutkimuksen arvostana maittain - Henkilöstön terveysprosentti	- Konsernin keskiarvo 3,9/5 43,2	 
Monimuotoisuuteen pyrkivä	- Tavoittelemme yhä monimuotoisempaa työyhteisöä - Kohtelemme työntekijöitä tasa-arvoisesti	- Sukupuolijakauma - Työntekijöidemme puhumien kielten lukumäärä - Ikähaarukan laajuus	10 % naisia 34 16–84 v.	

* SDG-tavoite 4: Taata kaikille avoin, tasa-arvoinen ja laadukas koulutus sekä elinikäiset oppimismahdollisuudet, SDG-tavoite 8: Edistää kaikkia koskevaa kestävää talouskasvua, täyttää ja tuottavaa työllisyyttä sekä säällisiä työpaikkoja, SDG-tavoite 12: Varmistaa kulutus- ja tuotantotapojen kestävyys

Kamuxin nettovaikutukset

Upright Project on kehittänyt nettovaikutusmallin, jolla mitataan yrityksen kokonaisvaikutusta ja arvonluontia, eli mitä yritys saa tuotteidensa ja palveluidensa kautta aikaan. Hyödynnämme Kamuxista tehdyn mallinnuksen tuloksia vastuullisuusohjelmamme kehittämisessä.

Kamuxin vaikutusten kannalta erityisen merkittävää on ihmisten liikkumisen, tavaroiden kuljettamisen ja yhteiskunnan infrastruktuurin tukeminen. Mallinnuksen myötä arvonluonti yhteiskunnassa painottui. Teemme tuoreemman ja vähäpäästöisemmän auton hankinnasta mahdollista monille.

Lisäksi työllistämme kolmessa toimintamaassamme laajasti sekä työuransa alussa että loppupäässä olevia henkilöitä.

Upright Project mallinsi myös tulevaisuuden skenaarioita Kamuxin vaikutusprofiiliin suhteen. Kamuxin toimintaympäristöön vaikuttavat globaalit megatrendit ja -ilmiöt, kuten ilmastonmuutos ja digitalisaatio.

Vastuullisuuden johtaminen ja riskienhallinta

Kamuxin johtoryhmä vastaa yritysvaluuohjelman teemojen, tavoitteiden ja mittareiden asettamisesta sekä seurannasta. Kamuxin hallitus hyväksyy vastuullisuusohjelman sekä työn tulokset ja käsittelee vastuullisuuteen liittyviä asioita kokouksissaan. Henkilöstöjohtaja sekä yritysvaluun työryhmä koordinoivat eri aihepiirien asiantuntijoiden kanssa päivittäistä vastuullisuustyötä.

Vastuullisuuteen liittyviä riskejä tunnistetaan ja hallitaan osana Kamuxin kokonaisvaltaista riskienhallintatyötä. Lisäksi vastuullisuusasiat käydään läpi jokaisessa johtoryhmän kokouksessa myös riskien näkökulmasta, ja ne ovat mukana tarkastusvaliokunnan työlistalla ja osana hallituksen raportointipakettia.

Järkeviä valintoja

Tuoreempia autoja, vaihtoehtoisia käyttövoimia

Kamux tukee kansallisia energia- ja ilmastostrategioita sekä päästövähennystavoitteita. Liikenteen osuus on noin neljännes kaikista kasvihuonekaasupäästöistä sekä Euroopassa että globaalisti (Euroopan komissio ja SLOCAT Transport and Climate Change Global Status Report). Henkilöautoliikenteen osuus EU:n hiilidioksidipäästöistä on noin 12 prosenttia (EU Reporter). Myös autonvalmistuksen hiilidioksidijalanjälki on iso, ja siksi jo tuotetut ajoneuvot kannattaa käyttää järkevällä tavalla elinkaarensa ajan ja hyödyntää sen jälkeen niiden materiaalit kiertotaloudessa.

Suomessa Kamux uudistaa autokantaa maahantuomalla uudempia ja matalampipäästöisiä autoja kuin Suomen teillä keskimäärin liikkuu. Maahantuomiemme autojen keskimääräinen ikä vuonna 2022 oli 4,8 vuotta (5,5). Suomessa niin rekisterissä kuin liikennekäytössä olevien henkilöautojen keski-ikä on vuodesta 2007 lähtien kuitenkin noussut (Tilastokeskus). Suomessa liikenteen kasvihuonekaasupäästöt olivat

vuodesta 2005 vuoteen 2020 vähentyneet noin 19 prosenttia (Traficom).

Kamux tarjoaa asiakkailleen laajan valikoiman eri ikäisiä ja erilaisilla käyttövoimilla toimivia autoja. Kotitalouksien käytettävissä olevat tulot, ajo- ja käyttötarpeet sekä asuinpaikka määrittävät millaisia autovalintoja kuluttajat tekevät ja minkä hintakategorian ajoneuvoja useimmilla on mahdollisuus hankkia.

Ladattavien autojen osuus uusien autojen kaupasta on kasvanut voimakkaasti kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Esimerkiksi Ruotsissa yli puolet uusista myydyistä autoista on ladattavia autoja, mutta osuus koko autokannasta on kuitenkin edelleen varsin pieni. Ruotsissa ladattavien autojen osuus koko autokannasta vuonna 2022 oli noin 9 prosenttia. Ladattavien autojen osuus on kasvanut myös käytettyjen autojen kaupassa ja Kamuxin myymien ladattavien hybridi- ja sähköautojen määrä kasvoi 27 % verrattuna vuoteen 2021.

**Kamuxin
myymien ladattavien
autojen määrä
kasvoi 27 %.**

Tilastotietoa 2022

Suomi	Suluissa olevat luvut ovat vuoden 2021 vertailulukuja
Liikennekäytössä olevien henkilöautojen keskimääräinen CO ₂ -päästö vuoden lopussa	143,7 g/km (147,1) (Traficom)
Liikennekäytössä olevien henkilöautojen keski-ikä	12,9 vuotta (12,6)
Ensirekisteröidyistä henkilöautoista:	
• kaasu-, sähkö- ja etanoliautoja sekä ladattavia hybridejä	18,5 prosenttia (11,2) 19,8 prosenttia (20,5)
• polttomoottoriautoja	30,2 prosenttia (39,8)
• ei-ladattavia hybridejä	31,5 prosenttia (28,5)
Koko autokannasta kaasu-, sähkö- ja etanoliautoja sekä ladattavia hybridejä	6 prosenttia (4) (Autoalan tiedotuskeskus)
Kamux	
Maahantuotujen autojen keskimääräinen ikä	4,8 vuotta (5,5)
Tuontiautojen CO ₂ -päästöt keskimäärin	104,2 g/km (123,8)
Tuontiautoista vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja, kuten hybridejä, sähkö-, kaasu- tai etanoliautoja	53,4 prosenttia (32,8)
Kaikista Suomessa myydyistä autoista vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia	14,6 prosenttia (10,3)
Ruotsi	
Ensirekisteröidyistä autoista ladattavia hybridejä, sähköautoja, kaasu- tai etanoliautoja	56 prosenttia (44)
Osuus koko autokannasta	13 prosenttia (11) (Trafal.se)
Saksa	
Ensirekisteröidyistä autoista kaasu- ja sähköautoja sekä ladattavia hybridejä	34,1 prosenttia (26,5)
Osuus koko henkilöautokannasta	3,3 prosenttia (2,1) (Kraftfahrt-Bundesamt)



Kiertotalouden toimija

Käytettyjen autojen kaupalla on kiertotalouden näkökulmasta myönteisiä ympäristövaikutuksia. Ilmastohaaste, luonnon köyhtyminen sekä uusiutumattomien raaka-aineiden käyttö korostavat kiertotalouden merkitystä. Kamuxin toiminta on osa kiertotaloutta, jossa uusiutumattomia luonnonvaroja säästetään kunnostamisen, uudelleenkäytön ja kierrätyksen kautta. Kamuxin toiminta mahdollistaa osaltaan jo valmistettujen autojen liikenteessä pitämisen niiden järkevän elinkaaren ajan.

Kamux tekee käytettyjen autojen vähittäiskauppaa ostamalla autoja kansainvälisen hankintaverkoston kautta sekä yksittäisiltä kuluttajilta ja myy niitä eteenpäin. Tukku- ja yksittäishankinnat tehdään aina Kamuxin hankintaohjeen mukaisesti.

Vuonna 2022 huolto-, korjaus- ja varustelutoimenpiteitä tehtiin 50 prosentille (52) myymistämme autoista. Toimenpiteillä varmistimme, että myymiemme autojen käytettävyyden on mahdollisimman hyvä auton ikä huomioiden. Huolto- ja korjaustyöt jatkavat sen jäljellä olevaa järkevää elinkaarta. Käytämme laadukkaita kierrätettyjä varaosia mahdollisuuksien mukaan.

Tehokasta toimintaa

Kamux pyrkii toimimaan resurssitehokkaasti. Toiminnastamme syntyy keskeisin suora ympäristövaikutus on päästöt, joita syntyy autojen siirtämisestä ostopaikasta liikkeisiin ja liikkeiden välillä. Sisäisten prosessien kehittämisen ja data-analytiikan avulla pyrimme tehostamaan myynnissä olevien autojen sijoittelua ja logistiikkaa, ja pyrimme mahdollisuuksien mukaan siirtämään useita autoja kerralla minimoidaksemme siirroista aiheutuvat päästöt. Olemme myös opastaneet henkilöstöämme taloudelliseen ajotapaan. Investoimme tiedolla johtamiseen, jonka avulla pyrimme yhdistämään alueellisen kysynnän ja tarjonnan mahdollisimman tehokkaasti ja vähennämme näin myös autojen siirtotarvetta. Huolto-,

korjaus- ja puhdistustyöt teetämme pääosin paikallisilla toimijoilla ja näin vältämme ylimääräistä autojen siirtelyä. Vuonna 2022 Kamuxin polttoaineen kulutus oli 30 (32) litraa myytyä autoa kohden.

Edellytämme vastuullista ja ympäristötietoista toimintaa myös yhteistyökumppaneiltamme. Kamux minimoi jätteen määrän ja kierrättää jätteet asianmukaisesti ja tehokkaasti. Samaa toimintamallia edellytämme toimittajiltamme ja alihankkijoiltamme muun muassa akkujen, renkaiden ja ongelmajätteiden osalta. Kamux maksaa Suomen Autokierrätykselle auton osiin liittyvästä asianmukaisesta kierrätyksestä jäsenmaksun vuosittain.

Vuonna 2022 jätteen määrä oli 53,50 tonnia (37,14), hyötykäyttöaste oli 98 prosenttia (83) ja kierrätysaste 11 prosenttia (10). Jätteen määrään ja hyötykäyttöasteeseen vaikuttavat toiminnan laajuus ja jätejakeiden määrien vaihtelut. Tiedot kattavat 44 myymälää (50) Suomessa. Hillitsemme myymälöidemme energiankulutusta ja suosimme vähäpäästöistä energiaa kiinteistöissä, joiden energiaratkaisuihin voimme suoraan vaikuttaa. Toimistotiloissamme suosimme myös kierrätettyjä kalusteita.

Kamux

**mahdollistaa valmistettujen
autojen liikenteessä pitämisen
niiden järkevän elinkaaren ajan.**



Auton elinkaari ja hiilidioksidipäästöt

Merkittävä osa autoilun päästöistä ja muista ympäristövaikutuksista liittyy autojen valmistukseen. Siksi onkin tärkeää, että jo tuotetut autot pysyvät liikenteessä järkevän elinkaarensa loppuun saakka, minkä jälkeen ne tulisi romuttaa raaka-aineet talteen ottaen ja hyödyntäen. Jopa 95 prosenttia romutetusta autosta pystytään hyödyntämään uudelleen. Hiilidioksidipäästöjen kannalta autot kannattaisi romuttaa noin 15–20 vuoden käyttöiässä. Käytetty auto on siis ympäristövaikutusten näkökulmasta usein järkevä vaihtoehto. Kamux tukee ja mahdollistaa jo valmistettujen ajoneuvojen käytön niiden järkevän elinkaaren loppuun saakka.

Kiertotalous ja Kamux

- **Materiaalit kiertävät**
- **Tuotteiden, osien ja komponenttien arvo säilytetään**
- **Resurssiviisaus**
- **Liikenteessä olevien ajoneuvojen käyttö niiden järkevän elinkaaren ajan**



Lähde:
CO₂ emissions from cars, the facts (2018)
Transport & Environment, European Federation for Transport and Environment AISBL

Vanhon dieselautojen romuttamisella on myönteinen vaikutus typenoksidien päästöihin, jos tilalle tuleva ajoneuvo on vähäpäästöinen.

Luottamuksen arvoinen

Luotettavaa tietoa autoista

Kamux pyrkii kaikessa toiminnassaan noudattamaan hyvän kuluttajakäytön ja hallinnon toimintatapoja sekä omalle toiminnallemme määrittelemiämme vastuullisen liiketoiminnan periaatteita. Henkilökunnalta sekä kaikilta kumppaneiltamme edellytämme Hyvää autokaupan tapa -ohjeemme (Code of Conduct) noudattamista työnkuvasta, markkinasta, toimipisteestä tai asiakaspalvelukanavasta riippumatta.

Olemme tehneet strategiamme mukaisia panostuksia toimintamme ja datalla johtamisen tehostamiseksi osto- ja myyntiprosesseissamme. Sisäisten prosessien kehitystyöllä yhdenmukaistamme autojen prosessointia ja kerättävän datan laatua kaikissa toimipisteissämme. Tavoitteenamme on tarjota asiakkaillemme mahdollisimman kattavaa ja entistä luotettavaa tietoa myynnissä olevista autoistamme.

Keskitettyllä tarkistamisella ja järjestelmällisellä käsittelyllä vastaamme kuluttajien kasvaneeseen tarpeeseen saada mahdollisimman kattavasti luotettavaa tietoa autosta ennen ostopäätöksen tekemistä kaikissa asiakaspalvelukanavissa. Kamux kertoo avoimesti myynnissä olevissa autoissa havaitsemistaan mahdollisista puutteista ja autojen todellisesta kunnosta kuluttajasuojalain edellyttämällä tavalla.

Avoin ja luotettava käytettyjen autojen kauppa edistää Kamuxin asiakastytyväisyyttä ja vähentää mahdollisia ristiriitatilanteita sekä kuluttajaneuvonnan ratkaisua vaativien erimielisyyksien määrää toteutuneiden kauppojen jälkeen.

Suomessa Kamux myi vuonna 2022 yhteensä 44 298 (48 660) käytettyä autoa. Käytetyt autot ovat yksilöitä, ja joskus niissä saattaa kaupanteon jälkeen ilmetä vika, joka ei ollut myyntihetkellä tiedossa. Näissä tapauksissa pyrimme ensisijaisesti löytämään ratkaisun yhdessä asiakkaan kanssa, mutta kehoitamme myös aktiivisesti asiakkaita viemään epäselviä tapauksia Kuluttajariitalautakuntaan, jotta niihin saadaan objektiivinen ratkaisu. Toteutuneista kaupoista yhteensä 64 (68) eli 0,1 prosenttia päättyi kuluttajariitalautakunnan käsittelyyn. Käsittelyyn johtaneiden tapausten määrä pysyi edellisvuoden tasolla. Kuluttajariitalautakunnan päätös puolsi Kamuxin asiakkaalle tekemää ehdotusta 48 prosentissa tapauksista. Korjaavien päätösten määrä oli 0,07 prosenttia suhteessa Suomessa myytyihin autoihin.

Ruotsissa Kamux myi yhteensä 13 739 (14 361) autoa, joista paikallisen kuluttajaviranomaisen Allmänna reklamationsnämndenin (ARN) käsittelyyn päättyi yhteensä 74 (62) Kamuxin ja kuluttajan välistä ristiriitatilannetta. Ratkaisusta yhteensä

60,8 prosenttia puolsi Kamuxin asiakkaalle tarjoamaa ehdotusta. Korjaavia päätöksiä oli 0,13 prosenttia suhteessa myytyihin autoihin.

Saksassa Kamux myi yhteensä 4 885 (5 408) autoa, joista yhteensä 14 (17) ristiriitatilannetta ratkaistiin oikeuskäsittelyllä. Näistä tapauksista 2 ratkaistiin asiakkaan hyväksi ja 5 tapausta päätettiin kompromissiratkaisulla.

Saumaton monikanavainen asiakaskokemus

Ensiluokkaisella monikanavaisella asiakaskokemuksella on keskeinen rooli Kamuxin toimintamallissa. Useimmat kuluttajat tutustuvat valikoimaan digitaalisissa kanavissa ennen myymälässä asiointia tai koeajon sopimista. Kamuxin tavoitteena on tehdä asiointista mahdollisimman luotettavaa, läpinäkyvää, helppoa ja sujuvaa. Lisäksi tavoitteenamme on suositteluun kannustava asiakaskokemus.

Kehitämme asiakaspalvelukanaviamme jatkuvasti vastaamaan asiakkaiden tarpeita. Chat-palvelumme palvelee myös myymälöiden aukioloaikojen ulkopuolella. Haluammekin tarjota parhaan asiakaskokemuksen käytettyjen autojen vähittäiskaupassa kanavasta, ajasta ja paikasta riippumatta.

Seuraamme asiakaspalvelutilanteissa onnistumista aktiivisesti ja pyrimme kehittämään toimintaamme saadun palautteen perusteella. Vuonna 2022 saamiemme arvioiden keskiarvo oli 4,0/5 (3,8). Tavoitetasona on yli neljän oleva arvosana.

Rakennamme luottamuksen ja avoimuuden kulttuuria

Kamux rakentaa luotettavia toimintamalleja ja avointa toimintakulttuuria käytettyjen autojen kaupan alalla. Haluamme luoda henkilöstöllemme turvallisen ja viihtyisän ilmapiirin työskennellä ja kehittyä työssä. Vuonna 2022 vahvistimme organisaatiota ja palkkasimme turvallisuuspäällikön, jonka vastuulla on muun muassa valvoa toimintatapojen yhdenmukaisuutta ja Code of Conductin toteutumista toimintamaissamme.

Kamux-konsernissa on käytössä ilmoituskanava, jonka kautta työntekijöillämme sekä ulkoisilla sidosryhmilläme on mahdollisuus tehdä nimetön ilmoitus epäilyistään tai havaitsemistaan mahdollisista Autokaupan tapa-

-toimintaohjeemme vastaisista tapahtumista tai toimintamalleista. Vuonna 2022 saimme ilmoituskanavan kautta yhden ilmoituksen.

Taloudellista hyvinvointia yhteiskunnassa

Teemme pitkäjänteistä työtä luodaksemme arvoa Kamuxin osakkeenomistajille ja yhteiskunnalle. Kasvustrategiamme mukaisesti tavoitteenamme on vahva ja jatkuva kasvu sekä kannattavuuden parantaminen.

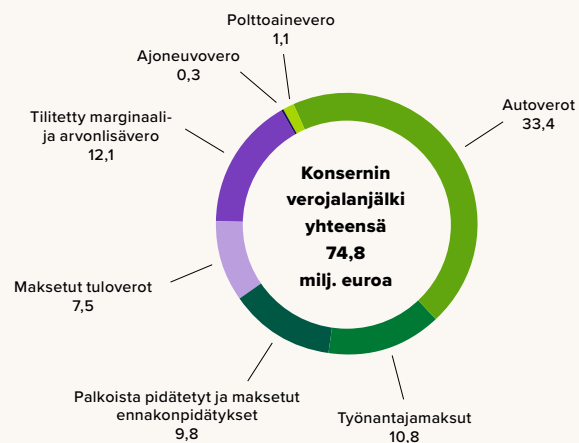
Vuonna 2022 verojalanjälkemme kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna, koska verottajan autoverojen käsittelyssä oli tapahtunut aikataulun muutos, ja merkittävä osa Kamuxin tuontiautojen veroista siirtyi vuodelta 2021 vuodelle 2022. Verojalanjälkemme oli yhteensä 74,8 (67,1) miljoonaa euroa. Merkittävimmät veromaksujen erät olivat autoverot sekä tilitetyt marginaali- ja arvonlisäverot. Tuloveroja maksoimme yhteensä 7,5 (5,5) miljoonaa euroa.

Kamux on merkittävä työllistäjä ja luomme taloudellista hyvinvointia paikallisesti. Kamuxin palkitsemismalli on tasa-arvoinen ja kannustava, ja esimerkiksi osto- ja myymälähenkilöstön palkitseminen koostuu palkan perusosasta sekä suorituspohjaisesta osasta. Vuonna 2022 päivitimme osto- ja myyntihenkilöstömme palkitsemista kannustavuuden lisäämiseksi. Palkkauksen perusteet ovat läpinäkyviä ja myyjien palkkamalli perustuu samoihin periaatteisiin kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Vuonna 2022 laajensimme henkilöstöetuja mm. erilaisilla liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointipalveluilla. Tavoitteenamme on tarjota työntekijöille kilpailukykyinen ja motivoiva palkitsemismalli ja houkuttelevat työsuhte-edut kaikissa markkinatilanteissa.

Vuonna 2022 maksoimme palkkoja yhteensä 38 miljoonaa euroa. Maksettujen palkkojen määrä laski 1,8 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna, kun konsernin liikevaihto kasvoi 3,3 prosenttia tilikaudella 2022.

Konsernin verojalanjälki vuonna 2022

(milj. euroa)



Innostunut työstään

Monipuolisia uramahdollisuuksia

Vuonna 2022 Kamuxilla työskenteli henkilötyövuosiksi muutettuna 883 (848) henkilöä. Vuoden aikana henkilöstömäärä kasvoi konsernitasolla 35 henkilötyövuotta. Henkilöstön määrän kasvun taustalla on uusien liikkeiden avaukset vuosien 2021–2022 aikana Suomessa ja Ruotsissa sekä henkilöstön lisäys vanhoissa liikkeissä ja hallinnossa.

Vuoden aikana avasimme Suomessa yhden ja Ruotsissa kolme uutta myymälää. Uusien avausten myötä vahvistimme myyntiorganisaatiotamme molemmissa maissa. Vuonna 2022 uudet maajohtajat aloittivat Suomessa sekä Saksassa, ja uudistimme konsernin johtoryhmää.

Haluamme olla reilu ja innostava työnantaja, joka tarjoaa työntekijöille mielenkiintoisia ja motivoivia uramahdollisuuksia myös kansainvälisesti. Vuonna 2022 yhdenmukaistimme toimintamalleja ja tiivistimme yhteistyötä toimintamaiden välillä. Lanseerasimme sisäisen Kamux Passport -vaihto-ohjelman, jonka kautta halukkailla on mahdollisuus työskennellä itselle sopivan mittainen ajanjakso Kamuxin toisessa toimintamaassa.

Ohjelman ensimmäisenä vuonna saimme 20 hakemusta ja ensimmäiset kansainväliset työkierrot toteutuivat.

Haluamme myös tarjota työntekijöillemme mahdollisuuksia kehittyä autokaupan ammattilaisina. Jatkoimme järjestelmällisesti ura- ja kykykartoituksia, joiden avulla pyrimme kehittämään työntekijöidemme osaamista ja mahdollistamaan toiveita vastaavia roolimuuksia organisaation sisällä. Tyypillisiin kamuxlaisen urapolku on eteneminen myyjästä myymälävastavaksi, myymälävastavasta myyntipäälliköksi tai eteenpäin aluepäälliköksi. Vuonna 2022 yhteensä 86 kamuxlaisen rooli vaihtui organisaatiossa sisäisten rekrytointien kautta.

Osaamista ja hyvinvointia edistävä työnantaja

Innostunut, ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö on keskeinen tekijä päivittäisen työn ja kansainvälisen kasvun onnistumisessa. Vuonna 2022 otimme uuden vaihteen henkilöstön osaamisen ja ammattitaidon kehittämiseksi konsernitasolla, kun käynnistimme Kamuxin oppivan yrityskulttuurin kehitystyön ja määrittelimme sille periaatteet. Vuoden aikana

vahvistimme maaorganisaatioidemme toimintaa ja rekrytoimme uutta osaamista henkilöstön kehitys- ja koulutustehtäviin.

Jatkoimme Kamuxin esihenkilöille suunnatun License to Lead -koulutusohjelman jalkauttamista Ruotsissa ja Saksassa, ja yhdenmukaistimme koulutusmalliamme toimintamaiden välillä. Monet Kamuxilla esihenkilötehtävissä toimivista henkilöistä ovat kasvattaneet rooliaan organisaation sisällä ja edenneet tehtävään sisäisten rekrytointien kautta. Koulutusohjelman avulla tarjoamme kokemustautasta riippumatta esihenkilörooleissa toimiville työntekijöillemme avaimet työssä onnistumiseen ja varmistamme yhdenmukaiset toimintatavat kaikessa esihenkilötyössä.

Seuraamme henkilöstön osaamisen kehittämistä ja työssä viihtymistä vuosittain toteuttavalla työtyytyväisyys- ja hyvinvointitutkimuksella. Vuoden 2022 tutkimuksen tulokset olivat Suomessa 3,97/5 (4,08), Ruotsissa 3,57/5 (3,95) ja Saksassa 3,94/5 (3,88). Konsernin keskiarvo oli 3,90/5 (4,04).

Kamux pyrkii tarjoamaan turvallisen työympäristön, jossa henkilökunnalle ei sattuisi yhtään sairaspöissaaloon johtavaa

tapaturmaa. Sairaspoissaoloihin johtaneiden tapaturmien määrä väheni edellisvuodesta ja vuoden 2022 aikana tapahtui yhteensä 4 (10) sairaspöissaaloon johtanutta tapaturmaa. Työmme painottuu toimisto- ja myymäläympäristöön, joissa yleisimmät tapaturmat ovat kompastumisia ja liukastumisia. Henkilöstömme terveysprosentti vuonna 2022 oli 43 (51) konsernitasolla. Vuoden aikana kertyi etenkin koronaan ja influenssaan liittyviä sairauspöissaaloja.

Monimuotoisuutta tukeva työyhteisö

Kamux on aidosti kansainvälinen organisaatio. Toimimme kolmella markkinalla ja olemme kulttuuritaustaltamme monimuotoinen organisaatio. Kaikessa toiminnassamme kunnioitamme työntekijöidemme yksityisyyttä, uskonnonvapautta, yhdistymisvapautta sekä ammatillisen järjestäytymisen vapautta. Markkinakohtainen toimintatapojen ja työkuultuurin tuntemus on avainasemassa kansainvälisen organisaation kehitystyössä ja työntekijöiden onnistumisessa. Kamuxin työntekijät palvelivat asiakkaitaan yhteensä 34 eri kielellä.

Vuonna 2022 Kamuxilla työskenteli henkilötyövuosiksi muutettuna keskimäärin 883 henkilöä, joista noin 10 prosenttia (9) oli naisia. Kamuxin työntekijöiden ikäjakauma oli 16–84 vuotta vuonna 2022. Kamux pidentää työuria tarjoamalla laajasti työpaikkoja kaikenikäisille ihmisille ja eri elämäntilanteisiin. Työurien pidentäminen toteutuu tarjoamalla kesätyöpaikkoja vielä opiskeleville ja jatkamalla ihmisten työuria esimerkiksi osa-aikaisilla autolähetien tehtävillä. Vuonna 2022 alle 25-vuotiaiden työntekijöiden määrä oli noin 45 prosenttia ja yli 55-vuotiaiden osuus noin 37,5 prosenttia.



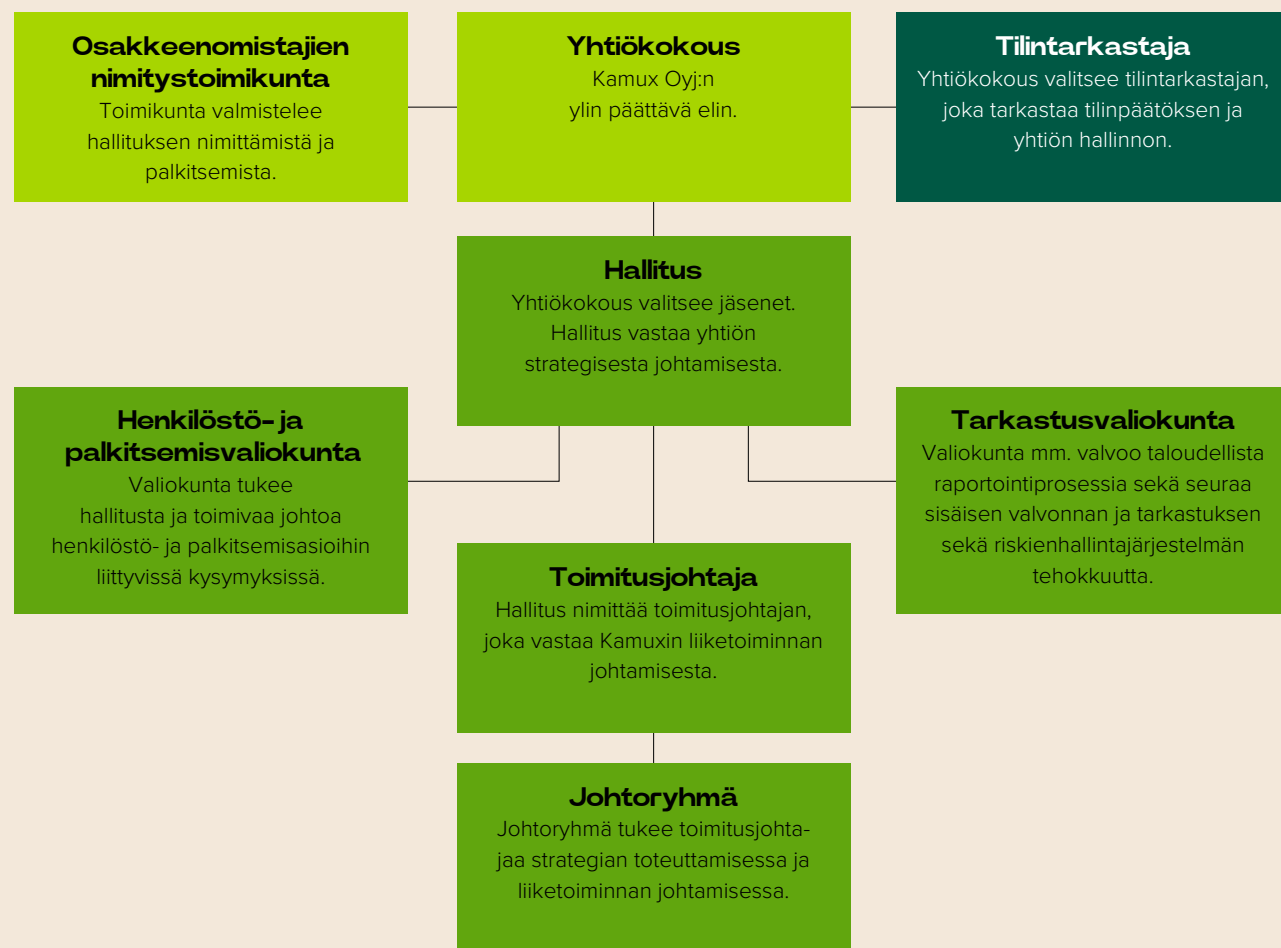


Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022

Palkitsemisraportti 2022

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2022

Kamuxin hallinto



Kamux Oyj ("yhtiö" tai "Kamux") noudattaa hallinnoinnissaan Suomen osakeyhtiölakia, pörssiyhtiöitä koskevia säännöksiä, yhtiön yhtiöjärjestystä ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Yhtiö noudattaa lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 ("Hallinnointikoodi"). Hallinnointikoodi on saatavilla yhdistyksen verkkosivuilla (<https://cgfinland.fi/>).

Tämä selvitys on laadittu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena, ja se julkaistaan yhdessä Kamuxin vuoden 2022 toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja palkitsemisraportin kanssa. Selvitys, sen sisältämät aihealueet sekä muu tarpeellinen ja ajantasainen sijoittajainformaatio on esitelty yhtiön verkkosivuilla osoitteessa kamux.com.

Kamuxin hallinto

Kamuxin toimitusjohtajat ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja. Kamuxin ylintä päätäntävaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa.

Hallituksella on kaksi valiokuntaa, jotka avustavat hallitusta sen tehtävissä: tarkastusvaliokunta ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta.

Johtamisesta vastaavat hallitus ja toimitusjohtaja. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön ja konsernin johtamisessa.

Yhtiökokouksen valitsema tilintarkastaja toimii osakkeenomistajien asettamana tarkastuselimenä.

Yhtiökokous on päättänyt myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnasta, joka koostuu suurimmista osakkeenomistajista tai suurimpien osakkeenomistajien nimeämistä jäsenistä.

Yhtiökokous

Kamuxin ylin päättävä elin on yhtiökokous. Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kesäkuun loppuun mennessä, ja se käsittelee asioita, jotka yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvat sen toimivaltaan, sekä sille tehtyjä esityksiä. Tarpeen vaatiessa kutsutaan koolle ylimääräinen yhtiökokous. Hallituksella on myös velvollisuus kutsua yhtiökokous koolle, jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joiden omistusosuus on yhteensä vähintään 10 % yhtiön osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelemistä varten.

Kamuxin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous

- päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta
- päättää taseen osoittaman voiton käyttämisestä
- päättää vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- päättää hallituksen jäsenten lukumäärästä
- valitsee hallituksen jäsenet, hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä päättää hallitukselle maksettavista palkkioista
- valitsee tilintarkastajan ja päättää tilintarkastajan palkkioista.

Kutsu yhtiökokoukseen toimitetaan osakkeenomistajille julkaisemalla kutsu yhtiön verkkosivuilla tai yhdessä tai useammassa hallituksen nimeämässä laajalevikkisessä päivälehdessä aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, mutta kuitenkin aina viimeistään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kokouskutsu ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan myös pörssitiedotteena.

Yhtiökokouskutsu sekä yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat ja hallituksen tai muun toimivaltaisen elimen päätösehdotukset asetetaan yhtiön verkkosivuille vähintään 21 päivää ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokous vuonna 2022

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.4.2022. Kokous pidettiin poikkeusjärjestelyin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa. Yhtiön hallitus päätti poikkeuksellisesta kokousmenettelystä eduskunnan

hyväksymän väliaikaisen lain 375/2021 nojalla. Koronapandemian leviämisen rajoittamiseksi varsinaiseen yhtiökokoukseen ei voinut osallistua paikan päällä, vaan osakkeenomistajien oli mahdollista osallistua kokoukseen ja käyttää osakkeenomistajan oikeuksiaan vain äänestämällä ennakoon sekä esittämällä ennakoon vastaehdotuksia tai kysymyksiä.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2021, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2021, päätti osingonjaosta, valitsi hallituksen jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä tilintarkastajan toimikaudelle 2022–2023 ja päätti hallitukselle annetuista valtuutuksista. Lisäksi yhtiökokous hyväksyi neuvoa-antavasti yhtiön toimielinten palkitsemisraportin vuodelta 2021. Yhtiökokouksen 2022 pöytäkirja on saatavilla Kamuxin verkkosivuilla.

Hallitus

Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus. Hallitus vastaa siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Hallituksella on kaksi valiokuntaa, tarkastusvaliokunta ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta, minkä lisäksi se voi perustaa muita valiokuntia.

Kamuxin yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään kahdeksan jäsentä, jotka valitaan yhtiökokouksessa. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee ehdotuksen hallituksen jäsenistä. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy hänen valintaansa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä.

Hallitus on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet sen jäsenistä on läsnä. Päätökset tehdään enemmistöpäätöksin. Äänten mennessä tasan päätökseksi tulee se mielipide, johon puheenjohtaja yhtyy.

Hallituksen tehtävät

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, joka tarkastetaan vuosittain ja tarvittaessa päivitetään. Työjärjestykseen ei tehty muutoksia vuonna 2022.

Työjärjestyksen ja osakeyhtiölain mukaisesti hallituksen tehtäviin kuuluvat muun muassa:

- liiketoimintastrategian vahvistaminen
- toimintakertomusten, tilinpäätösten ja osavuositilikausten laadinta
- kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisen järjestämisen varmistaminen
- yhtiökokoukselle tehtävien ehdotusten valmistelu ja yhtiökokousten koolle kutsuminen mukaan lukien yhtiön osinkopolitiikan määrittely ja yhtiökokoukselle tehtävän maksettavan osingon määrää koskevan ehdotuksen valmistelu
- riskienhallinnan, sisäisen tarkastuksen ja sisäisen valvonnan periaatteiden hyväksyminen ja niiden toimivuuden valvonta sekä keskeisten riskien käsittely
- vuosittaisen liiketoimintasuunnitelman ja budjetin hyväksyminen sekä niiden toteuttamisen valvonta
- toimitusjohtajan nimityksen ja hänen palvelussuhteensa ehtoista päättäminen yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan mukaisesti
- yhtiörakenteesta päättäminen ja organisaatiorakenteen sekä johtamisjärjestelmän toimivuuden varmistaminen ja valvonta
- yhtiön johtoryhmän jäsenten nimityksistä ja heidän palkkauksestaan päättäminen
- muun henkilöstön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien pääperiaatteista päättäminen
- siitä huolehtiminen, että Kamuxilla on kaikkien konserniyhtiöiden toiminnassa noudatettavat arvot
- strategisesti tai taloudellisesti merkittävistä yrityskaupoista, yritysjärjestelyistä ja investoinneista päättäminen
- yhtiön keskeisten toimintapolitiikkojen hyväksyminen
- yhtiön ja sen lähipiirin välisten toimien seurannan ja arvioinnin periaatteiden määrittäminen sekä epätavanomaisista lähipiiriliiketoimista päättäminen
- muista kuin vähäisistä lahjoituksista päättäminen
- yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen käsittely vuosittain sekä
- muista osakeyhtiölaissa tai muualla säädetystä hallitukselle kuuluvista asioista päättäminen.

Hallitus kokoontuu säännöllisesti yksitoista kertaa vuodessa ja lisäksi tarpeen mukaan. Tarvittaessa hallitus voi tehdä päätöksiä myös kokoontumatta. Yhtiön toimivasta johdosta hallituksen kokouksiin osallistuvat säännöllisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja sekä hallituksen sihteeri, jotka eivät ole hallituksen jäseniä.

Hallitus vuonna 2022

Vuonna 2022 hallitukseen kuuluivat 1.1.–20.4.2022 Harri Sivula, Reija Laaksonen, Antti Mäkelä, Jokke Paananen, Tapio Pajuharju ja Tuomo Vähäpassi.

Varsinainen yhtiökokous 20.4.2022 valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen Harri Sivulan, Reija Laaksosen, Antti Mäkelän, Tapio Pajuharjun ja Tuomo Vähäpassin. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Terho Kalliokoski ja Jaana Viertola-Truini. Yhtiökokous valitsi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Harri Sivulan hallituksen puheenjohtajaksi ja Tuomo Vähäpassin varapuheenjohtajaksi.

Hallituksen työn ytimessä vuonna 2022 olivat radikaalisti muuttuneessa markkinassa toimimiseen liittyvät eri tekijät. Lisäksi jatkettiin strategiaan kuuluvien hankkeiden läpiviemistä. Henkilöstöasiat ja johtamisen kehittäminen olivat vahvasti hallituksen työlliställä, ja hallitus perusti henkilöstö- ja palkitsemisasioihin keskittyneen valiokunnan. Syksyllä 2022 päätettiin uuden toimitusjohtajan nimittämisestä nykyisen toimitusjohtajan ilmoitettua jättävänsä tehtävänsä keväällä 2023.

Hallitus piti vuonna 2022 yhteensä 19 kokousta, joista kuusi oli kokoontumatta tehtyjä päätöksiä. Hallituksen jäsenen osallistumistiedot on esitetty jäljempänä olevassa taulukossa.

Jäsenten riippumattomuus

Hallinnointikoodin mukaan enemmistön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia yhtiöstä. Vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus arvioi vuosittain jäsentensä riippumattomuuden yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2022 Hallinnointikoodin mukaisen riippumattomuusarvioinnin perusteella Kamuxin yhtiökokouksessa 20.4.2022 valittujen hallituksen jäsenten on katsottu olevan riippumattomia yhtiöstä. Riippumattomuusarvioinnin perusteella hallituksen jäsenten katsottiin olevan myös riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Itsearviointi

Hallitus arvioi vähintään kerran vuodessa toimintaansa ja työskentelytapojaan itsearviointina. Vuosittaisessa itsearviointikyselyssä selvitetään hallituksen jäsenten arvioita ja näkemyksiä muun muassa hallituksen käsittelemistä asioista, hallituksen kokoonpanosta ja työskentelytavoista sekä erilaisista yhtiöön ja sen kehittämiseen liittyvistä tekijöistä. Hallitus suoritti itsearviointin vuoden 2022 osalta joulukuussa 2022. Hallitustyötä kehitettiin vuonna 2022 edellisvuoden kyselyssä saadun palautteen perusteella muun muassa lisäämällä panostusta henkilöstö- ja johtamisasioihin. Vuonna 2023 hallituksen asialistalla painottuvat entistä vahvemmin kansainvälisen liiketoiminnan kehittäminen, erilaiset uudistumishankkeet sekä ESG-asiat.

Itsearviointikyselyjen tulokset on käyty läpi sekä hallituksessa että osakkeenomistajien nimitystoimikunnassa kyselyjen valmistuttua. Itsearviointia kehitetään edelleen jatkuvasti.

Hallituksen monimuotoisuus

Kamuxin hallitus on vahvistanut monimuotoisuuspolitiikan. Osakkeenomistajien nimitystoimikunta vastaa monimuotoisuuspolitiikan ylläpitämisestä. Politiikka on viimeksi päivitetty loppuvuodesta 2020.

Politiikan mukaisesti hallituksen jäseniä valittaessa tavoitteena on, että hallituksen jäsenet edustavat kumpaakin sukupuolta ja että hallituksen jäsenten osaaminen ja kokemus liiketoiminnan eri osa-alueilta täydentävät toisiaan ja kattavat yhtiön keskeiset toiminnot. Hallituksen monimuotoisuutta tukee hallituksen jäsenten monipuolinen ammatillinen ja koulutuksellinen tausta sekä ikäjakauman huomioon ottaminen.

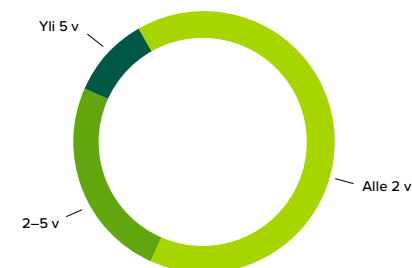
Kamuxin hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys, hänen tulee sopia hallituksen

osaamisprofiiliin ja hänellä on oltava mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Hallituksen jäsenten valinnassa tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee Kamuxin nykyisen ja tulevan liiketoiminnan kehittämistä. Yhtiön liiketoiminnan laajuus edellyttää myös taloudellista raportointia ja valvontaa koskevien asioiden valmistelua koko hallitusta pienemmässä kokoonpanossa tarkastusvaliokunnassa. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta perehtyy aina toimikautensa aluksi Kamuxin hallituksen monimuotoisuuspolitiikkaan, ottaa ehdotuksissaan huomioon monimuotoisuuspolitiikan asettamat vaatimukset sekä tarvittaessa esittää muutoksia monimuotoisuuspolitiikkaan.

Kamuxin monimuotoisuuspolitiikan mukaisten monimuotoisuustavoitteiden arvioidaan toteutuneen vuonna 2022 riittävässä määrin. Hallituksen jäsenillä 31.12.2022 oli monipuolinen koulutustausta sekä ammatilliset osaamisprofiilit, jotka tukevat Kamuxin strategian toteuttamista. Jäsenet olivat iältään 46–61-vuotiaita. Hallituksen jäsenistä 31.12.2022 kaksi oli naisia ja viisi miehiä.

Jäsenyyden kesto Kamuxin hallituksessa



Hallitus 31.12.2022

Ajantasaiset hallituksen jäsenten ansioluettelot ovat luettavissa verkkosivuilla osoitteessa kamux.com.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Harri Sivula



s. 1962, hallintotieteiden maisteri, Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen 2017–, hallituksen puheenjohtaja 2020–
Omistus 31.12.2022: 42 939 osaketta
Päätoimi: hallitusammattilainen

Tuomo Vähäpassi



s. 1969, oikeustieteen kandidaatti/LLM, Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen 2020–, hallituksen varapuheenjohtaja 2021–, tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja
Omistus 31.12.2022: 3 854 osaketta
Päätoimi: Lifeline SPAC I Oyj:n toimitusjohtaja 2021–

Reija Laaksonen



s. 1973, kauppatieteiden maisteri, Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen 2017–, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
Omistus 31.12.2022: 8 202 osaketta
Päätoimi: Nokian Renkaat Oyj:n globaali markkinointijohtaja 2020–2022

Antti Mäkelä



s. 1976, tekniikan ylioppilas, kauppatieteiden ylioppilas, Suomen kansalainen,
Hallituksen jäsen 2020–, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
Omistus 31.12.2022: 34 854 osaketta
Päätoimi: Reaktor Group, perustaja, hallituksen puheenjohtaja 2000–, Reaktor Ventures Oy, johtaja, hallituksen puheenjohtaja 2013–

Tapio Pajuharju



s. 1963, kauppatieteiden maisteri, Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen 2021–, tarkastusvaliokunnan jäsen
Omistus 31.12.2022: 4 187 osaketta
Päätoimi: Harvia Oyj:n toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen 2016–

Terho Kalliokoski



s. 1961, kauppatieteiden maisteri, Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen 2022–, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
Omistus 31.12.2022: 79 379 osaketta
Päätoimi: hallitusammattilainen

Jaana Viertola-Truini



s. 1972, kauppatieteiden maisteri, Suomen kansalainen
Hallituksen jäsen 2022–, tarkastusvaliokunnan jäsen
Omistus 31.12.2022: 1 379 osaketta
Päätoimi: Mathem AB:n talousjohtaja 2020–

Tapio Pajuharju on nimetty Kamux Oyj:n toimitusjohtajaksi siten, että hän aloittaa tehtävässään viimeistään 1.6.2023. Pajuharju jatkaa Kamuxin hallituksen jäsenenä vuoden 2023 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus nimittää tarkastusvaliokunnan avustamaan hallitusta sille kuuluvan valvontatehtävän hoitamisessa. Hallitus valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokuntaan vähintään kolme jäsentä. Valiokunnan jäsenillä tulee olla tehtävään tarvittava pätevyys. Valiokunnan jäsenten tulee olla yhtiöstä riippumattomia ja vähintään yhden jäsenen tulee olla riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus on määritellyt tarkastusvaliokunnan tehtävät vahvistamassaan työjärjestyksessä, joka tarkastetaan vuosittain ja päivitetään tarvittaessa. Työjärjestykseen ei tehty muutoksia vuonna 2022.

Työjärjestyksen mukaan valiokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta huolehtimaan yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä varmistumaan siitä, että yhtiöllä on koko sen toiminnan kattava ja riittävä sisäinen valvontajärjestelmä. Valiokunnan tehtävänä on myös seurata, että yhtiön toiminta ja sisäinen valvonta on järjestetty lakien, määräysten sekä hyvän johtamis- ja hallintojärjestelmän edellyttämällä tavalla, sekä valvoa sisäisen tarkastuksen toimintaa. Tehtävänsä toteuttamiseksi valiokunta valmistelee, ohjaa ja arvioi hallituksen tukena riskienhallintaa, sisäisiä valvontajärjestelmiä, taloudellisen raportoinnin prosesseja, tilintarkastusta ja sisäistä tarkastusta muun muassa seuraavin tavoin:

- seuraa tilinpäätösraportoinnin ja osavuositarkastuksen prosessia
- käsittelee osavuositarkastukset hallituksen hyväksyttäväksi
- valvoo taloudellista raportointiprosessia
- seuraa ja arvioi sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta
- käsittelee kuvaukset taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- seuraa tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisäateistä tilintarkastusta sekä arvioi lakisäateisen tilintarkastus-yhteisön resursseja ja riippumattomuutta sekä valmistelee päätösehdotuksen tilintarkastajan valinnasta
- seuraa yhtiön taloudellista tilaa ja hankintaprosesseja
- arvioi lakien, normien ja eettisten periaatteiden noudattamista

Hallituksen ja valiokuntien jäsenten osallistuminen kokouksiin 2022

Jäsen	Hallitus		Tarkastusvaliokunta		Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta	
	Läsnäolo	Osallistumis-%	Läsnäolo	Osallistumis-%	Läsnäolo	Osallistumis-%
Harri Sivula	19/19	100	-	-	-	-
Tuomo Vähäpassi	17/19	90	5/5	100	-	-
Reija Laaksonen	18/19	95	1/1	100	5/5	100
Antti Mäkelä	19/19	100	1/1	100	5/5	100
Tapio Pajuharju	19/19	100	4/4	100	-	-
Terho Kalliokoski (20.4.2022 alkaen)	12/12	100	-	-	5/5	100
Jaana Viertola-Truini (20.4.2022 alkaen)	12/12	100	3/4	75	-	-
Jokke Paananen (20.4.2022 saakka)	7/7	100	-	-	-	-
Keskimääräinen osallistumis-%		98		95		100

- seuraa yhtiön rahoitustilannetta ja verotusta
- käsittelee yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetun selvityksen sekä käsittelee ja ratkaisee muut hallituksen mahdollisesti esille nostamat asiat, jotka kuuluvat tarkastusvaliokunnan vastuulle.

Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa puheenjohtajan kutumana. Tarkastusvaliokunta raportoi säännöllisesti valiokunnan kokouksissa päätetyistä toimistaan hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta vuonna 2022

Vuonna 2022 tarkastusvaliokuntaan kuuluivat 1.1.–20.4.2022 Tuomo Vähäpassi (puheenjohtaja), Reija Laaksonen ja Antti Mäkelä. Kamuxin hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen välittömästi pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan 20.4.2022 valita tarkastusvaliokunnan jäseniksi Tuomo Vähäpassin (puheenjohtaja), Tapio Pajuharjun ja Jaana Viertola-Truinin. Kaikki tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2022 tarkastusvaliokunnan työskentelyssä painottuivat hyvin haastavaksi ja turbulentiksi muuttuneen markkinan analysoimiseksi ja ymmärtämiseksi tarvittavien

työkalujen kehittäminen, taloushallinnon automaation lisääminen ja tähän liittyvät ohjelmistohankkeet ja prosessit sekä sisäisen tarkastuksen ja valvonnan toimenpiteet. Tarkastusvaliokunta kokoontui vuonna 2022 viisi kertaa.

Tiedot jäsenten osallistumisesta kokouksiin esitetään tällä sivulla olevassa taulukossa.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan pääasiallisena tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitsemis- ja nimitysasioita sekä yhtiön noudattamia palkitsemisen periaatteita. Valiokunnan työ keskittyy palkitsemisjärjestelmien sekä yhtiön noudattamien palkitsemisen periaatteiden kehittämiseen ja yhtiön palkitsemisen läpinäkyvyyden ja järjestelmällisyyden edistämiseen. Toisena painopistealueena valiokunta keskittyy yhtiön koko osaamispääoman ja organisaation kyvykkyyden kehittämiseen sekä avainhenkilöiden seuraajasuunnitteluun.

Hallitus päättää vuosittain henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan perustamisesta ja valitsee keskuudestaan valiokuntaan vähintään kolme jäsentä. Valiokunnan jäsenistön enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia ja suurimman osan tulee olla riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Toimitusjohtaja tai yhtiön muuhun johtoon kuuluva henkilö ei saa olla valiokunnan jäsen. Tehtäviä hoitaessaan palkitsemisvaliokunta toimii suhteessa yhtiön toimivaan johtoon itsenäisesti ja riippumattomasti.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontuu vähintään kolme kertaa vuodessa puheenjohtajan kutsumana. Valiokunta raportoi säännöllisesti hallitukselle valiokunnan kokouksissa päätetyistä toimista.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan keskeisimmät tehtävät:

- Hallituksen avustaminen kaikissa yhtiön ja toimitusjohtajan välisen sopimussuhteen solmimiseen ja päättämiseen liittyvissä asioissa
- Toimitusjohtajan välittömien alaisten palkkaukseen ja palkitsemiseen liittyvien ehtojen valmistelu hallituksen päätettäväksi sekä vuosittaisten tulospalkkioiden ja muiden pitkän ja/tai lyhyen aikavälin kannustin- ja sitouttamisjärjestelmien valmistelu hallituksen päätettäväksi
- Toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan kanssa johtoryhmän jäsenten suoriutumisen arviointi
- Toimitusjohtajan sekä johtoryhmän jäsenten seuraaja- ja varahenkilösuunnitelman valmistelu
- Osaamiseen liittyvien kehittämistarpeiden ja -toimenpiteiden käsitteleminen
- Yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan valmistelu sekä palkitsemispolitiikan esittäminen yhtiökokoukselle ja palkitsemispolitiikkaan liittyviin kysymyksiin vastaaminen yhtiökokouksessa
- Palkitsemisen ja palkitsemispolitiikan toteutumisen ja täytäntöönpanon valvonta, seuranta ja kehittäminen
- Henkilöstön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien, -politiikkajärjestelmien ja -ohjelmien käsittely ja seuranta
- Yhtiön organisaation toimivuuden ja tarkoituksenmukaisuuden arviointi sekä organisaation kehittämiseen liittyvien toimenpiteiden valmistelu
- Yhtiön henkilöstöpolitiikan (ml. koulutus, tasa-arvo, terveys ja turvallisuus) sekä siihen liittyvien muiden käytäntöjen arviointi
- Työnantajamielikuvan kehittäminen ml. yrityskulttuuri, organisaation kyvykkyys, henkilöstön vaihtuvuus sekä rekrytoinnit

- Yhtiön kannalta oleellisten toimi- ja teollisuuden alojen palkitsemisen ja muiden henkilöstöön liittyvien asioiden seuranta
- Työjärjestyksen ajankäytön vuosittainen arviointi

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta 2022

Hallitus päätti 20.4.2022 yhtiökokouksen jälkeen välittömästi pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan perustaa henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja valita sen jäseniksi Reija Laaksosen (puheenjohtaja), Antti Mäkelän ja Terho Kalliokosken.

Vuonna 2022 henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan työskentelyssä painottuivat valiokunnan perustamisen ja järjestäytymisen jälkeen henkilöstö- ja palkitsemisasioiden nykytilan arviointi ja liiketoiminnan kannalta olennaisten asioiden tunnistaminen, henkilöstön sitouttaminen, kyvykkyyksien tunnistaminen ja seuraajasuunnittelu sekä johtamisen kehittäminen. Lisäksi valiokunnan työskentelyssä painottui Kamuxin työnantajamielikuva sekä palkitsemisen arviointi ja kehittäminen. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuonna 2022 viisi kertaa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävänä on vuosittain valmistella ja esitellä varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituskokoonpanosta (jäsenten määrä ja henkilöt) sekä palkitsemisesta toimielinten palkitsemispolitiikan mukaisesti. Lisäksi nimitystoimikunnan tehtävänä on etsiä hallituksen jäsenen seuraajaehtokkaita ja valmistella hallituksen monitoimisuutta koskevat periaatteet.

Nimitystoimikunta koostuu neljästä jäsenestä. Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin osakasluettelon mukaan varsinaista yhtiökokousta edeltävän elokuun ensimmäisenä arkipäivänä. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi jäsenenä hallituksen puheenjohtaja. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle omistajalle. Nimitystoimikunnan

puheenjohtajaksi valitaan suurimman osakkeenomistajan edustaja, ellei nimitystoimikunta nimenomaisesti päättää toisin.

Nimitystoimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain ja jäsenten toimikausi päättyy, kun nimitystoimikuntaan on nimitetty uudet jäsenet.

Toimikaudella 2021–2022 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseninä toimivat:

- Timo Luhtaniemi, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, edustaen osakkeenomistajia Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy
- Jan Andersson, edustaen Swedbank Roburin hallinnoimia sijoitusrahastoja (omistus hallintarekisterin kautta)
- Paavo Ahonen, edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Eloa 2.12.2021 saakka, jonka jälkeen Keskinäistä Työeläkevakuutusyhtiö Eloa edusti nimitystoimikunnan jäsenenä Jukka Vähäpesola
- Harri Sivula, Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja.

Toimikaudella 2022–2023 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseninä toimivat:

- Timo Luhtaniemi, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, edustaen osakkeenomistajia Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy
- Niko Syrjänen, edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo
- Jan Andersson, edustaen Swedbank Roburin hallinnoimia sijoitusrahastoja (omistus hallintarekisterin kautta)
- Harri Sivula, Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta on toimikaudella 2022–2023 kokoontunut tämän selvityksen julkaisemiseen mennessä kolme kertaa. Harri Sivula oli poissa yhdestä kokouksesta. Muut toimikunnan jäsenet olivat läsnä kaikissa kokouksissa.

Nimitystoimikunta antoi 17.11.2022 ehdotuksensa Kamuxin hallituksen kokoonpanosta ja palkitsemisesta yhtiön hallitukselle vuoden 2023 varsinaista yhtiökokousta varten. Hallitus sisällyttää nimitystoimikunnan ehdotukset vuoden 2023 varsinaista yhtiökokousta koskevaan kutsuun.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtajan tehtävänä on johtaa Kamuxin toimintaa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta Kamuxin liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu valmistella hallituksen päätettäväksi tulevat asiat, kehittää Kamuxin toimintoja yhdessä hallituksen kanssa päätettyjen tavoitteiden mukaisesti ja varmistaa hallituksen päätösten asianmukainen täytäntöönpano. Hän vastaa lisäksi Kamuxin juoksevan hallinnon järjestämisestä ja valvoo, että Kamuxin varainhoito on järjestetty luotettavasti. Toimitusjohtajan velvollisuutena on lisäksi varmistaa, että Kamuxissa noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja sovellettavia määräyksiä.

Toimitusjohtaja toimii puheenjohtajana Kamuxin johtoryhmän kokouksissa. Toimitusjohtajaa ei voida valita hallituksen puheenjohtajaksi.

Yhtiön hallitus nimittää ja tarvittaessa erottaa toimitusjohtajan ja päättää toimitusjohtajalle maksettavasta palkasta sekä toimitusjohtajasopimuksen muista ehdoista. Toimitusjohtaja valitaan tehtävään toistaiseksi.

Kamuxin hallituksen nimittämänä toimitusjohtajana toimii Juha Kalliokoski. Kamux tiedotti 17.11.2022, että Kalliokoski on irtisanoutunut tehtävästään ja että yhtiön hallitus on nimittänyt Tapio Pajuharjun yhtiön uudeksi toimitusjohtajaksi. Pajuharju aloittaa tehtävässään viimeistään 1.6.2023.

Toimitusjohtajan taloudelliset etuudet on esitetty Kamuxin palkitsemisraportissa vuodelta 2022.

Johtoryhmä

Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian toteuttamisessa ja johtaa kokonaisuudessaan Kamuxin liiketoimintaa. Kamuxin johtoryhmän jäsenillä on laajat valtuudet toimia omien vastuualueidensa puitteissa, ja heidän velvollisuutenaan on kehittää Kamuxin liiketoimintaa yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kuukausittain tai tarpeen mukaan. Vuonna 2022 johtoryhmä keskittyi työskentelyssään erityisesti olemassa olevan strategian

jalkauttamiseen, strategiseen suunnitteluun sekä Ukrainan sodan ja sen aiheuttamien vaikutusten, kuten energiakriisin vaikutusten, hallintaan liiketoiminnassa.

Johtoryhmän jäsenten ajantasaiset ansioluettelot ovat luettavissa verkkosivuilla osoitteessa kamux.com.

Riskienhallinnan yleiskuvaus

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa asiakaslupausten täyttämistä, tuloskehitystä, osingonmaksukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Kamuxilla on yhdenmukaiset ja tehokkaat menetelmät tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä sekä niiden seurauksia.

Kamux noudattaa yhtiön hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita. Riskienhallinta on systemaattista toimintaa, jonka tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on olennainen osa Kamuxin suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvontaa ja raportointimenetelmiä. Riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti.

Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan. Johtoryhmä raportoi hallitukselle riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteistä säännöllisesti. Hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja.

Kamux on kirjannut yhteiset toimintaperiaatteet Hyvä auto-kaupan tapa -ohjeeksi (Code of Conduct). Code of Conduct on osa riskienhallintaa. Lisäksi Kamuxilla on erillinen toiminta-ohje yhteistyökumppaneilleen.

Kamuxilla on käytössään väärinkäytösepäilyjen ilmiäntoimintajärjestelmä, jonka kautta on mahdollista anonyymisti ilmoittaa mahdollisia väärinkäytöksiä koskevia havaintoja tai epäilyksiä. Vuonna 2022 järjestelmän kautta tehtiin yksi ilmoitus. Ilmoitus käsiteltiin ja tutkittiin yhtiön väärinkäytösepäilyjen selvittämiseen määritellyn prosessin mukaisesti.

Sisäinen valvonta ja tarkastus

Kamuxin sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminta on tehokasta ja tuloksellista, talousraportointi on luotettavaa ja että yhtiön toimintaan liittyviä lakeja ja määräyksiä sekä yhtiön sisäisiä ohjeita noudetaan. Talousraportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että julkistettavat osavuositarkastukset, puolivuositarkastukset, tilinpäätöstiedotteet ja muu talousinformaatio sekä tilinpäätökset ja vuosikertomukset ovat luotettavia ja että ne on laadittu yhtiön soveltamien laskenta- ja raportointiperiaatteiden mukaisesti.

Yhtiön hallitus vastaa työjärjestyksensä mukaisesti tilinpäätösraportoinnin prosessin seuraamisesta, valvoo taloudellista raportointiprosessia sekä seuraa yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta. Vastuu sisäisen valvonnan käytännön tason järjestämisestä on toimitusjohtajalla, joka yhdessä johtoryhmän tukemana vastaa siitä, että konsernin päivittäisessä toiminnassa toimitaan sovittujen periaatteiden mukaisesti, noudatetaan lakeja ja määräyksiä, reagoidaan havaittuihin poikkeamiin ja puutteisiin sekä tehdään tarvittavat korjaavat toimenpiteet.

Sisäinen tarkastus ja valvonta on Kamuxin jokaisessa tarkastusvaliokunnan kokouksessa käsiteltävä asia. Tarkastusvaliokunta seuraa sisäisen valvonnan ja tarkastuksen toimenpiteiden edistymistä ja tuloksia.

Sisäisen valvonnan kehittämisessä vuonna 2022 keskitettiin uusien myymälöiden tarkastusohjelman toteuttamiseen koronapandemian hellitettyä sekä perustettiin uutena roolina konsernin turvallisuuspäällikkö.

Yhtiön hallitus on arvioinut, että yhtiön harjoittaman liiketoiminnan laadusta, henkilökunnan määrästä ja maantieteellisestä laajuudesta johtuen yhtiön ei ole tarkoituksenmukaista järjestää sisäisen tarkastuksen tehtäviä omaksi toiminnokseen. Hallitus arvioi sisäisen tarkastuksen toiminnon perustamisen tarpeellisuutta vuosittain. Vuonna 2022 sisäisestä tarkastuksesta vastasi ulkopuolinen taho.

Johtoryhmä 31.12.2022

Juha Kalliokoski



Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsen 2001–
s. 1970, poliisi ja kauppateknikko
Suomen kansalainen
Omistus 31.12.2022: 5 881 577 osaketta (suorat omistukset sekä Juha Kalliokosken lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet)

Marko Lehtonen



Talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen 2019–
s. 1972, kauppatieteiden maisteri, CEFA
Suomen kansalainen
Omistus 31.12.2022: 6 966 osaketta

Jani Koivu



Maajohtaja Suomi, konsernin markkinointijohtaja ja johtoryhmän jäsen 2022–
s. 1977, MSc (Mgmt.), BA (Econ.)
Suomen kansalainen
Omistus 31.12.2022: 6 513 osaketta

Kerim B. Nielsen



Maajohtaja Ruotsi ja johtoryhmän jäsen 2022–
s. 1985, Business Marketing
Ruotsin kansalainen
Omistus 31.12.2022: 509 osaketta

Martin Verrelli



Maajohtaja Saksa ja johtoryhmän jäsen 2022–
s. 1970, Diploma in Economics
Saksan kansalainen
Omistus 31.12.2022: 450 osaketta

Jarkko Lehtismäki



Chief Digital Officer ja johtoryhmän jäsen 2022–
s. 1983, diplomi-insinööri
Suomen kansalainen
Omistus 31.12.2022: 6 900 osaketta

Marjo Nurmi



Henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen 2021–
s. 1975, terveystieteiden maisteri
Suomen kansalainen
Omistus 31.12.2022: 1 337 osaketta

Juha Saarinen



Ostojohtaja ja johtoryhmän jäsen 2022–
s. 1974, diplomi-insinööri
Suomen kansalainen
Omistus 31.12.2022: 0 osaketta

Vesa Uotila



Kehitysjohtaja ja johtoryhmän jäsen 2020–
s. 1982, kauppatieteiden maisteri
Suomen kansalainen
Omistus 31.12.2022: 8 323 osaketta

Lähipiiriliiketoimet

Kamuxin hallitus on määritellyt lähipiiriliiketoimien seurannan ja arvioinnin periaatteet. Yhtiön lähipiiripolitiikka määrittää lisäksi ne periaatteet ja prosessit, joiden mukaan yhtiö raportoi mahdollisista lähipiiritoimista, valvoo niitä sekä järjestää lähipiiritoimia koskevan päätöksenteon. Konsernissa ylläpidetään lähipiiriluenteloa. Kamuxin lähipiiripolitiikan pääsäännön mukaan kaikkien yhtiön ja sen lähipiiriin kuuluvien tahojen välisten oikeustoimien tulee tapahtua tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

Lähipiirin kanssa tehtävät liiketoimet käsitellään hallituksen tarkastusvaliokunnassa ja/tai hallituksessa lähipiiripolitiikan mukaisesti. Kamuxin johdon ja sen lähipiirin kanssa tehtävistä merkittävistä liiketoimista päättää Kamuxin hallitus. Hallitus päättää myös mahdollisista lähipiiriliiketoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin markkinaehdoin. Yhtiö ei tehnyt lähipiirinsä kanssa yhtiön kannalta olennaisia ja yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tai muutoin kuin tavanomaisin markkinaehdoin toteutettuja liiketoimia vuonna 2022. Tavanomaiset lähipiiritoimet liittyvät eräisiin vuokrasopimusjärjestelyihin, ajoneuvojen ostoon ja myyntiin sekä konserniyhtiöiden väliseen keskinäiseen palvelumyyntiin ja lainajärjestelyihin.

Sisäpiirihallinto

Kamuxilla on hallituksen hyväksymä sisäpiiriohje, joka perustuu Markkinoiden väärinkäyttöasetukseen (MAR), Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeeseen sekä muihin asiaankuuluviin määräyksiin ja ohjeisiin.

Sisäpiiriasioista vastaa Kamuxin talousjohtaja. Yhtiö laatii luettelon pysyvistä sisäpiiriläisistä ja lisäksi ylläpitää kulloinkin tarvittavaa luetteloja hanke- tai tapahtumakohtaisista sisäpiiriläisistä. Sisäpiiriluenteloa ylläpidetään sähköisessä palvelussa.

Kamuxin johtotehtävissä toimivat henkilöt ja heidän lähipiirinsä ovat ilmoitusvelvollisia liiketoimistaan Kamuxin osakkeella ja muilla siihen perustuvilla rahoitusvälineillä. Kamux on määritellyt MAR:n tarkoittamiksi Kamuxin rahoitusvälineillä tehtävien liiketoimien ilmoitusvelvollisiksi johtohenkilöiksi hallituksen jäsenet, toimitusjohtajan sekä mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen ja johtoryhmän jäsenet, mukaan lukien heidän MAR:n mukainen lähipiirinsä.

Kamuxin johtotehtävissä toimivat henkilöt sekä yhtiön tiedollisessa ytimessä toimivat henkilöt eivät saa toteuttaa omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen lukuun liiketoimia Kamuxin osakkeella tai muilla siihen perustuvilla rahoitusvälineillä suljetun ikkunan aikana, joka alkaa 30 päivää ennen tilinpäätöstiedotteen, puolivuositiedotteen tai osavuositiedotteen julkistuspäivää. Tiedollisessa ytimessä toimiviksi henkilöiksi on nimetty henkilöitä, joilla on tehtäviensä perusteella pääsy yhtiön tiedolliseen ytimeen. Näitä henkilöitä ovat tyypillisesti osavuositiedotusta tai vuosittain päätöstä valmistelevat, yhtiön taloudesta, taloudellisesta raportoinnista tai viestinnästä vastaavat henkilöt tai muut yhtiön johtavissa tehtävissä toimivat henkilöt.

Hankekohtaisiksi sisäpiiriläisiksi katsotaan henkilöt, jotka osallistuvat sisäpiiritietoja käsittelevien hankkeiden tai tapahtumien suunnitteluun ja valmisteluun. Hankekohtainen sisäpiiriläinen ei saa käydä kauppaa tai toteuttaa muita liiketoimia yhtiön rahoitusvälineillä hankkeen aikana. Kielto koskee myös heidän huollettavana olevia lapsiaan sekä välittömässä tai välillisessä määräysvallassa olevia yhteisöjään.

Tilintarkastus

Lakisääteisen tilintarkastuksen kohteena on yhtiön tilikauden kirjanpito, tilinpäätös ja hallinto. Emoyhtiön tilintarkastajan on tarkastettava myös konsernitilinpäätös. Tilintarkastaja antaa yhtiön osakkeenomistajille lain edellyttämän tilintarkastuskertomuksen yhtiön vuosittain päätöksen yhteydessä ja raportoi säännöllisesti hallitukselle havainnoistaan. Kamuxin tilikausi on kalenterivuosi. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön tilintarkastajana on Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiön tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastus vuonna 2022

Varsinainen yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. PricewaterhouseCoopers Oy:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Markku Launis. PricewaterhouseCoopers Oy on toiminut Kamuxin tilintarkastajana vuodesta 2015 lähtien.

Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Vuonna 2022 tilintarkastuspalkkiota maksettiin yhteensä 213 000 euroa (213 000 euroa vuonna 2021) ja palkkioita muista tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista yhteensä 26 000 euroa (32 000 euroa vuonna 2021). Muut palvelut liittyivät pääasiassa taloudelliseen neuvonantoon koskien esimerkiksi vastuullisuusraportointia sekä välittömiä ja välillisiä veroja.

Hyvä osakkeenomistaja,

tämän tervehdysten myötä esittelen Kamux Oyj:n hallituksen puolesta yhtiön palkitsemisraportin vuodelta 2022. Palkitsemisraportti on laadittu Hallinnointikoodin 2020 ja muun palkitsemisraportointia koskevan sääntelyn mukaisesti, ja se käsittelee yhtiön hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemista tilikaudella 2022. Palkitsemisraportti 2022 esitellään Kamuxin varsinaisessa yhtiökokouksessa 2023 osakkeenomistajien neuvoa-antavaa äänestystä varten.

Kamuxin vuosi 2022

Kulunut tilikausi osoittautui monin tavoin varsin haastavaksi vuodeksi. Toimintaympäristön äkillinen muutos Venäjän hyökättyä Ukrainaan johti kuluttajaluottamuksen alenemiseen, kohonneeseen inflaatioon sekä korkojen nousuun. Kasvaneen epävarmuuden vuoksi käytettyjen autojen markkina supistui huomattavasti Kamuxin kaikissa toimintamaissa. Kamuxin liikevaihto kasvoi vuonna 2022 selvästi aiempia vuosia vähemmän, ja oikaistu liikevoitto laski.

Kamux jatkoi kuitenkin vuoden aikana suunnitelmallisesti kasvustrategiansa mukaisia toimenpiteitä ja säilytti markkinaosuutensa kaikissa toimintamaissa. Markkinan suuri koko ja vahvasti digitalisoitumassa oleva käytettyjen autojen kauppa tarjoavat Kamuxille käytettyjen autojen vähittäiskauppaan erikoistuneena toimijana kiintoisia mahdollisuuksia.

Kamuxin palkitsemisen keskeiset periaatteet

Kamuxin palkitsemispolitiikka määrittelee palkitsemiskäytännöt, jotka kannustavat hallitusta ja toimitusjohtajaa edistämään yhtiön kasvustrategiaa, pitkän aikavälin menestystä sekä omistaja-arvon luomista. Tavoitteena on myös mahdollistaa kyvykkään johdon ja hallituksen rekrytointi sekä sitouttaminen.

Hallituksen palkitsemisen tavoitteena on, että palkitseminen on linjassa markkina-arvoltaan vastaavanlaisten yhtiöiden kanssa. Tavoitteena on myös, että palkitseminen heijastaa toisaalta jäseniltä edellytettävää pätevyyttä ja jäsenyyden vaatimaa työmäärää.

Toimitusjohtajan palkitsemisessa yhtiön taloudellisen kehityksen ja pitkän aikavälin omistaja-arvon muodostumisen tulee näkyä merkittävästi, mikä yhdenmukaistaa toimitusjohtajan ja osakkeenomistajiemme edut kestäväällä tavalla. Kilpailukykyisen kokonaispalkitsemisen tulee myös tukea Kamuxin yrittäjämäistä toimintatapaa.

Vuonna 2022 Kamuxin hallitus perusti henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan, jonka pääasiallisena tehtävänä on valmistella toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitsemis- ja nimitysasioita sekä yhtiön noudattamia palkitsemisen periaatteita. Pitkäjänteisellä johdon seuraajasuunnittelulla sekä palkitsemisen kehittämisen laaja-alaisella tarkastelulla tuetaan osaltaan Kamuxin strategian toteuttamisen edellytyksiä.

Palkitseminen vuonna 2022

Vuonna 2022 hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisessa noudatettiin Kamuxin palkitsemispolitiikkaa eikä poikkeamia ollut.

Yhtiökokouksen 2022 päätöksen mukaisesti hallituksen vuosipalkkiosta 40 prosenttia maksettiin Kamuxin osakkeina. Yhtiön palkitsemispolitiikka suosittelee hallituksen jäseniä omistamaan Kamuxin osakkeita.

Toimitusjohtajalle vuonna 2022 maksetut palkkiot olivat 420 112 euroa. Summa sisältää kiinteän peruspalkan ja vuodelta 2021 maksetun osakepohjaisen kannustinpalkkion.

Palkitsemisen kehittämisestä

Kuten vuoden 2021 palkitsemisraportin yhteydessä todettiin, tavoitteena on ollut kehittää Kamuxin palkitsemismalleja siten, että palkitsemista voidaan sitoa myös yhtiön kannalta olennaiseen vastuullisuusmittariin. Jatkossa pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelmän mittaristossa heijastuu myös vastuullisuus: olemme päättäneet ottaa eNPS:n (Employee Net Promoter Score) uutena mittarina vuoden 2023 ansaintajaksolle.

Kamuxin henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta arvioi säännöllisesti ja valmistelee yhtiön toimielinten ja henkilöstön palkitsemista siten, että palkitseminen tukee yhtiön liiketoiminnan kehittymistä ja strategian toteutusta. Palkitsemisen kehittämisessä huomioimme Kamuxin toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset siten, että palkitseminen on sitouttavaa, motivoivaa ja painottaa tuloksentekoa. Jatkamme vuonna 2023 Kamuxin palkitsemispolitiikan linjausten noudattamista.

Toivotan palautteen Kamuxin palkitsemisraportointiin ja palkitsemiseen liittyen tervetulleeksi.

Reija Laaksonen

Kamux Oyj:n henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja

Kamux Oyj:n palkitsemisraportti 2022

Johdanto

Tämä Kamux Oyj:n ("Kamux" tai "yhtiö") palkitsemisraportti 2022 noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020 ja muuta soveltuva lainsäädäntöä. Kamuxin palkitsemispolitiikka määrittelee yhtiön hallituksen, toimitusjohtajan ja mahdollisen toimitusjohtajan sijaisen palkitsemista koskevat periaatteet. Yhtiön varsinainen yhtiökokous on hyväksynyt palkitsemispolitiikan neuvoo-antavalla äänestyksellä vuonna 2020.

Kamuxin toimielinten palkitseminen noudatti vuonna 2022 yhtiön palkitsemispolitiikassa määriteltyjä periaatteita. Palkitsemispolitiikasta ei poikettu vuonna 2022. Hallituksen tai toimitusjohtajan palkkioita ei oikaistu tai peritty takaisin tilikaudella 2022.

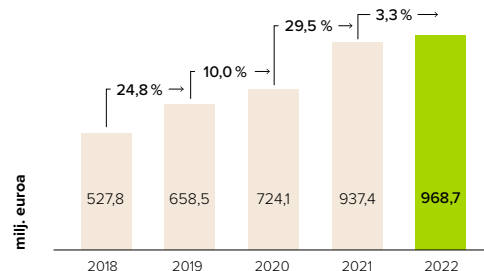
Palkitsemisraportti laaditaan ja esitetään varsinaiselle yhtiökokoukselle vuosittain. Palkitsemisraportti 2021 esitettiin varsinaiselle yhtiökokoukselle keväällä 2022. Palkitsemisraportin hyväksymistä kannatti 81,65 prosenttia yhtiökokouksessa annetuista äänistä ja vastusti 18,35 prosenttia annetuista äänistä. Vastaehdotuksia ei tehty. Kamuxin palkitsemispolitiikka on saatavissa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.kamux.com/hallinnointi/palkitseminen/>.

Palkitsemisen kehittyminen

Kamux on toteuttanut kasvustrategiaansa johdonmukaisesti viiden vuoden tarkasteluajanjaksolla. Konsernin liikevaihto on kasvanut vuodesta 2018 yhteensä 527,8 miljoonasta eurosta 968,7 miljoonaan euroon vuonna 2022. Oikaistu liikevoitto kasvoi vuosina 2018–2021 vuosittain, mutta laski vuonna 2022 edellisvuodesta 17,5 miljoonaan euroon. Vuonna 2022 oikaistu liikevoitto oli 1,8 % liikevaihdosta.

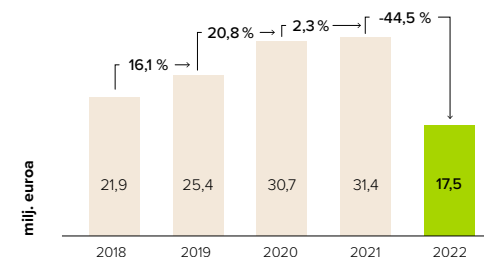
Liikevaihto

→ Liikevaihdon kasvu, % edellisvuodesta



Oikaistu liikevoitto

→ Oikaistun liikevoiton muutos, % edellisvuodesta



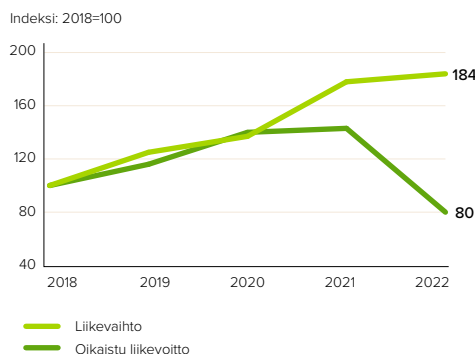
Keskimääräinen palkitseminen

euroa	2018	2019	2020	2021	2022
Hallituksen puheenjohtaja	36 000	36 000	60 000 ²⁾	60 000	65 000
Hallituksen muut jäsenet keskimäärin	21 167	20 400	34 080 ²⁾	30 000	30 000
Toimitusjohtaja	299 184	353 005	364 096	382 163	420 112
Kamuxin työntekijän palkka keskimäärin ¹⁾	52 429	53 641	50 895	51 242	49 238

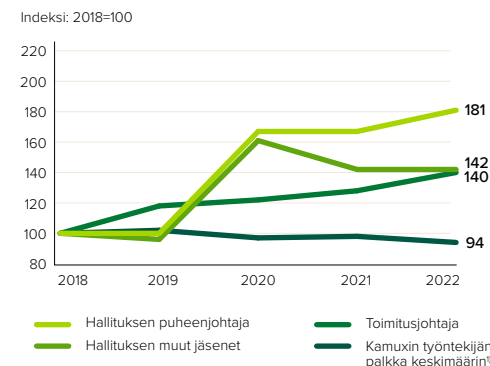
1) Kamuxin työntekijän keskimääräinen palkka saadaan laskemalla (konsernin palkat ja palkkiot + maksupohjaiset eläkekulut + osakepohjaiset palkkiot)/konsernin henkilömäärä keskimäärin tilikauden aikana kokoaikaisiksi muunnettuna.

2) Vuonna 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksellä hallituspalkkioita tarkistettiin vallitsevaan tasoon samankokoisissa pörssiyhtiöissä.

Viiden vuoden taloudellinen kehitys



Vertailu maksetuista palkkioista



Kaaviossa Vertailu maksetuista palkkioista esitetään hallituksen puheenjohtajan, hallituksen muiden jäsenten, toimitusjohtajan ja työntekijöiden keskimääräisen palkan ja palkkioiden kehitys vuodesta 2018 vuoteen 2022. Summat on sidottu indeksiin 100 vuoden 2018 tasolla vuosien 2018–2022 suhteellisen kehityksen havainnollistamiseksi.

Hallituksen palkkiot tilikaudella 2022

Kamuxin varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkiot sekä kulujen korvausperusteet vuosittain.

Yhtiökokous 2022 päätti osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 65 000 euroa ja kullekin hallituksen jäsenelle 30 000 euroa. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan lisäksi palkkiona 5 000 euroa ja kullekin tarkastusvaliokunnan jäsenelle 2 500 euroa.

Yhtiökokous päätti, että mikäli hallitus päättää perustaa uusia valiokuntia, uuden valiokunnan puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan yhtä suuri vuosipalkkio kuin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja jäsenille. Kamuxin hallitus päätti henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan perustamisesta

yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokoukseen. Valiokunnan puheenjohtajalle maksettiin vuonna 2022 näin ollen 5 000 euroa ja kullekin jäsenelle 2 500 euroa.

Varsinainen yhtiökokous 2022 päätti, että hallituksen puheenjohtajan ja jäsenten vuosipalkkiosta maksetaan 40 prosenttia markkinoilta vallitsevaan markkinahintaan hankittavina Kamux Oyj:n osakkeina tai vaihtoehtoisesti käyttämällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sen jälkeen, kun osavuositarkastus ajalta 1.1.–31.3.2022 on julkistettu. Loput vuosipalkkiosta maksetaan rahana, josta katetaan palkkiosta aiheutuvat verot. Valiokuntien palkkiot maksetaan rahana.

Hallituksen tai valiokuntien kokouksista ei makseta erillistä korvausta. Hallituksen kokouksista aiheutuneet matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuskäytännön mukaisesti.

Yhtiön hallituksen palkkioihin ei liity eläkemaksuja.

Hallituksen jäsenet eivät ole Kamuxin lyhyen tai pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piirissä. Hallituksen jäsenille maksettavan vuosipalkkion osakeosuus maksettiin touko–kesäkuussa 2022 yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla. Palkkioina maksettujen osakkeiden omistamiseen ei liity erityisiä ehtoja.

Hallituksen palkkiot tilikaudella 2022

Jäsen	Vuosipalkkio yhteensä, euroa ¹⁾	Osakkeina saatu vuosipalkkion osuus, kpl ²⁾	Osakkeina saatu vuosipalkkion osuus, euroa ³⁾	Rahaosuus vuosipalkkiosta, euroa	Maksettu palkkio valiokunta-jäsenyydestä 2021–2022, euroa ⁴⁾	Tilikaudella 2022 maksetut palkkiot yhteensä, euroa ⁵⁾	Erääntyvät palkkiot valiokunta-jäsenyyksistä 2022, euroa ⁶⁾
Harri Sivula	65 000	2 989	26 587	38 413	-	65 000	-
Tuomo Vähäpassi	30 000	1 379	12 266	17 734	5 000	35 000	3 333
Reija Laaksonen	30 000	1 379	12 266	17 734	2 500	32 500	3 333
Antti Mäkelä	30 000	1 379	12 266	17 734	2 500	32 500	1 667
Tapio Pajuharju	30 000	1 379	12 266	17 734	-	30 000	1 667
Terho Kalliokoski (20.4.2022 alkaen)	30 000	1 379	12 266	17 734	-	30 000	1 667
Jaana Viertola-Truini (20.4.2022 alkaen)	30 000	1 379	12 277	17 723	-	30 000	1 667
Jokke Paananen ⁷⁾ (20.4.2022 asti)	-	-	-	-	-	-	-
Yhteensä	245 000	11 263	100 195	144 805	10 000	255 000	13 333

¹⁾ Vuonna 2021 maksetut vuosipalkkiot sisältävät yhtiökokouksen 2022 päätöksen mukaisesti Kamux Oyj:n osakkeina maksetun osuuden vuosipalkkiosta (40 %) sekä vuosipalkkion rahassa maksetun osuuden.

²⁾ Osakepalkkio-osuus vuosipalkkiosta maksettiin yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla 27.5.–2.6.2022.

³⁾ Arvo laskettuna osakkeiden luovutuspäivän keskipäivällä, joka oli 27.5.2022 8,895 euroa / osake ja 2.6.2022 8,903 euroa / osake.

⁴⁾ Hallituksen jäsenille maksettiin vuosipalkkio tarkastusvaliokunnan jäsenyyteen 4/2021–4/2022 liittyen toukokuussa 2022.

⁵⁾ Tilikaudella 2022 maksetut palkkiot yhteensä = vuosipalkkio + palkkiot valiokuntajäsenyydestä 4/2021–4/2022.

⁶⁾ Vuosipalkkiot liittyen tarkastusvaliokunnan ja henkilö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenyyksiin 4/2022 alkaen maksetaan keväällä 2023. Taulukossa on esitetty erääntyvänä palkkiona osuus valiokuntapalkkioista ajanjaksolta 4–12/2022.

⁷⁾ Jokke Paanaselle hallitusjäsenyydestä kaudelta 2021–2022 maksettu palkkio on maksettu vuonna 2021.

Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2022

Yhtiön hallitus päättää Kamuxin toimitusjohtajan palkitsemisesta ja sen perusteista. Toimitusjohtajan palkitseminen muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta, bonuspalkkiosta ja osakeperusteisesta kannustinjärjestelmästä.

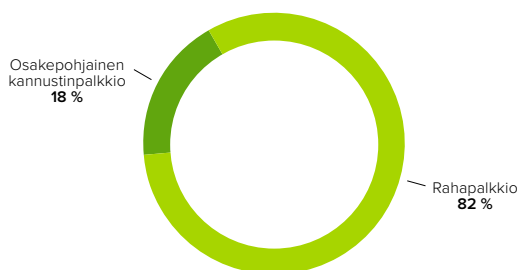
Bonusjärjestelmän ja osakeperusteisen kannustinjärjestelmän tavoitteena on tukea sekä lyhyen että pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamista ja sitouttaa johtoa yhtiöön.

Toimitusjohtajalle ei maksettu muita taloudellisia etuja vuonna 2022.

Kiinteä kuukausipalkka

Toimitusjohtaja Juha Kalliokosken kuukausipalkka vuonna 2022 oli yhteensä 342 769 euroa (345 020 vuonna 2021 maksettu peruspalkka).

Toimitusjohtajan palkkiot 2022



Muuttuva palkitseminen eli bonuspalkkio ja pitkän aikavälin osakepohjaiset kannustimet ovat olennainen osa Kamuxin toimitusjohtajan palkitsemista. Vuonna 2022 maksetun muuttuvan palkitsemisen osuus palkitsemisen kokonaismäärästä oli 18 prosenttia (10 prosenttia vuonna 2021) ja kiinteän peruspalkan osuus 82 prosenttia (90 prosenttia vuonna 2021).

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä: bonuspalkkio

Kamuxin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän tavoitteena on motivoida ja palkita avainhenkilöitä vuosittaisten liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tulospalkitseminen pyrkii edistämään strategian toteuttamista, vahvistamaan tuloshakuista yrityskulttuuria sekä palkitsemaan selkeistä saavutuksista. Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan bonuspalkkion ehdot vuosittain.

Bonuspalkkio maksetaan tilikaudelle asetettujen liikevaihtoon sekä henkilökohtaisten, kunkin vastualueeseen liittyvien yhtiön strategian toteuttamista tukevien tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Liikevaihdon paino kannustinjärjestelmän ansainnasta on 70 prosenttia ja henkilökohtaisten strategisten tavoitteiden painotus 30 prosenttia. Bonuspalkkion maksaminen edellyttää, että yhtiön kannustinpalkkioille asettama oikaistu liikevoittoraja on saavutettu.

Tilikauden 2022 suorituksen perusteella määräytynyt toimitusjohtajan bonuspalkkio voi olla korkeintaan 45 prosenttia kiinteästä peruspalkasta (laskettuna rahapalkasta ilman lomarahaa ja luontaisetuja). Toimitusjohtajalle ei makseta bonuspalkkiota vuodelta 2022, sillä asetettua liikevaihtotavoitetta ei saavutettu ja Kamuxin oikaistu liikevoitto jäi kannustinjärjestelmän edellyttämästä rajasta.

Tilikauden 2021 suorituksen perusteella määräytynyt toimitusjohtajan bonuspalkkio oli korkeintaan 45 prosenttia kiinteästä peruspalkasta. Toimitusjohtajalle ei maksettu bonuspalkkiota vuodelta 2021 toimitusjohtajan luopuessa bonuspalkkiosta.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2021–2023

Kamux Oyj:n hallituksen hyväksymän kannustinjärjestelmän tavoitteena on kannustaa ja sitouttaa konsernin avainhenkilöitä toteuttamaan pitkäjänteisesti strategiaa ja kasvattamaan

osakkeenomistajien tuottoa sekä yhtenäistää yhtiön osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Järjestelmä alkoi vuoden 2021 alusta ja se on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollisen palkkion maksu perustuu hallituksen asettaman yhtiön liikevaihtotavoitteen saavuttamiseen vuositasolla. Palkkion maksaminen järjestelmän perusteella edellyttää, että yhtiön kannustinpalkkioille asettama oikaistu liikevoittoraja on saavutettu. Lisäksi järjestelmässä on yhtiön markkina-arvon kasvuun perustuva lisäosa, jonka perusteella osallistujalla on mahdollisuus saada lisäosakkeita vuoden 2023 ansaintajakson päättymisen jälkeen. Mahdollinen palkkio suoritetaan ensisijaisesti Kamuxin osakkeina tai rahana tai näiden yhdistelmänä ansaintajakson päättymisen jälkeisen huhtikuun loppuun mennessä ja mahdolliset lisäosakkeet maksetaan vuoden 2023 ansaintajakson päättymisen jälkeisen huhtikuun loppuun mennessä.

Palkkiona annettuihin netto-osakkeisiin kohdistuu luovutusrajoitus sitouttamisjakson aikana. Sitouttamisjakso alkaa palkkion maksamisesta ja päättyy 30.4.2024. Toimitusjohtajan on konsernin johtoryhmän jäsenenä omistettava puolet järjestelmän perusteella palkkiona saamistaan netto-osakkeista, kunnes hänen osakeomistuksensa yhtiössä yhteensä vastaa hänen vuosipalkkansa arvoa (omistusvelvollisuus). Tämä osakemäärä on omistettava niin kauan kuin osallistujan jäsenyys konsernin johtoryhmässä jatkuu.

Jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Lopullinen oikeus palkkioihin edellyttää työsuhteen jatkumista Kamuxissa huhtikuuhun 2024 saakka. Hallitus päättää myöhemmin erikseen toimitusjohtaja Kalliokosken oikeudesta maksettuihin osakkeisiin hänen irtisanoutumisensa myötä.

Toimitusjohtajan bruttopalkkio ansaintajaksolta 2022 määräytyi ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella, ja sovellettava ansaintakriteeri oli hallituksen

asettaman liikevaihtotavoitteen saavuttaminen vuonna 2022. Toimitusjohtajalle ei makseta palkkiota ansaintajaksolta 2022, sillä asetettua liikevaihtotavoitetta ei saavutettu.

Bruttopalkkio ansaintajaksolta 2021 määräytyi ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Hallituksen päätöksen mukaan ansaintajakseen sovellettava ansaintakriteeri oli hallituksen asettaman liikevaihtotavoitteen saavuttaminen vuonna 2021, minkä lisäksi palkkion maksaminen kannustinjärjestelmän perusteella edellytti, että Kamux saavutti kannustinpalkkioille asetetun oikaistun liikevoittorajan.

Toimitusjohtaja saavutti tavoitteen. Järjestelmän mukainen nettopalkkio yhteensä 3 430 osaketta maksettiin toimitusjohtajalle huhtikuussa 2022. Palkkio maksettiin kokonaisuudessaan yhtiön osakkeina. Luovutettu osakemäärä 3 430 osaketta oli nettopalkkio, joka jäi jäljelle vahvistetusta kokonaispalkkiosta aiheutuvien verojen kattamiseen tarvittavan rahaosuuden vähentämisen jälkeen. Bruttopalkkion määrä oli yhteensä 77 343 euroa perustuen maksupäivän 6.4.2022 osakekurssiin 11,2761 euroa osakkeelta.

Toimitusjohtajan toimitusjohtajan keskeiset sopimusehdot

Toimitusjohtajan johtajasopimus on toistaiseksi voimassa oleva, ja toimitusjohtajan irtisanomisaika on vähintään kuusi kuukautta. Lisäksi yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtajalla oikeus tiettyin edellytyksin 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan määrään. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkejärjestelyä. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy lakisäteisen työeläkejärjestelmän puitteissa ja on soveltuvan lainsäädännön nojalla 63 vuotta.

Toimitusjohtajalle tilikaudella 2022 maksetut palkat ja palkkiot, euroa

Kiinteä peruspalkka ¹⁾	Maksettu bonuspalkkio vuodelta 2021	Osakepohjainen kannustinpalkkio vuodelta 2021 ²⁾	Maksettu yhteensä 2022
342 769	-	77 343	420 112

1) Sisältäen luontoisedut (puhelinetu) ja maksuperusteiset eläkekulut. Peruspalkkaan on sisällytetty myös bonusten maksuperusteiset eläkekulut.

2) Bruttopalkkion määrä laskettuna maksupäivän 6.4.2022 osakekurssilla 11,2761 euroa osakkeelta. Luovutettu nettopalkkio oli 3 430 osaketta.



Toimintakertomus ja konsernitilinpäätös 2022

Sisällysluettelo

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS 2022	55
Osakkeet ja osakeomistus	69
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	71
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja vaihtoehtoiset tunnusluvut	72
Tunnuslukujen laskentakaavat	73
 KAMUX KONSERNITILINPÄÄTÖS 2022	 74
Konsernitilinpäätöksen päälaskelmat	75
Konsernin laaja tuloslaskelma	76
Konsernin tase	77
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta	78
Konsernin rahavirtalaskelma	79
 LAATIMISPERUSTA JA TIETOA KAMUXISTA	 80
1.1 Laatimisperusta	81
1.2 Kamuxin lyhyt esittely	82
 KAMUX-KONSERNIN KESKEISET TULOSTIEDOT	 83
2.1 Segmenttikohtaiset tulokset	84
2.2 Liikevaihto	86
2.3 Korjausmenot	88
2.4 Kulut	89
2.5 Tuloverot	91
2.6 Osakekohtainen tulos	92
 NETTOKÄYTTÖPÄÄOMA	 93
3.1 Vaihto-omaisuus	94
3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset	95
3.3 Ostovelat ja muut velat	96
3.4 Varaukset ja muut sitoumukset	97

PÄÄOMAN HALLINTA JA NETTOVELKA	99
4.1 Pääoman hallinta ja nettovelka	100
4.2 Rahoituskulut	104
 MUUT LIITETIEDOT	 105
5.1 Konsernirakenne ja konsernitilinpäätöksen laatiminen	106
5.2 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vuokrasopimukset	107
5.3 Lähipiiritapahtumat	113
5.4 Osakepääoma ja rahastot	117
5.5 Laskennalliset verot	118
5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	120
5.7 Uudet ja tulevat IFRS-standardit	120
 EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS	 121
Emoyhtiön tuloslaskelma	122
Emoyhtiön tase	123
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	124
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	125
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	126
 TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS	 129
 TILINTARKASTUSKERTOMUS	 130

Tämä vuosikertomus ei ole European Single Electronic Format -asetuksen (ESEF) mukainen XHTML-asiakirja. ESEF-sääntelyn mukainen toimituskertomus ja tilinpäätös 2022 ovat saatavilla osoitteessa www.kamux.com/tiedotteet-ja-julkaisut/raportit-ja-esitykset

Hallituksen toimintakertomus 2022

KAMUXIN TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Kamux on käytettyjen autojen ostamiseen ja myymiseen erikoistunut vähittäiskaupan ketju. Kamuxilla oli vuoden 2022 lopussa yhteensä 78 myymälää kolmessa toimintamaassaan Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa.

Vuonna 2022 Kamuxin toimintaympäristöön vaikutti helmikuussa alkanut Ukrainan sota ja sen aiheuttama energiakriisi ja maailmanpoliittinen epävarmuus, sekä niiden vaikutukset elinkustannuksiin ja kuluttajien luottamukseen. Polttoaineiden ja energian hinnat nousivat voimakkaasti, inflaatio kiihtyi ja korot nousivat. Alentuneen kuluttajaluottamuksen ja kasvaneen epävarmuuden seurauksena käytettyjen autojen markkina supistui merkittävästi kaikissa Kamuxin toimintamaissa.

Kamuxin arvion mukaan käytettyjen autojen markkina supistui sen kolmessa toimintamaassa yhteensä noin 7,4 milj. myytyyn henkilöautoon vuonna 2022 (noin 8,6 milj. autoa vuonna 2021). Vuonna 2022 Suomessa myytiin Kamuxin arvion mukaan noin 0,6 milj. käytettyä henkilöautoa, Ruotsissa noin 1,2 milj. käytettyä henkilöautoa ja Saksassa noin 5,6 milj. käytettyä henkilöautoa. Autojen keskihinnan nousun myötä Kamux arvioi markkinan arvon olevan edelleen yli 100 miljardia euroa.

Maailmanlaajuinen komponentti- ja sirupula piti uusien autojen toimitusajat edelleen pitkinä, minkä vuoksi käytettyjä autoja virtasi markkinoille niukasti ja ostomarkkina oli tiukka. Käytettyjen autojen saatavuus parani olennaisesti toisella vuosipuoliskolla yleisesti heikentyneen kysynnän myötä. Vuoden aikana nähdyt nopeat kysyntämuutokset käyttövoimien välillä vaikeuttivat ostotoimintaa.

Käytettyjen autojen kokonaismarkkina Euroopassa on noin kaksi kertaa suurempi kuin uusien autojen kokonaismarkkina, ja markkinamuutokset ovat perinteisesti olleet pienempiä kuin uusien autojen kaupassa. Markkina on myös hyvin fragmentoitunut. Vuoden 2022 aikana osa markkinoille vuosien 2020-2021 aikana tulleista käytetyn auton verkkokauppaan keskittyneistä uusista toimijoista joutui sopeuttamaan

toimintaansa, ja mm. CarNext lopetti toimintansa Saksassa ja Norjassa, ja Cazoo vetäytyi Saksan ja Italian markkinoilta.

Vuonna 2022 Euroopan alueella rekisteröitiin 4,6 % vähemmän uusia henkilöautoja vuoteen 2021 verrattuna (ACEA). Suomessa ensirekisteröityjen henkilöautojen määrä laski 17,0 % vuoteen 2021 verrattuna (Autoalan tiedotuskeskus), Ruotsissa ensirekisteröityjen henkilöautojen määrä laski 4,3 % (Mobility Sweden) ja Saksassa se kasvoi 1,1 % (Kraftfahrt-Bundesamt). Uusien autojen rekisteröinnit EU:n alueella kääntyivät nousuun elokuusta 2022 alkaen komponenttipulan alkaessa hellittää. Ladattavien sähkö- ja hybridi-autojen osuus EU:n alueella ensirekisteröidyistä autoista kasvoi vuonna 2022 ja oli lähes 22 %.

Vuosia 2020 ja 2021 leimanneella koronapandemialla ei ollut autokaupan kannalta merkittävää vaikutusta ihmisten liikkumiseen ja ostokäyttäytymiseen vuonna 2022.

Suomi

Helmikuussa alkaneen Ukrainan sodan aiheuttama energiakriisi, maailmanpoliittinen epävarmuus ja elinkustannusten nousu heikensivät merkittävästi kuluttajien luottamusta tulevaan Suomessa. Myös korkojen nousu heikensi käytettyjen autojen kysyntää. Kamuxin arvion mukaan käytettyjen autojen markkina Suomessa supistui vuonna 2022 noin 11 % ja vuoden aikana myytiin noin 0,6 milj. käytettyä henkilöautoa.

Kysyntä eri käyttövoimien välillä vaihteli voimakkaasti vuoden aikana. Alkuvuonna polttoaineiden hintojen nousu heikensi perinteisten käyttövoimien kysyntää, ja sähkö- ja hybridi-autojen kysyntä kasvoi voimakkaasti. Sähkön hinnan noustessa ja epävarmuuden sähkön riittävydestä kasvaessa syksyä kohden ladattavien autojen kysyntä heikkeni ja loppuvuotta kohden kuluttajien kysyntä keskittyi selvästi aiempia vuosia vahvemmin edullisemman hintaluokan pienikulutusisiin polttomoottoriautoihin. Käytettyjen autojen hinnat kääntyivät loppuvuoden aikana laskuun Suomessa.

Autokannan sähköistyminen jatkui vuonna 2022 ja jo lähes 38 % ensirekisteröidyistä autoista oli ladattavia hybridejä tai sähköautoja (Autoalan keskusliitto). Käytettynä myydyistä autoista suurin osa on edelleen polttomoottoriautoja, mutta yhä useampi käytetty auto on ladattava hybridi tai täyssähköauto. Kamuxin Suomessa myymien hybridi- ja sähköautojen määrä kasvoi 29 % verrattuna vuoteen 2021. Suomen autokanta muuttuu hitaasti, ja koko autokannassa ladattavien hybridi- ja sähköautojen osuus vuonna 2022 oli reilut 5 %. Autokannan kiertonopeus Suomessa on hidastunut viime vuosien aikana ja autokannan keski-ikä on lähes 13 vuotta. Liikennekäytössä olleiden autojen määrä väheni hieman vuonna 2022 (Traficom, Autoalan tiedotuskeskus).

Kamuxilla on vakiintunut rooli käytettyjen autojen vähittäiskaupan suurimpana toimijana Suomessa ja markkinaosuutemme vuonna 2022 oli arviomme mukaan noin 8 %. Kamuxilla oli vuoden 2022 lopussa Suomessa 47 myymälää.

Ruotsi

Epävarmat tulevaisuudennäkymät, kiihtynyt inflaatio ja äkillisesti nousseet polttoaineiden hinnat heikensivät kuluttajien luottamusta, ja käytettyjen autojen kysyntä supistui voimakkaasti Ruotsissa vuoden 2022 aikana. Kamuxin arvion mukaan käytettyjen autojen markkina supistui noin 19 % ja vuoden aikana myytiin noin 1,2 milj. käytettyä henkilöautoa.

Myös Ruotsissa kysyntä eri käyttövoimien välillä vaihteli voimakkaasti vuoden aikana seuraten polttoaineiden ja energian hintojen kehitystä. Käytettyjen autojen hinnat pysyivät vuoden aikana vakaina.

Ruotsissa autokanta uudistuu jonkin verran nopeammin kuin Suomessa ja peräti 56 % ensirekisteröidyistä autoista oli ladattavia. Koko autokannasta ladattavia ajoneuvoja oli vuoden 2022 lopussa 9 % (Trafa.se). Kamuxin Ruotsissa myymien hybridi-autojen määrä laski, mutta sähköautojen määrä kasvoi 141 % verrattuna vuoteen 2021.

Kamux on toiminut Ruotsissa vuodesta 2012 lähtien ja arvioi olevansa viiden suurimman toimijan joukossa. Kamuxin markkinaosuus Ruotsissa vuonna 2022 oli arviomme mukaan noin 1,2 %. Kamuxilla oli vuoden 2022 lopussa Ruotsissa 24 myymälää.

Saksa

Maailmanpoliittinen epävarmuus, polttoaineiden korkeat hinnat sekä kohonnut inflaatio ja korkojen nousu heikensivät kuluttajien luottamusta ja supistivat käytettyjen autojen kauppaa Saksassa vuonna 2022. Kuluttajien epävarmuutta lisäsi myös epätietoisuus autoiluun liittyvistä tulevista verotusmuutoksista. Kamuxin arvion mukaan markkina supistui noin 16 % ja vuoden aikana myytiin noin 5,6 milj. käytettyä henkilöautoa.

Saksan autokanta on iso, noin 48 miljoonaa autoa (ACEA). Vuonna 2022 ensirekisteröidyistä autoista 31 % oli ladattavia hybridi- tai täyssähköautoja, mutta koko autokannasta ladattavien autojen osuus oli vain reilut 2 %, sillä verrattain iso osuus Saksassa myydyistä ladattavista autoista on viime vuosina viety ulkomaille 6kk käytön jälkeen. Kamuxin Saksassa myymät käytetyt autot ovat lähes poikkeuksetta polttomoottori-autoja, mutta Kamux ostaa merkittävän osan Suomessa ja Ruotsissa myymistään ladattavista hybrideistä ja sähköautoista Saksasta.

Kamux on toiminut Saksassa vuodesta 2015 lähtien ja sillä oli vuoden 2022 lopussa maassa 7 myymälää.

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Käytettyjen autojen markkina tarjoaa houkuttelevan mahdollisuuden laajentumiseen ja kasvuun. Vuosina 2021–2023 Kamuxin strategiaa määrittää liikevaihdon vahva kasvattaminen, sen miltei kaksinkertaistaminen. Kannattavuuden kehitys rakentuu strategiakauden aikana liiketoiminnan kasvulle ja skaalautuvuudelle.

Yhtiön strategian panostusalueet ovat:

- Monikanavainen asiakaskokemus ja palvelut
- Tehokkaat prosessit ja skaalautuvuus
- Datat hyödyntäminen ja tiedolla johtaminen
- Kyvykkyyksien kehittäminen ja jatkuva oppiminen

Vuonna 2022 Kamuxissa jatkettiin suunnitelmallisesti strategian mukaisia panostuksia kasvuun. Vuoden aikana avattiin Oulussa suurmyymälä ja prosessointikeskus ja Ruotsiin avattiin kolme uutta myymälää. Suomessa yhdistettiin Olarin ja Niittykummun myymälät ja Saksassa Wentorfin ja Nedderfeldin myymälät. Suurempi myymäläkoko tukee skaalautuvuutta ja Kamuxin konseptien mukaisten prosessien tehostamista.

Vuoden aikana otettiin kaikissa toimintamaissa käyttöön dataan perustuva ostotoiminnan ohjausprosessi, jossa ajantasainen tieto kysynnästä ja tarjonnasta yhdistetään kattavaan tietoomme eri automalleista, ja näin huolehditaan siitä, että Kamuxilla on kulloinkin myytävänä kuluttajien tarpeisiin parhaiten sopivia autoja.

Panostuksia henkilöstön koulutukseen ja johtamisen kehittämiseen jatkettiin markkinoiden parhaan digiostopolun ja asiakaslupauksen toteutumisen varmistamiseksi. Suomessa lanseerattiin vuoden alussa uudistettu, aiempaa kattavampi Kamux Plus -palvelu ja jatkettiin vuonna 2021 lanseeratun kuukausimaksupohjaisen Kamux Huoleton -palvelun pilottia.

Vuonna 2022 hallituksen työn ytimessä olivat radikaalisti muuttuneessa markkinassa toimimiseen liittyvät eri tekijät. Lisäksi hallitus jatkoi strategiaan kuuluvien hankkeiden läpiviemistä. Hallitus perehtyi vuoden aikana yhtiön toimintaan paikan päällä sen kaikissa kolmessa toimintamaassa.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS 2022

Konsernin liikevaihto kasvoi 3,3 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 968,7 milj. euroa (937,4). Liikevaihto kasvoi pääosin autojen keskihinnan nousun ja integroitujen palvelujen myynnin hyvän kehityksen ansiosta. Käytetyn auton myynnin yhteydessä Kamux tarjoaa asiakkailleen komissiopohjaisia palveluita kuten vakuutus- ja rahoituspalveluja sekä lakisääteisen myyjän virhevastuuta laajentavaa Kamux Plus –tuotetta. Liikevaihto integroiduista palveluista oli 52,9 milj. euroa (42,8) eli 5,5 % (4,6) kokonaisliikevaihdosta.

Kamuxin Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa myymien autojen määrä laski -8,0 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 62 922 autoa (68 429). Liikevaihto per myyty auto oli 15 395 euroa (13 699).

Bruttokate laski -7,1 % vuodesta 2021 ja oli 94,1 milj. euroa (101,3). Bruttokatteen osuus liikevaihdosta laski -1,1 prosenttiyksikköä ja oli 9,7 % (10,8). Vertailukaudella bruttokatetta rasitti toisella vuosineljänneksellä kirjattu 3,7 milj. euron poikkeuksellinen, meneillään oleviin oikeudellisiin prosesseihin liittyvä kuluerä Saksassa.

Kamuxin oikaistu liikevoitto laski -44,4 % pääosin Suomen liikevoiton negatiivisen kehityksen vuoksi ja oli 17,5 milj. euroa (31,4). Oikaistu liikevoitto oli 1,8 % (3,3) liikevaihdosta. Liikevoittoa oikaisevat erät olivat yhteensä 0,4 milj. euroa (3,4) tammi–joulukuussa. Oikaisuerät sisältävät yhteensä 0,1 milj. euroa strategiaan selvitettiin liittyviä kuluja, 0,1 milj. euroa oikeudellisiin prosesseihin liittyviä tuottoja, 0,2 milj. euroa aikaisempien tilikausien veroihin liittyviä kuluja ja 0,2 milj. euroa omiin kiinteistöoperaatioihin liittyviä kuluja.

Liikevoitto (EBIT) laski -39,0 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 17,0 milj. euroa (28,0).

Nettorahoituserät olivat -1,8 (-1,5) miljoonaa euroa.

Kamuxin voitto ennen veroja oli 15,3 milj. euroa (26,4). Verot olivat 4,4 (6,8) miljoonaa euroa. Tämä vastaa 28,9 % (25,8 %) efektiivistä veroastetta koko tilikaudelle. Tilikauden voitto oli 10,8 (19,6) miljoonaa euroa.

Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos olivat 0,27 euroa (0,49).

LIIKETOIMINTASEGMENTIT**Suomi 2022**

Suomen liikevaihto kasvoi 2,2 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 624,5 milj. euroa (611,0). Liikevaihdon kasvu perustui pääosin myytyjen autojen keskihinnan kasvuun, uusiin liikkeisiin ja vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun. Myytyjen autojen lukumäärä laski 4 362 kappaleella eli -9,0 % verrattuna edellisvuoteen ja oli 44 298 autoa (48 660). Rahoituspalvelujen ja uudistetun Kamux Plus -palvelun myynti kehittyi hyvin, ja integroitujen palveluiden osuus liikevaihdesta kasvoi 42,4 milj. euroon (35,6) eli 6,8 %:iin (5,8) liikevaihdesta. Liikevoitto laski 30,0 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 26,5 milj. euroa (37,8) eli 4,2 % (6,2) liikevaihdesta. Liikevoitto laski pääosin autojen kappalemääräisen myynnin ja autokohtaisen keskikatteen laskun vuoksi. Myös toisella vuosipuoliskolla tehdyt toimenpiteet varaston muuttamiseksi vastaamaan muuttunutta kysyntää heikensivät liikevoittoa.

Oulussa avattiin helmikuussa prosessointikeskus ja uusi myymälä. Toukokuussa Porin ja Vantaan Petikon myymälät muuttivat isompiin tiloihin.

Ruotsi 2022

Ruotsin kokonaisliikevaihto kasvoi 1,6 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 301,3 milj. euroa (296,6). Ulkoinen liikevaihto kasvoi 5,1 % ja oli 250,9 milj. euroa (238,7). Myytyjen autojen lukumäärä laski 622 kappaleella eli 4,3 % verrattuna edellisvuoteen ja oli 13 739 autoa (14 361). Ulkoisen liikevaihdon kasvu perustui pääosin myytyjen autojen keskihinnan kasvuun, uusiin liikkeisiin ja vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvuun. Integroitujen palveluiden osuus ulkoisesta liikevaihdesta kasvoi 6,3 milj. euroon (5,2) eli 2,5 % (2,2) liikevaihdesta. Liiketulos laski edellisvuoteen verrattuna ja oli -0,6 milj. euroa (1,3) eli -0,2 % (0,5) kokonaisliikevaihdesta. Liikevoiton lasku johtui kappalemääräisen myynnin ja autokohtaisen keskikatteen laskusta. Myös panostukset kasvuun heikensivät liikevoittoa.

Ruotsissa avattiin vuoden aikana kolme uutta myymälää. Malmön suurmyymälä avattiin toukokuussa ja Kalmarin ja Nyköpingin myymälät avattiin lokakuussa.

Saksa 2022

Saksan kokonaisliikevaihto laski 3,1 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 95,5 milj. euroa (98,6). Ulkoinen liikevaihto kasvoi 6,4 % ja oli 93,4 milj. euroa (87,7). Myytyjen autojen lukumäärä laski 523 kappaleella eli 9,7 % verrattuna edellisvuoteen ja oli 4 885 autoa (5 408). Ulkoisen liikevaihdon kasvu perustui pääosin myytyjen autojen keskihinnan kasvuun, kun taas kokonaisliikevaihtoa alensi Saksasta muihin Kamux-maihin myytyjen autojen määrän lasku. Integroitujen palvelujen myynti kehittyi hyvin ja niiden osuus ulkoisesta liikevaihdesta kasvoi 4,2 milj. euroon (2,0) eli 4,5 %:iin (2,2) ulkoisesta liikevaihdesta. Liiketappio pieneni edellisvuoteen verrattuna ja oli -0,2 milj. euroa (-5,1) eli -0,2 % (-5,2) kokonaisliikevaihdesta. Vertailukauden liiketappioon vaikutti 3,5 milj. euron poikkeuksellinen kuluerä, joka liittyi tuolloin meneillään olleisiin oikeudellisiin prosesseihin.

Wentorfin myymälä liitettiin osaksi Nedderfeldin myymälää kesällä 2022. Joulukuussa 2021 alkanut vähittäiskauppa koskeva 2G-sääntö vaikutti kivijalkamyymälöissä asiointiin ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

KONSERNIN TASE JA RAHOITUSASEMA

Vuoden 2022 lopussa konsernin taseen loppusumma oli 204,6 milj. euroa (224,5), josta omaa pääomaa oli 108,4 milj. euroa (105,7). Nettovelka oli 59,1 milj. euroa (70,4). Pitkäaikaislainaa oli 15,5 milj. euroa (13,0). Yhtiön tase on vahva, mikä osaltaan mahdollistaa liiketoiminnan kasvattamisen strategian mukaisesti.

Kamux uusi viisivuotisen 40 milj. euron luottosopimuksen Nordea Pankki Oyj:n kanssa keväällä 2020. Luottosopimus sisältää 18 milj. euron viisivuotisen määräaikaisslainan ja 22 milj. euron viisivuotisen luottolimiitin. Luottolimiitin lisäksi Kamuxilla on 0,4 milj. euron arvoinen kaupallinen takauslimiitti. Määräaikaisslainaa oli nostettuna katsauskauden lopussa 13,0 milj. euroa ja luottolimiittiä 0 milj. euroa. Määräaikaisslainaa lyhennetään 1,0 milj. eurolla puolivuositain.

Tammikuussa 2022 Kamux Oyj laski liikkeelle 15,0 milj. euron arvoisen yritystodistuksen. Yritystodistus erääntyi lokakuussa 2022. Lokakuussa 2022 Kamux Oyj laski liikkeelle 5,0 milj. euron arvoisen yritystodistuksen ja nosti 5,0 milj. euron lyhytaikaisen luoton. Joulukuussa 5,0 milj. euron lyhytaikainen luotto maksettiin pois. Lyhytaikaisella luotolla ja yritystodistuksella hankittuja varoja käytetään käyttöpääoman rahoittamiseen.

Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen valmistuttua nostettiin maaliskuussa 2022 kiinteistöön kohdistuva 5,0 milj. euron kymmenvuotinen määräaikaisslaina. Määräaikaisslainaa oli nostettuna katsauskauden lopussa 4,8 milj. euroa. Määräaikaisslainaa lyhennetään 0,2 milj. eurolla puolivuositain.

Nettokäyttöpääoma joulukuun lopussa oli 100,2 milj. euroa (103,8). Vaihto-omaisuuden arvo oli 114,1 milj. euroa (132,8).

Liiketoiminnan rahavirta vuoden 2022 aikana oli 26,1 milj. euroa (7,3). Rahavarat katsauskauden lopussa olivat 4,2 milj. euroa (0,9).

Omavaraisuusaste oli katsauskauden lopussa 53,2 % (47,3). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 7,2 % (12,5) ja oman pääoman tuotto (ROE) 10,1 % (19,5).

INVESTOINNIT, TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYS

Kamux tavoittelee merkittävää kilpailuetua investoimalla tiedolla johtamiseen sekä digitaalisiin asiakas- ja liiketoimintaprosesseihin.

Investoinnit olivat vuonna 2022 yhteensä 3,1 milj. euroa (7,4) ja ne koostuivat pääasiallisesti IT-järjestelmäinvestoinneista, Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen kiinteistöinvestoinnista sekä normaaleista, autoliikkeisiin tehtävistä ylläpitoinvestoinneista. Yhtiö rahoitti nämä investoinnit olemassa olevilla rahavaroilla, tulorahoituksella, luottolimiitillä ja yritystodistuksilla.

Kamuxin liiketoiminnassa tutkimus- ja tuotekehityskustannukset ovat pääasiallisesti yhtiön vähittäiskaupan toimintamallin edelleen kehittämiseen ja liiketoiminnan prosessikehitykseen liittyviä menoja.

SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

Seuraavassa esitettävät tiedot on esitetty muun kuin taloudellisen tiedon raportointia koskevan direktiivin raportointivelvoitteen mukaisesti. Tietoja Kamuxin vastuullisuudesta on esitetty myös vuosikertomuksen sivuilla 26–37.

Toimintamalli ja arvonluonti

Kamuxin toiminta-ajatuksena on keskittyä käytettyjen autojen vähittäiskauppaan. Yhtiön monikanavaisen liiketoimintamallin kulmakivet ovat ammattimainen hankinta ja myynti, nopea varastonkierto, alhaiset kiinteät kulut ja integroidut palvelut. Yhtiön visiona on olla Euroopan suurin käytettyjen autojen vähittäiskauppaan erikoistunut toimija.

Käytettyjen autojen markkina on suuri ja hajanainen, mikä yhdistettynä yhtiön liiketoimintamalliin tarjoaa houkuttelevan kasvupotentiaalin. Kamux haluaa jatkaa kannattavaa kasvua ja tavoittelee strategiakaudella 2021–2023 kunnianhimoista kasvuloikkaa ja liikevaihdon miltei kaksinkertaistamista. Kannattavuuden kehitys rakentuu strategiakaudella liiketoiminnan kasvuun ja skaalautuvuudelle. Strategian keskiössä ovat datan hyödyntäminen ja tiedolla johtaminen, prosessien tehostaminen, saumaton monikanavainen asiakaskokemus, henkilöstön kyvykkyyksien kehittäminen asiakkaiden hyväksi sekä jatkuvaan oppimiseen panostaminen.

Kamuxin kannattava kasvu mahdollistaa arvonluonnin eri sidosryhmille ja laajemmin yhteiskunnalle. Yhtiön merkittävimmät vaikutukset liittyvät arvonluontiin ja vaikutuksiin yhteiskunnassa, kuten liikkumisen edistämiseen sekä Suomen autokannan uudistamiseen. Suomen suurimpana käytettyjen autojen myyjänä Kamuxilla on myös merkittävä rooli autokannan sähköistämisen edistäjänä. Lisäksi Kamuxin toiminta mahdollistaa osaltaan valmistettujen ja liikenteessä olevien ajoneuvojen käytön niiden järkevän elinkaaren ajan. Taloudelliset ja sosiaaliset vaikutukset näkyvät muun muassa verojen maksuna sekä työllistämisenä kolmessa toimintamaassa. Kamuxin taloudellisissa tavoitteissa vuosille 2021–2023 on

kirjattu tavoitteeksi jakaa osinkona vähintään 25 % tilikauden voitosta. Tilikaudelta 2022 hallituksen osingonjakoehdotus on 55 % tilikauden tuloksesta.

Tapamme toimia

Kestävä toimintatapa on avainasemassa yhtiön liiketoiminnassa, sen kehittämisessä sekä Kamuxin ja sen sidosryhmien välisissä suhteissa. Kamux noudattaa kunkin toimintamaansa voimassa olevia lakeja, sääntöjä ja määräyksiä. Verot ja muut maksut suoritetaan paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

Vastuullisuus, eettisyys, rehellisyys ja tasapuolisuus ovat osa kamuxilaisten jokapäiväisiä tekoja. Kamuxin arvot ovat: yhteistyö ja iloinen tekemisen meininki, vapaus ja vastuu, asiakkaan ilahduttaminen, kannattava kauppa ja vastuullisuus.

Kamuxilla on kolme vastuullisuusteemaa, jotka ovat järkeviä valintoja, luottamuksen arvoinen ja innostunut työtyönsä. Kukin teema sisältää olennaisiksi tunnistetut asiat sekä tavoitteet ja mittarit. Vastuullisuusteemat perustuvat vuonna 2019 toteutettuun olennaisuustarkasteluun. Vastuullisuusteemat edustavat olennaisuustarkastelun ohella niitä alueita, joilla Kamuxin merkittävimmät vaikutukset ihmisiin, talouteen ja ympäristöön muodostuvat.

Kamux käynnisti vuonna 2022 vastuullisuusohjelman olennaisten asioiden tarkastelun ja uudelleen arvioinnin sekä kehitysprojektin ohjelman päivittämiseksi. Yhtiö jatkaa vuonna 2023 kehitystyötä keskeiset sidosryhmät huomioiden. Kamuxin keskeisiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, omistajat, yhteistyökumppanit, viranomaiset ja päättäjät sekä autoala laajasti.

Tässä ei-taloudellisten tietojen selvityksessä esitetyt tunnusluvut kattavat edellä mainitut olennaiset asiat. Kamux on myös sitoutunut edistämään toiminnassaan YK:n globaaleja kestävä kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals).

Toimintaohjeet ja politiikat

Kamux haluaa olla autokaupan edelläkävijä luottamuksen ja avoimuuden kulttuurin rakentamisessa. Yhtiön toiminta, johtaminen ja hallinto perustuvat kaikilla markkinoilla Kamuxin Autokaupan tapa -ohjeeseen (Code of Conduct), hyvään hallintotapaan ja ajantasaisten vaatimusten huolelliseen noudattamiseen.

Kamux odottaa myös kaikilta autojen, palveluiden ja tavaroitten toimittajilta toimintaohjeen noudattamista. Periaatteet on kirjattu myös yhtiön hankintaohjeeseen. Muita keskeisiä politiikkoja ja periaatteita on esimerkiksi Kamuxin hallituksen vahvistama monimuotoisuuspolitiikka.

Vastuullisuuteen liittyvien riskien hallinta

Vastuullisuuteen liittyviä riskejä tunnistetaan ja hallitaan osana Kamuxin kokonaisvaltaista riskienhallintatyötä. Lisäksi vastuullisuusasiat myös riskien näkökulmasta käydään läpi jokaisessa johtoryhmän kokouksessa, ja ne ovat myös osa hallituksen raportointipakettia.

Yhtiöllä on käytössään whistle blowing -ilmoituskanava, jota kautta havainnot hyvän autokaupan tavan vastaisesta toiminnasta, väärinkäytöksestä tai väärinkäytösepäilyistä voidaan ilmoittaa. Ilmoituskanava on avoin Kamuxin henkilöstölle sekä muille sidosryhmille yhtiön verkkosivuilla. Kamux sai vuoden 2022 aikana yhden ilmoituksen whistle blowing -kanavan kautta.

Ympäristöasiat

Järkeviä valintoja

Kamuxin toiminta on osa kiertotaloutta, jossa uusiutumattomia luonnonvaroja säästetään kunnostamisen, uudelleenkäytön ja kierrätyksen kautta. Kamuxin toiminnan suurin vaikutus ympäristöön syntyy epäsuorasti Kamuxin ostamien ja edelleen myymien autojen ollessa liikenteessä. Koska auton valmistuksen hiilidioksidijalanjälki on iso, jo tuotetut ajoneuvot kannattaa käyttää järkevällä tavalla elinkaarensa loppuun ja hyödyntää sen jälkeen niiden materiaalit kiertotaloudessa.

Kamux edistää jo valmistettujen ja liikenteessä olevien ajoneuvojen pysymistä käytössä niiden järkevän elinkaaren ajan. Toteutimme vuonna 2022 huolto-, korjaus- ja varustelu-toimenpiteitä 50 prosentille myymistämme ajoneuvoista, jotta autojen käytettävyyttä säilyy niiden järkevän elinkaaren ajan ja on mahdollisimman hyvä niiden ikä huomioiden.

Kamux tukee sekä EU:n että kansallisia energia- ja ilmastostrategioita sekä päästövähennystavoitteita. Kamux haluaa tehdä tuoreemman ja vähäpäästöisemmän ajoneuvon hankinnasta mahdollista monille ihmisille. Kamuxin epäsuorien ilmastovaikutusten kannalta keskeistä on vähäpäästöisten autojen kehitys ja osuus käytettyjen ajoneuvojen kaupasta.

Kamux uudistaa Suomen autokantaa maahantuomalla tuoreempia ja matalampipäästöisiä autoja kuin Suomen teillä keskimäärin liikkuu. Yhtiön maahantuomien autojen keskimääräinen ikä vuonna 2022 oli 4,8 vuotta (5,5), kun Suomessa liikennekäytössä olevien henkilöautojen keski-ikä vuonna 2022 oli Autoalan tiedotuskeskuksen mukaan 12,9 vuotta (12,6).

Kamuxin Suomeen maahantuomien autojen CO₂-päästöt olivat vuonna 2022 keskimäärin 104,2 g/km (NEDC). Suomessa liikennekäytössä olevien henkilöautojen keskimääräinen CO₂-päästö oli vuoden 2022 lopussa 143,7 g/km (NEDC). Kamuxin vuonna 2022 Suomeen maahantuomista autoista 53,4 % (33) oli vaihtoehtoisilla käyttövoimilla toimivia autoja, kuten hybridejä, sähkö-, kaas- tai etanoliautoja, ja yhtiön kaikista Suomessa myymistä autoista näitä oli noin 14,6 % (10). Ladattavien autojen osuus kasvaa nopeasti, kun nyt uutena myytävät ladattavat autot tulevat 1–3 vuoden ikäisinä käytettyjen autojen markkinaan. Kamux on kehityksessä vahvasti mukana ja oli vuonna 2022 Suomen suurin käytettyjen täyssähköautojen myyjä.

Autojen huolto- ja korjaustyössä Kamux käyttää laadukkaita kierrätettyjä varaosia mahdollisuuksien mukaan. Huolto-, korjaus- ja puhdistustyöt teetetään paikallisilla toimijoilla.

Yhtiö minimoi jätteen määrän ja kierrättää jätteet. Jätteen määrä Suomessa vuonna 2022 oli 53,5 tonnia (37,14). Hyötykäyttöaste oli 98 % (83) ja kierrätysaste 11 % (10). Tiedot

kattavat 44 myymälää Suomessa. Kamux hillitsee liikkeiden energiankulutusta ja suosii vähäpäästöistä energiaa kiinteistöissä, joiden energiaratkaisuihin se voi suoraan vaikuttaa.

Investoimalla tiedolla johtamiseen Kamux pyrkii vastamaan entistäkin paremmin asiakkaiden liikkumisen tarpeisiin ja tehostamaan kysynnän ja tarjonnan yhdistämistä. Kuluttajien tarpeiden aiempaakin tehokkaampi kartoittaminen tukee Kamuxin autotarjonnan rakentamista mahdollisimman tarkasti ja ajantasaisesti kysyntää vastaavaksi. Lisäksi Kamux pystyy sijoittamaan autot myymälöihin niin, että niiden siirtely on vähäisempää. Henkilöstöä on ohjeistettu ympäristötietoiseen ja taloudelliseen ajotapaan, ja autoihin tankataan vain välttämätön määrä polttoainetta. Kamuxin polttoaineen kulutus vuonna 2022 oli 30 litraa (32) myytyä autoa kohden.

EU:n kestävän rahoituksen luokitusjärjestelmä eli taksonomia

EU-taksonomia on kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä, joka pyrkii luomaan kriteerit ympäristön kannalta kestävän liiketoiminnan määrittämiselle. Se luokittelee taksonomikelpoiset ja -mukaiset toiminnot eli taloudelliset toiminnot, jotka merkittävimmin edistävät EU:n ilmastotavoitteiden saavuttamista. Yli 500 henkilöä työllistävänä pörssiyhtiönä Kamux on velvollinen antamaan toimintakertomuksessa selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista. Selvityksessä esitetään myös EU:n kestävän rahoituksen luokitusjärjestelmän eli EU-taksonomian mukaiset tiedot.

EU-taksonomia koskee tällä hetkellä pääosin niitä taloudellisia toimintoja, joilla on eniten merkitystä ilmastomuutoksen hillinnälle ja siihen sopeutumiselle. Tämän seurauksena useat toimialat, kuten autoliikkeet, saattavat jäädä lähes kokonaan nykymuotoisen taksonomian soveltamisalan ulkopuolelle.

Kamux on arvioinut liiketoimintojensa taksonomikelpoisuutta ("Eligibility") ja taksonomian mukaisuutta ("Alignment") suhteessa EU:n taksonomia-asetuksen delegoituun säädökseen ilmastomuutoksen hillinnästä ja ilmastomuutokseen sopeutumisesta. Toiminta voidaan luokitella taksonomian mukaiseksi, jos se edistää merkittävästi ainakin

yhä taksonomian ympäristötavoitteista, sillä ei ole merkittäviä haittavaikutuksia muiden ympäristötavoitteiden näkökulmasta, ja toiminta noudattaa taksonomiassa määriteltyjä sosiaalisia vähimmäissuojatoimenpiteitä (Minimum safeguards).

Tämänhetkinen luokitusjärjestelmä ei kata kaikkia auto-kaupalle tyypillisiä toimintoja, mikä tarkoittaa, että toimialan yritykset raportoivat luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvista toiminnoista, jos ne näitä toimia harjoittavat. Toistaiseksi yhtäkään Kamuxin liiketoiminnoista ei ole luokiteltu taksonomiassa, eikä Kamuxilla ole nykymuotoisen EU-taksonomian kriteerit täyttävää taksonomikelpoista tai taksonomian mukaista toimintaa. Näin ollen 0 prosenttia Kamuxin liikevaihdosta, operatiivisista kustannuksista ja investoinneista on taksonomikelpoista (eligible) ja 100 prosenttia puolestaan ei-taksonomikelpoista (non-eligible). Kamuxin liikevaihdosta, operatiivisista kustannuksista ja investoinneista 0 prosenttia on taksonomian mukaista (aligned) ja 100 prosenttia puolestaan ei-taksonomian mukaista (non-aligned).

Kamuxin toiminnan suurin vaikutus ympäristöön syntyy epäsuorasti, kun ajoneuvot ovat käytössä liikenteessä. Kamuxin keskeiset vaikutusmahdollisuudet ilmaston kannalta liittyvät vähäpäästöisten autojen kehitykseen ja osuuteen käytettyjen ajoneuvojen kaupasta. Myönteisiä ympäristövaikutuksia käytettyjen ajoneuvojen kaupalla on erityisesti kiertotalouden näkökulmasta. Kamux mahdollistaa osaltaan jo tuotettujen ajoneuvojen käytön niiden järkevän elinkaaren ajan.

Kamux jatkaa taksonomian arvioinnin ja raportoinnin kehittämistä vuonna 2023, kun EU-taksonomia laajenee ja neljän jäljellä olevan ympäristötavoitteen lopulliset tekniset arviointikriteerit valmistuvat. Kiertotalouden toimijana Kamux seuraa erityisesti tulevan kiertotaloutta koskevan ympäristötavoitteen kriteeristön kehittymistä.

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta – vuotta 2022 koskevat tiedot

Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi(t) (2)	Absoluuttinen liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta (4)	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vähimmäistason suojatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi N (18)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (19)	Luokka (mahdollistava toiminta) (20)	Luokka (siirtymätoiminta) (21)
				Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (7)	Kiertotalous (8)	Ympäristön pilaantuminen (9)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (13)	Kiertotalous (14)	Ympäristön pilaantuminen (15)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (16)					
		€milj.	%	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	%	M	S
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
-				-	-	-	-	-	-											
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)				0,00	0,00															
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
-				-	-	-	-	-	-											
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)				0,00	0,00															
Yhteensä (A.1+A.2)				0,00	0,00															
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)				968,7	100															
Yhteensä (A+B)				968,7	100															

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus pääomamenoista – vuoden 2022 tiedot

Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi(t) (2)	Pääomamenot yhteensä (3)	Osuus pääomamenoista (4)	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vähimmäistason suojatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi N (18)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (19)	Luokka (mahdollistava toiminta) (20)	Luokka (siirtymätoiminta) (21)
				Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (7)	Kiertotalous (8)	Ympäristön pilaantuminen (9)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (13)	Kiertotalous (14)	Ympäristön pilaantuminen (15)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (16)					
		€milj.	%	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	%	M	S
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
-		-	-	-	-	-	-	-	-											
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		0,00	0,00																	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
-		-	-	-	-	-	-	-	-											
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		0,00	0,00																	
Yhteensä (A.1+A.2)		0,00	0,00																	
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)		8,6	100																	
Yhteensä (A+B)		8,6	100																	

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2022 tiedot

Taloudelliset toiminnot (1)	Koodi(t) (2)	Toimintameno yhteensä (3)	Osuus toimintamenoista (4)	Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)						Vähimmäistason suojatoimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi N (18)	Luokitusjärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta, vuosi N-1 (19)	Luokka (mahdollistava toiminta) (20)	Luokka (siirtymätoiminta) (21)
				Ilmastonmuutoksen hillintä (5)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (7)	Kiertotalous (8)	Ympäristön pilaantumisen (9)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (10)	Ilmastonmuutoksen hillintä (11)	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12)	Vesivarat ja merten luonnonvarat (13)	Kiertotalous (14)	Ympäristön pilaantumisen (15)	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit (16)					
		€milj.	%	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	%	M	S
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
-		-	-	-	-	-	-	-	-											
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		0,00	0,00																	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
-		-	-	-	-	-	-	-	-											
Luokitusjärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		0,00	0,00																	
Yhteensä (A.1+A.2)		0,00	0,00																	
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)		0,7	100																	
Yhteensä (A+B)		0,7	100																	

Sosiaaliset asiat

Erinomainen asiakaskokemus

Kamux haluaa tarjota parhaan asiakaskokemuksen käytettyjen autojen vähittäiskaupassa. Tavoitteena on, että asiointi Kamuxin kanssa on sujuvaa, läpinäkyvää ja suosittelee kannustavaa. Kamux seuraa asiakaspalvelutilanteissa onnistumista systemaattisesti ja pyrkii kehittämään toimintaansa saadun palautteen perusteella. Vuonna 2022 annettujen arvioiden keskiarvo oli 4,0/5 (3,8). Tavoitetasona on yli neljän oleva arvosana.

Kamux haluaa toimia autokaupan edelläkävijänä ja tehdä luotettavaa, läpinäkyvää ja avointa autokauppaa. Vuoden 2022 aikana yhtiö hioi monikanavaista asiakaskokemusta ja digiasiointia edelleen, ja se tarjoaa mahdollisimman kattavasti ja avoimesti tietoa asiakasta kiinnostavasta autosta. Kamux pyrkii minimoimaan toteutuneiden kauppajälkeisiä ristiriitatilanteita ja korjaavaa ratkaisua edellyttävien tapausten määrää. Kamux toimii paikallisten kuluttajaviranomaisten suositusten ja linjausten mukaisesti tarjotessaan elinkaarimalliin pohjautuvia ratkaisuehdotuksia asiakkailleen.

Yhteistyökumppanit

Kamuxilla on huolto-, korjaus- ja puhdistustöitä varten yhteensä noin 6 500 paikallista toimittajaa sisältäen myös autojen ostokanavat ja -kumppanit. Yhteistyökumppanit työllistävät ihmisiä eri puolilla maata kaikissa Kamuxin toimintamaissa. Kamux rakentaa hyviä kumppanisuhteita, jotka perustuvat yhtiön toimintaohjeiden noudattamiseen.

Henkilöstö

Innostunut työstään

Kamuxin toiminnan perusta on innostunut, sitoutunut ja osaava henkilöstö. Kamux on reilu työpaikka, jossa työntekijöiden sitoutumisesta huolehditaan tarjoamalla urapolkuja, koulutusta ja motivoiva palkitsemismalli. Vuonna 2022 työntekijöiden työtyytyväisyys ja -hyvinvointi säilyi korkealla tasolla haastavasta markkinatilanteesta huolimatta. Työtyytyväisyys- ja -hyvinvointitutkimuksen tulokset olivat Suomessa 3,97/5 (4,08), Ruotsissa 3,57/5 (3,95) ja Saksassa 3,94/5 (3,88). Koko konsernin keskiarvo oli edelleen hyvällä tasolla 3,90/5 (4,04). Vuoden 2022 aikana 86 kamuxlaista vaihtoi rooliaan organisaation sisällä.

Kamux toteutti merkittäviä kehityshankkeita henkilöstön osaamisen ja ammattitaidon kehittämiseksi. Vuonna 2022 Kamux yhdenmukaisti toimintamalleja ja tiivistä yhteistyötä toimintamaiden välillä, käynnisti Kamuxin oppivan yrityskulttuurin kehitystyön ja määritteli sille periaatteet. Vuoden aikana myös vahvistettiin maaorganisaatioiden toimintaa ja rekrytoitiin uutta osaamista henkilöstön kehitys- ja koulutus-tehtäviin. Lisäksi Kamux lanseerasi Kamux Passport -vaihto-ohjelman, jonka kautta halukkailla kamuxlaisilla on mahdollisuus työskennellä Kamuxin toisessa toimintamaassa. License to Lead -koulutusohjelman jalkauttamista jatkettiin Ruotsissa ja Suomessa.

Henkilöstön terveysprosentti oli konsernitasolla 43. Vuoden aikana kertyi etenkin koronaan ja influenssaan liittyviä sairauspoissaoloja. Työturvallisuus on Kamuxilla tärkeää ja pyrimme minimoimaan tapaturmat. Vuoden aikana sattui yhteensä 12 sairauspoissaoloon johtanutta tapaturmaa, muttei yhtään vakavaa työtapaturmaa.

Monimuotoisuus, tasa-arvo ja syrjimättömyys

Henkilöstön määrä keskimäärin tilikaudella kasvoi edellisvuodesta 4,13 %. Kamux vahvisti organisaatiotaan erityisesti digi- ja dataosaajilla. Vuoden aikana vahvistettiin myös koulutusorganisaatiota ja panostettiin kansainväliseen osaamiseen.

Palveluksessa oli vuoden 2022 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna keskimäärin 883 (848) henkilöä, joista 90 % oli miehiä ja 10 % naisia. Työntekijöiden ikäjakauma oli 16–84 vuotta. Nuorimmat kamuxlaiset ovat kesäapulaisia ja vanhimmat autolähettejä. Vuonna 2022 kamuxlaiset palvelivat asiakkaitaan yhteensä 34 eri kielellä.

Kamux on vastuullinen työnantaja ja haluaa kohdella kaikkia työntekijöitään tasa-arvoisesti, kunnioittaen työntekijöiden yksityisyyttä, uskonnonvapautta, yhdistymisvapautta sekä ammatillisen järjestäytymisen vapautta. Yhtiö toimii Yhdistyneiden kansakuntien (YK) määrittelemien ihmisoikeuksien sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittelemien työntekijöiden oikeuksien mukaisesti, kuten Kamuxin Autokaupan tapa-ohjeessa on määritelty.

Monimuotoisuuspolitiikan mukaisesti hallituksen jäseniä valittaessa tavoitteena on, että hallituksen jäsenet edustavat kumpaakin sukupuolta ja että hallituksen jäsenten osaaminen ja kokemus liiketoiminnan eri osa-alueilta täydentävät toisiaan ja kattavat yhtiön keskeiset toiminnot. Hallituksen monimuotoisuutta tukee hallituksen jäsenten monipuolinen ammatillinen ja koulutuksellinen tausta sekä ikäjakauman huomioon ottaminen. Kamuxin monimuotoisuuspolitiikan mukaisten monimuotoisuustavoitteiden arvioidaan toteutuneen vuonna 2022 riittävässä määrin.

Ihmisoikeudet sekä korruption ja lahjonnan torjunta

Kamux toimii Yhdistyneiden kansakuntien (YK) määrittelemien ihmisoikeuksien sekä Kansainvälisen työjärjestön (ILO) määrittelemien työntekijöiden oikeuksien mukaisesti. Ihmisoikeuksien kunnioittamisessa korostuu tasa-arvoisuus työnantajana, turvallinen työympäristö, tasapuoliset mahdollisuudet kehittyä autokaupan ammattilaisena sekä johdon monimuotoisuus. Kamux ei hyväksy missään muodossa ihmisoikeusrikkomuksia. Yhtiöllä on nollatoleranssi korruptioon ja lahjontaan. Henkilöstön tietoisuutta ja valmiuksia kehitetään koulutusten ja sisäisten ohjeiden avulla.

HENKILÖSTÖ

Kamuxin henkilömäärä 31.12.2022 oli 1 326 (1 221) henkilöä sisältäen kaikki vuoden lopussa työsuhteessa olevat koko- ja osa-aikaiset työntekijät. Konsernin henkilömäärä keskimäärin vuoden 2022 aikana henkilötyövuosiksi muutettuna oli 883 (848). Koko konsernin henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana 35 henkilötyövuotta. Henkilöstön määrän kasvun taustalla on uusien liikkeiden avaukset vuosien 2021–2022 aikana Suomessa ja Ruotsissa, sekä henkilöstön lisäys vanhoissa liikkeissä ja hallinnossa.

	2022	2021
Henkilömäärä 31.12	1 326	1 221
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna	883	848
Palkat ja palkkiot (milj. €)	38,0	38,7

Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna jakaantui maittain seuraavasti:

	2022	2021
Suomi	568	562
Ruotsi	240	203
Saksa	75	80

MUUTOKSET JOHDOSSA

Kamuxin johtoryhmään kuuluivat vuoden 2022 alussa toimitusjohtaja Juha Kalliokoski, talousjohtaja Marko Lehtonen, Chief Digital Officer (CDO) Mikko-Heikki Inkeroinen, Ruotsin maajohtaja Kerim Nielsen, henkilöstöjohtaja Marjo Nurmi ja kehitysjohtaja Vesa Uotila.

Jani Koivu aloitti Suomen maajohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.2.2022.

Juha Saarinen aloitti konsernin ostojohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.4.2022

Mikko-Heikki Inkeroinen irtisanoutui 8.3.2022 siirtyäkseen uusiin tehtäviin yhtiön ulkopuolelle. Hän jatkoi yhtiön palveluksessa 15.5.2022 saakka.

Martin Verrelli aloitti Saksan maajohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 1.7.2022.

Jarkko Lehtismäki aloitti konsernin Chief Digital Officerina ja johtoryhmän jäsenenä 1.9.2022.

17.11.2022 Kamux tiedotti, että yhtiön perustaja ja toimitusjohtaja Juha Kalliokoski on päättänyt jättää yhtiön toimitusjohtajan tehtävän, ja yhtiön hallitus on nimittänyt uudeksi toimitusjohtajaksi KTM Tapio Pajuharjun (s. 1963). Toimitusjohtajan vaihdos tapahtuu myöhemmin täsmentyvä ajankohtana vuoden 2023 alkupuoliskolla siten, että Tapio Pajuharju aloittaa toimitusjohtajana viimeistään 1.6.2023 ja Juha Kalliokoski jättää yhtiön operatiiviset tehtävät viimeistään 1.7.2023

Johdon omistukset

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistusosuudet 31.12.2022 Yhtiön ulkona olevista osakkeista olivat seuraavat:

	Omistussuus
Hallituksen jäsenet	0,4 %
Toimitusjohtaja	14,7 %
Muu johto	0,1 %

RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa asiakaslupausten täyttämistä, tulokehitystä, osingonmaksukykyä, osakasarvoa, vastuullisten toimintatapojen toteutumista ja liiketoiminnan jatkuvuutta. Kamux noudattaa yhtiön hallituksen vahvistamia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteita.

Riskienhallinta on systemaattista toimintaa, jonka tarkoituksena on taata kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on olennainen osa Kamuxin suunnittelu- ja johtamisprosessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvonta- ja raportointimenettelyjä. Riskejä arvioidaan ja hallitaan liike-toimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa.

Kamux ottaa ainoastaan tietoisia ja arvioituja riskejä liiketoiminnan laajentamisessa, markkina-aseman vahvistamisessa sekä uuden liiketoiminnan luomisessa. Riskejä arvioidessaan yhtiö ottaa huomioon taloudellisten näkökohtien lisäksi myös vaikutukset ihmisiin, ympäristöön ja maineeseen. Kamux luo työntekijöille turvallisen työympäristön sekä minimoi rikosten tai väärinkäytösten mahdollisuudet. Yhtiö varmistaa jatkuvuuden turvaamiseksi liiketoimintakriittiset toiminnot ja niiden tarvitsemat resurssit. Kamux varautuu riskien realisoitumiseen mm. ylläpitämällä riittävää vakuutus turvaa ja tietoturva.

Konsernin toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet vastaavat kukin omasta vastuualueestaan. Johtoryhmä raportoi hallitukselle riskeistä ja hallintatoimenpiteistä säännöllisesti. Hallitus käsittelee merkittävimmät riskit, toimenpiteet niiden hallitsemiseksi sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta ja toimivuutta. Riskienhallinnan koordinoinnista vastaa talousjohtaja. Kamux on kirjannut yhteiset toimintaperiaatteet Hyvä autokaupan tapa -ohjeeksi (Code of Conduct) joka on saatavilla suomeksi, ruotsiksi, saksaksi ja englanniksi. Code of Conduct on osa riskienhallinnan ennakointia.

Talouteen liittyvät riskit ja yleinen kilpailutilanne

Yleiset taloudelliset olosuhteet voivat vaikuttaa käytettyjen autojen vähittäiskaupan markkinoihin, joilla Kamux toimii. Riskiä hallitaan seuraamalla tarkasti yleisen talouden kehitystä ja sen vaikutusta Kamuxin liiketoimintaan. Muita talouteen liittyviä riskejä ovat korko-, rahoitus- ja veroriskit, joihin varaudutaan ja joita pyritään pienentämään konsernin Rahoituspolitiikassa kuvatuin tavoin.

Käytettyjen autojen markkinat ovat erittäin hajanaiset ja Kamuxin kilpailijat vaihtelevat suurista valtakunnallisista autoliikkeistä yksityishenkilöihin kaikilla sen maantieteellisillä markkinoilla. Kamux vastaa kiristyvään kilpailuun jatkuvalla kilpailutilanteen arvioinnilla ja Kamux-konseptin kehittämisellä.

Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolien rahoitus tuotteita, jotka ovat Kamuxin tuloksentekokyvyn kannalta merkittäviä. Mahdolliset voimakkaat muutokset rahoituslaitosten luotonannossa, asiakkaille tarjottavassa korkotasossa tai yksittäisen rahoituslaitoksen taloudellisessa tilanteessa voivat vaikuttaa rahoitus tuotteiden tarjontaan ja kilpailukykyyn markkinoilla. Kamux seuraa tarkasti asiakasrahoituksen kehitystä markkinoilla ja tekee yhteistyötä useiden johtavien rahalaitosten kanssa eri markkinoilla.

Autoverolainsäädäntöön tehtävät muutokset tai lainvalmistelu voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti uusien ja käytettyjen autojen kauppaan ja Kamuxiin. Kamuxin verorasitus voi

kasvaa verolakien tai niiden soveltamistavan muutosten tai verotarkastuksen seurauksena. Autojen käyttövoimiin liittyvä keskustelu ja mahdolliset käyttövoimamuutokset sekä niihin liittyvät poliittiset päätökset saattavat vaikuttaa toimintaan ajoittain kuluttajakysynnän vaihtelun kautta. Nopeat muutokset eri käyttövoimien haluttavuudessa ja hinnoittelussa voivat vaikuttaa käytettyjen autojen markkinahintoihin. Varaston arvostukseen liittyvää riskiä Kamux hallitsee operatiivisesti kiinnittämällä jatkuvaa huomiota varaston riittävän nopeaan kiertonopeuteen ja seuraamalla alan trendejä käyttövoimissa.

Ukrainan sota on aiheuttanut merkittävää epävarmuutta laajalti Euroopassa. Geopoliittinen tilanne heijastui monin tavoin Euroopan maiden markkinoihin, esimerkiksi rahapolitiikkaan, sijoitusmarkkinaan ja inflaatioon, sekä myös energian ja polttoaineiden hintoihin. Pitkittyessään tilanteella voi olla edelleen vaikutusta ihmisten kulutuskäyttäytymiseen ja ostovoimaan, mikä voi heijastua myös käytettyjen autojen kauppaan.

Maineriski

Kamuxin brändi ja maine asiakkaiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa ovat tärkeitä menestyksen kannalta. Maineriskiä pyritään minimoimaan seuraamalla asiakastytyväisyyden kehitystä sekä korkealla asiakaspalvelutasolla ja vastuullisella toiminnalla.

Henkilöriskit

Osaava henkilöstö tekee Kamuxin tuloksen. Kamuxin henkilöstöstrategia tunnistaa henkilöstön konsernin tärkeimmäksi voimavaraksi, jonka avulla voidaan saavuttaa asetetut liiketoimintatavoitteet. Henkilöstön kasvun hallinta on tunnistettu riskiksi. Henkilöstöriskiä minimoidaan järjestelmällisellä rekrytointiprosessilla, työtyytyväisyyden ja -hyvinvoinnin seurannalla ja kehittämisellä, kouluttamisella sekä kannustavalla palkitsemisjärjestelmällä.

Häiriöt IT-järjestelmissä ja asiakkaiden luottamuksellisten tietojen käsittely

Kamuxin IT-järjestelmät ovat erityisen tärkeitä ja ne kattavat kaikki liiketoiminnan keskeiset alueet, kuten asiakastiedot, varaston seurannan, logistiikan, henkilöstöresurssien, talouden ja muut hallinnolliset järjestelmät. Kamux kerää, käsittelee ja säilyttää luottamuksellisia asiakastietoja tavantomaisen liiketoimintansa yhteydessä. Kamuxin ja ulkopuolisten palveluntarjoajien liiketilat ja järjestelmät saattavat altistaa riskeille liittyen luvattomaan käyttöön, väärinkäyttöksiin, työntekijöiden virheisiin tai väärinkäyttöksiin, tietokoneviruksiin, hakkereiden hyökkäyksiin tai muihin vastaaviin uhkiin. Häiriöt pyritään estämään yhtiön tietoturvastrategian mukaisin keinoin.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET SEKÄ HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin keskiviikkona 20.4.2022. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2021, myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle ja hyväksyi neuvoa-antavasti toimielinten palkitsemisraportin.

Osingonjako

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa 0,20 euroa osakkeelta kahdessa erässä. Osakkeenomistajat eivät vaatineet jaettavaksi vähemmistöosinkoa. Osingon ensimmäisen erän, 0,08 euroa, täsmäytyspäivä oli 22.4.2022 ja osinko maksettiin 29.4.2022. Osingon toisen erän, 0,12 euroa, täsmäytyspäivä oli 21.10.2022 ja osinko maksettiin 28.10.2022.

Hallituksen kokoonpano ja palkitseminen

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin seitsemän. Hallituksen jäseniksi valittiin nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti uudelleen Reija Laaksonen, Antti Mäkelä, Tapio Pajuharju, Harri Sivula ja Tuomo Vähäpassi sekä uusina jäseninä Terho Kalliokoski ja Jaana Viertola-Truini. Yhtiökokous valitsi osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti Harri Sivulan hallituksen puheenjohtajaksi ja Tuomo Vähäpassin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti myös, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiona 65 000 euroa ja hallituksen jäsenille kullekin 30 000 euroa, ja että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan lisäksi palkkiona 5 000 euroa ja kullekin tarkastusvaliokunnan jäsenelle 2 500 euroa. Päätöksen mukaisesti 40 prosenttia hallituksen

puheenjohtajan ja jäsenten vuosipalkkiosta maksetaan markkinoilta vallitsevaan markkinahintaan hankittavana Kamux Oyj:n osakkeina tai vaihtoehtoisesti käyttämällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita sen jälkeen, kun osavuositulos ajalta 1.1. - 31.3.2022 on julkistettu. Loput vuosipalkkiosta maksetaan rahana, josta katetaan palkkiosta aiheutuvat verot. Yhtiö maksaa palkkio-osakkeiden hankintaan tai luovutukseen liittyvät transaktiokulut sekä varainsiirtoveron. Valiokunnan palkkiot maksetaan rahana. Jos hallitus päättää perustaa uusia valiokuntia, uuden valiokunnan puheenjohtajalle ja jäsenille maksetaan yhtä suuri vuosipalkkio kuin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle ja jäsenille. Matkakustannukset korvataan yhtiön matkustuskäytännön mukaisesti.

Tilintarkastaja

Yhtiön varsinaiseksi tilintarkastajaksi valittiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti uudelleen tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jolle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan. PricewaterhouseCoopers Oy:n ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Markku Launis.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 4 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä, mikä määrä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus päättää osakeannin ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita joko maksua vastaan tai maksutta. Osakkeiden antamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta (suunnattu anti). Valtuutus kumoaa aikaisemman varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2021 hallitukselle antaman osakeantia koskevan valtuutuksen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 saakka.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen enintään 2 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla, mikä vastaa noin 5 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus käsittää myös oikeuden ottaa omia osakkeita pantiksi. Osakkeet hankitaan julkisessa kaupankäynnissä, minkä vuoksi hankinta tapahtuu muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa ja osakkeista maksettava vastike on yhtiön osakkeen hankintahetken markkinahinta Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeita voidaan hankkia myös julkisen kaupankäynnin ulkopuolella hintaan, joka enimmillään vastaa hankintahetken markkinahintaa julkisessa kaupankäynnissä. Valtuutus sisältää oikeuden päättää suunnatusta hankinnasta tai pantiksi ottamisesta, mikäli siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy osakeyhtiölain 15 luvun 6 §:n mukaisesti. Osakkeet hankitaan käytettäväksi osana yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamista tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Päätöstä omien osakkeiden hankkimisesta, lunastamisesta tai pantiksi ottamisesta ei valtuutuksen nojalla saa tehdä siten, että yhtiöllä ja sen tytäryhteisöillä hallussaan tai panttina olevien omien osakkeiden yhteenlaskettu määrä olisi yli 10 prosenttia kaikista osakkeista. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus kumoaa aikaisemman varsinaisen yhtiökokouksen 20.4.2021 hallitukselle antaman valtuutuksen, ja on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2023 saakka.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous päätti muuttaa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan työjärjestystä nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti.

Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Hallitus päätti yhtiökokouksen jälkeen välittömästi pidetyssä järjestäytymiskokouksessaan valita tarkastusvaliokunnan jäseniksi Tuomo Vähäpassin (puheenjohtaja), Tapio Pajuharjun ja Jaana Viertola-Truinin. Lisäksi hallitus päätti perustaa henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ja valita sen jäseniksi Reija Laaksosen (puheenjohtaja), Antti Mäkelän ja Terho Kalliokosken.

Varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset julkistettiin pörssitiedotteella 20.4.2022.

OSAKKEENOMISTAJIEN NIMITYSTOIMIKUNNAN KOKOONPANO

Kamux tiedotti 26.8.2022 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan kokoonpanosta. Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin varsinaista yhtiökokousta edeltävän elokuun ensimmäisenä arkipäivänä. Nimitystoimikuntaan kuuluu lisäksi jäsenenä hallituksen puheenjohtaja.

Nimitysoikeuttaan ovat käyttäneet seuraavat osakkeenomistajat ja osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan on nimitetty seuraavat jäsenet:

- Timo Luhtaniemi, osakkeenomistajien nimitystoimikunnan puheenjohtaja, edustaen osakkeenomistajia Juha Kalliokoski ja Callardo Capital Oy
- Niko Syrjänen, edustaen osakkeenomistajaa Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo
- Jan Andersson, edustaen Swedbank Roburin hallinnoimia sijoitusrahastoja (omistus hallintarekisterin kautta)
- Harri Sivula, Kamux Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

Nimitystoimikunta on 17.11.2022 antanut yhtiön hallitukselle ehdotuksensa vuoden 2023 varsinaiselle yhtiökokoukselle.

OSAKEPOHJAINEN KANNUSTINJÄRJESTELY

Yhtiön hallitus hyväksyi 26.2.2021 uuden pitkän aikavälin osakepohjaisen kannustinjärjestelyn konsernin avainhenkilöille vuosille 2021–2023. Järjestelyn keskeiset ehdot kuvattiin ja tiedotettiin pörssitiedotteella 26.2.2021. Järjestely käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavana nettosijoitusjärjestelynä. Järjestely on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon, joista ensimmäinen alkoi vuoden 2021 alusta. Ansaintajaksojen jälkeinen sitouttamisaika päättyy 30.4.2024. Lisäksi järjestelmässä on yhtiön markkina-arvon kasvuun perustuva lisäosa, jonka perusteella kriteerien täyttyessä jaetaan lisäosakkeita vuoden 2023 ansaintajakson päättymisen jälkeen. Osakepalkkioiden käypä arvo määritettiin järjestelyn myöntämishetkellä. Järjestelyn käypä arvo kirjataan kuluksi kolmelle vuodelle järjestelyn sitouttamisjakson loppuun asti. Vuonna 2022 yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kokonaisvaikutus konsernin tilikauden tulokseen oli -0,2 milj. euroa (-0,3).

Konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 5.3 on lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelyistä.

OMAT OSAKKEET

Tilikauden 2022 alussa yhtiön hallussa oli 36 502 omaa osaketta. Tammikuussa 2022 yhtiölle palautui vastikkeetta 612 omaa osaketta, huhtikuussa 1 401 omaa osaketta, elokuussa 1 603 omaa osaketta, lokakuussa 852 omaa osaketta ja joulukuussa 852 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti avainhenkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Huhtikuussa 2022 yhtiö luovutti yhteensä 26 521 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille vuoden 2021 osakepalkkioiden maksamista varten. Touko—kesäkuussa yhtiö luovutti yhteensä 11 263 omaa osaketta hallituksen jäsenille osana hallituksen jäsenten vuosipalkkiota. Tilikauden lopussa yhtiön hallussa oli 4 038 omaa osaketta eli 0,01 % kaikista osakkeista.

LIPUTUSILMOITUKSET

Kamux vastaanotti 17.5.2022 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Swedbank Robur Fonder AB:n (Sundbyberg, Ruotsi) hallinnoimien rahastojen (Swedbank Robur Nordenfond ja Swedbank Robur Småbolagsfond Norden) yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä alitti 16.5.2022 viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 4,38 %.

TIKKAUDEN JÄLKEISET MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

Kamux vastaanotti 13.1.2023 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Danske Bank A/S:n (Kööpenhamina, Tanska) hallinnoimien rahastojen Danica Pension Livsforsikringsaktie ja Finnish Fund yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä ylitti 12.1.2023 viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 5,05 %.

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ**Näkymät vuodelle 2023**

Kamuxin vuoden 2023 oikaistun liikevoiton odotetaan kasvavan edellisestä vuodesta 2022, jolloin oikaistu liikevoitto oli 17,5 milj. euroa.

Näkymät vuodelle 2022

Kamux kertoi 4.3.2022 julkaistussa vuoden 2021 tilinpäätöstiedotteessaan odottavansa liikevaihdon vuonna 2022 olevan vähintään 1 100 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoiton kasvavan edellisvuodesta. Samassa yhteydessä Kamux arvioi, että vaikka Kamuxin liiketoimintaan ei kohdistu välittömiä Venäjä-riskejä, Venäjän sotilastoimet Ukrainassa ovat aiheuttaneet merkittävää epävarmuutta laajalti Euroopassa. Tilanteella voi olla vaikutusta ihmisten kulutuskäyttäytymiseen ja osto-voimaan, mikä voi aiheuttaa epävarmuutta myös Kamuxin vuoden 2022 näkymiin.

11.8.2022 Kamux alensi ohjeistustaan vuoden 2022 näkymistä ja odotti liikevaihdon olevan yli 1 000 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoiton olevan noin 23–30 miljoonaa euroa. Näkymien päivityksen taustalla oli Ukrainan sodan ja sen aiheuttamien vaikutusten vuoksi heikentynyt kuluttajien luottamus. Tämä oli johtanut ennakoitua voimakkaampaan käytettyjen autojen kysynnän supistumiseen kaikissa Kamuxin toimintamaissa maaliskuusta 2022 alkaen. Heikentynyt kysyntä ja työ varaston muuttamiseksi kysyntää vastaavaksi oli myös vaikuttanut negatiivisesti Kamuxin kannattavuuteen.

18.11.2022 julkaistussa osavuositarkastuksessaan (ajalta 1.1.-30.9.2022) Kamux tarkensi odottavansa koko vuoden 2022 oikaistun liikevoiton olevan noin 23–26 miljoonaa euroa.

30.12.2022 Kamux laski vuoden 2022 liikevaihto- ja liikevoiton näkymiään neljännellä vuosineljänneksellä merkittävästi odotettua heikommin sujuneen myynnin ja heikomman automyyntin katteen vuoksi. Tuolloin yhtiö odotti liikevaihdon olevan yli 950 miljoonaa euroa ja arvioi oikaistun liikevoiton olevan noin 16–20 miljoonaa euroa. Näkymien päivityksen perusteena oli Kamuxin käytettyjen autojen kysynnän odotettua voimakkaampi supistuminen neljännellä vuosineljänneksellä kaikissa toimintamaissa. Kysynnän supistumisen taustalla oli Ukrainan sodasta ja sen aiheuttamista vaikutuksista, kuten energiakriisistä, johtuva kuluttajien luottamuksen heikkeneminen. Lisäksi Kamuxin automyyntin kate oli odotuksia merkittävästi heikompi johtuen heikosta kysynnästä ja toimenpiteistä varaston muuttamiseksi kysyntää vastaavaksi.

Taloudelliset tavoitteet vuosille 2021-2023

Kamuxin keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat vuosittainen liikevaihdon kasvattaminen yli 20 %, vuosittain kasvava oikaistu liikevoitto sekä oikaistu liikevoittomarginaali yli 3,5 % ja oman pääoman tuotto (ROE) yli 25 %. Lisäksi yhtiön tavoitteena on jakaa osinkona vähintään 25 % tilikauden voitosta. Yhtiön hallitus arvioi jaettavan osingon ja Kamuxin kasvuun sijoitettavien varojen määrän välisen tasapainon vuosittain ja tekee tämän arvion perusteella esityksen jaettavan osingon määrästä, joka voi yksittäisenä vuonna poiketa merkittävästi osinkopolitiikan mukaisesta tavoitetasosta.

Kamux päivittää strategian ja taloudelliset tavoitteet alkuvuonna 2024.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 31.12.2022 ovat 109 418 100,43 euroa, josta tilikauden voiton osuus oli 12 870 706,13 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,15 euroa per osake ja että muut jakokelpoiset varat jätetään vapaaseen omaan pääomaan (vuodelta 2021 jaettiin osinkoa 0,20 euroa per osake).

Hallitus ehdottaa osingon maksamista tilikaudelta 2022 kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,05 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 24.4.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi

2.5.2023. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 24.10.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 31.10.2023. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS VUONNA 2023

Kamux Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 20.4.2023.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ SEKÄ PALKITSEMISRAPORTTI

Yhtiön selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä erillinen palkitsemisraportti esitetään omina osioinaan Kamuxin 27.3.2023 alkavalla viikolla julkaistavassa vuosikertomuksessa. Selvitykset ovat saatavilla myös yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.kamux.com.

Hämeenlinnassa 3.3.2023

Kamux Oyj

Hallitus

Osakkeet ja osakeomistus

OSAKE

Kamux Oyj:n osakepääoma tilikauden lopussa oli 80 000 euroa, ja osakkeiden lukumäärä oli 40 017 420 osaketta. Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kukin osake tuottaa yhden äänen yhtiön yhtiökokouksessa. Tammikuussa 2022 yhtiölle palautui vastikkeetta 612 omaa osaketta, huhtikuussa 1 401 omaa osaketta, elokuussa 1 603 omaa osaketta, lokakuussa 852 omaa osaketta ja joulukuussa 852 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti avainhenkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Huhtikuussa 2022 yhtiö luovutti yhteensä 26 521 omaa osaketta osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille vuoden 2021 osakepalkkioiden maksamista varten. Touko—kesäkuussa yhtiö luovutti yhteensä 11 263 omaa osaketta hallituksen jäsenille osana hallituksen jäsenten vuosipalkkiota. Tilikauden lopussa yhtiön hallussa oli 4 038 omaa osaketta eli 0,01 % kaikista osakkeista.

Kamuxin osakkeita vaihdettiin tilikaudella Helsingin pörsissä 42 795 565 kpl (37 321 741). Tilikauden korkein kaupantekokurssi oli 11,91 euroa (18,03) ja alin 4,29 euroa (10,65). Osakkeen päätöskurssi vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 30.12.2022 oli 4,33 euroa (11,47). Kamuxin osakkeen vaihdolla painotettu keskimääräinen kurssi vuoden aikana oli 7,13 euroa (13,90). Osakekannan markkina-arvo ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli vuoden päätöskurssilla 173,3 milj. euroa (458,6). Osakkeen kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingin päälistalla on KAMUX, ja Kamux Oyj on luokiteltu markkina-arvoltaan keskiuureksi yhtiöksi toimialana Vähittäiskauppa.

OMISTAJAT JA LIPUTUSILMOITUKSET

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä vuoden 2022 lopussa oli 26 451 (23 726), mukaan lukien 10 (10) hallintarekisteröityä omistajaa. Kamuxin suurimmat omistajat 31.12.2022 olivat Juha Kalliokoski sisältäen sekä suorat että lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet (14,70 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (5,27 %) ja Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake (4,24 %).

Arvopaperimarkkinalain määräysten mukaisesti listayhtiöiden osakkeenomistajien on ilmoitettava sekä Finanssivalvonnalle että listayhtiölle omistusosuuksiansa muutoksista. Vuoden 2022 aikana yhtiö vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen omistusosuuden muuttumisesta seuraavasti:

Swedbank Robur Fonder AB:n (Sundbyberg, Ruotsi) hallinnoimien rahastojen (Swedbank Robur Nordenfond ja Swedbank Robur Småbolagsfond Norden) yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä alitti 16.5.2022 viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 4,38 %.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2022		Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1	Kalliokoski Juha Antero	5 366 434	13,41
2	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	2 109 800	5,27
3	Sijoitusrahasto Danske Invest Suomi Osake	1 694 896	4,24
4	Mäkinen Jussi Antero	1 369 162	3,42
5	Kalliola Jyri	1 367 300	3,42
6	Sijoitusrahasto eQ Pohjoismaat Pienyhtiö	1 270 000	3,17
7	Sijoitusrahasto Aktia Capital	890 442	2,23
8	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	824 000	2,06
9	OP-Suomi Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	575 930	1,44
10	Callardo Capital Oy	515 143	1,29
11	Coeus Invest Grit Erikoissijoitusrahasto	425 655	1,06
12	Fondita Nordic Small Cap -sijoitusrahasto	380 000	0,95
13	S-pankki Fenno Osake Sijoitusrahasto	350 435	0,88
14	Fondita Nordic Micro Cap Placeringsfond	300 000	0,75
15	Sijoitusrahasto Cumulant Capital Pohjois-Eurooppa	280 000	0,70
16	Säästöpankki Kotimaa -sijoitusrahasto	278 193	0,70
17	Sijoitusrahasto Säästöpankki Pienyhtiöt	263 298	0,66
18	Pihlaja Ari Kalevi	220 141	0,55
19	Merivirta Jyri	200 000	0,50
20	eQ Suomi	188 639	0,47
20 suurinta omistajaa yhteensä		18 869 468	47,16

Ei sisällä hallintarekisteröityjä osakkeita eikä Kamux Oyj:n hallussa olevia omia osakkeita. 31.12.2022 Kamux Oyj:n hallussa oli 4 038 omaa osaketta.

Omistusjakauma sektoreittain 31.12.2022	Omistajia	% omistajista	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
Ulkomaiset omistajat	54	0,20	31 595	0,09
Kotitaloudet	25 343	95,81	21 020 977	60,90
Julkisyhteisöt	4	0,02	2 952 527	8,55
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	42	0,16	5 096 709	14,77
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	29	0,11	456 530	1,32
Yritykset ja asuntoyhteisöt	979	3,70	4 958 852	14,37
Yhteensä	26 451	100,00	34 517 190	100,00

Sisältää vain Suomessa rekisteröidyt osakkeenomistajat. Osakeomistuksen jakauma ei siten havainnollista yhtiön koko osakeomistuksen jakaumaa.

Omistusjakauma suuruusluokittain 31.12.2022

Osakemäärä	Omistajia	% omistajista	Osakemäärä	Osuus osakkeista, %
1–100	11 606	43,88	513 500	1,28
101–500	9 711	36,71	2 490 599	6,22
501–1 000	2 664	10,07	2 030 563	5,07
1 001–5 000	2 076	7,85	4 393 606	10,98
5 001–10 000	201	0,76	1 424 588	3,56
10 001–50 000	146	0,55	3 005 750	7,51
50 001–100 000	19	0,07	1 271 027	3,18
100 001–500 000	16	0,06	4 072 232	10,18
500 001–	12	0,05	20 815 555	52,02
Yhteensä	26 451	100,00	40 017 420	100,00

Sisältää Kamux Oyj:n omistuksessa olevat omat osakkeet.

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tuloslaskelma	2022	2021	2020
Liikevaihto	968,7	937,4	724,1
Liikevaihdon kasvu, %	3,3 %	29,5 %	10,0 %
Bruttokate	94,1	101,3	91,5
prosenttia liikevaihdesta, %	9,7 %	10,8 %	12,6 %
Käyttökate (EBITDA)	29,5	39,9	40,8
prosenttia liikevaihdesta, %	3,0 %	4,3 %	5,6 %
Liikevoitto (EBIT)	17,0	28,0	31,2
prosenttia liikevaihdesta, %	1,8 %	3,0 %	4,3 %
Oikaistu liikevoitto	17,5	31,4	30,7
prosenttia liikevaihdesta, %	1,8 %	3,3 %	4,2 %
Tase			
Oma pääoma	108,4	105,7	95,7
Pitkäaikainen vieras pääoma	47,0	49,8	54,5
Lyhytaikainen vieras pääoma	49,2	68,9	41,2
Taseen loppusumma	204,6	224,5	191,3
Nettovelka	59,1	70,4	53,5
Nettokäyttöpääoma	100,2	103,8	79,3
Vaihto-omaisuus	114,1	132,8	93,6
Muita tietoja			
Myytyjen autojen lukumäärä	62 922	68 429	60 657
Bruttokate per myyty auto	1 495	1 480	1 509
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu	0,6 %	19,1 %	-3,8 %
Vaihto-omaisuuden kierto (päivät)	51,5	49,3	47,2
Investoinnit	3,1	7,4	4,9
Henkilöstö keskimäärin kauden aikana	883	848	713

Tunnuslukuja	2022	2021	2020
Oman pääoman tuotto, %	10,1 %	19,5 %	26,3 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	7,2 %	12,5 %	16,9 %
Omavaraisuusaste, %	53,2 %	47,3 %	50,1 %
Nettovelkaantumisaste, %	54,5 %	66,6 %	55,9 %
Osakekohtaisia tunnuslukuja	2022	2021	2020
Laimentamaton ja laimennettu tulos/ osake, €	0,27	0,49	0,58
Liiketoiminnan rahavirta/ osake, €	0,65	0,18	0,26
Oma pääoma/ osake, €	2,71	2,64	2,26
Osinko/ osake, €	0,15 *	0,20	0,24
Osinko tuloksesta, %	55,3 %	40,7 %	41,1 %
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,5 %	1,7 %	1,8 %
Hinta/voitto-suhde (P/E)	16,0	23,4	23,3
Ylin kurssi, €	11,91	18,03	13,76
Alin kurssi, €	4,29	10,65	5,14
Kurssi 31.12., €	4,33	11,47	13,60
Osakekannan markkina-arvo, milj. €**	173,3	458,6	543,6
Osakkeiden vaihto yhteensä, tuhatta kpl	42 796	37 322	33 288
Osakkeiden suhteellinen vaihto yhteensä, %	107,0 %	93,3 %	83,3 %
Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimentamaton, tuhatta kpl**	39 983	39 932	39 931
Osakemäärä keskimäärin yhteensä, laimennettu tuhatta kpl**	39 989	40 001	39 955
Osakemäärä 31.12. yhteensä, tuhatta kpl**	40 013	39 981	39 974

*Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

**Ilman omia osakkeita

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet ja vaihtoehtoiset tunnusluvut

Kamux esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätietona IFRS-standardien mukaisesti laadituissa konsernin tuloslaskelmassa, konsernin taseessa ja konsernin rahavirtalaskelmassa esitetyille tunnusluville. Kamuxin näkemyksen mukaan vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkittävää lisätietoa Kamuxin toiminnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista ja ovat usein analytiikkojen, sijoittajien ja muiden tahojen käyttämiä.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi tarkastella erillisenä IFRS:n mukaisista tunnusluvuista tai IFRS:n mukaisesti määritellyjä tunnuslukuja korvaavina tunnuslukuina. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Kamuxin vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät

välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

JÄLKIVEROTUSPÄÄTÖS

Vuonna 2018 Kamux vastaanotti verohallinnolta jälkiveropäätöksen, joka sisälsi jälkiveroja, veronkorotuksia ja korkokuluja yhteensä noin 2,6 miljoonaa euroa. Päätös liittyy vuosina 2016–2018 verohallinnon toteuttamaan, Kamux Suomi Oy:tä ja verovuotia 2012–2016 koskeneeseen verotarkastukseen. Yhtiö kirjasi jälkiverotuspäätöksen kokonaissumman noin 2,6 miljoonaa euroa täysimääräisenä kuluksi vuodelle 2018. Yhtiö piti päätöstä perusteettomana ja valitti päätöksestä verotuksen oikaisulautakuntaan.

Kesäkuussa 2020 verotuksen oikaisulautakunta osin hyväksyi Kamuxin tekemän valituksen yhtiön saamasta jälkiverotuspäätöksestä ja palautti yhtiölle noin 0,9 miljoonaa euroa. Kamux kirjasi palautuksen määrän 0,9 miljoonaa euroa täysimääräisesti vuodelle 2020 hyvittämään liiketoiminnan muita kuluja. Molemmilla osapuolilla on mahdollisuus valittaa päätöksestä. Kamux pitää verotuksen oikaisulautakunnan päätöstä osin perusteettomana, ja yhtiö haki hallinto-oikeudelta muutosta oikaisulautakunnan päätökseen. Hallinto-oikeus hylkäsi Kamuxin valituksen suurimmilta osin joulukuussa 2022. Kamux on tehnyt asiasta valituslupahakemuksen ja valituksen korkeimpaan hallinto-oikeuteen tammikuussa 2023.

Oikaistun liikevoiton täsmäytyslaskelma

milj. euroa	2022	2021
Liikevoitto (EBIT)	17,0	28,0
Strategiset selvitykset	0,1	-
Oikeudelliset prosessit	-0,1	3,5
Aikaisempiin tilikausiin liittyvät verot	0,2	-0,1
Omat kiinteistöoperaatiot	0,2	-
Oikaisuerät yhteensä	0,4	3,4
Oikaistu liikevoitto	17,5	31,4

Tunnuslukujen laskentakaavat

Bruttokate	=	Liikevaihto + Liiketoiminnan Muut tuotot - Materiaalit ja palvelut	Nettokäyttöpääoma, EUR	=	Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset ja muut saamiset + Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset – Ostovelat ja muut velat – Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat – Pitkä- ja lyhytaikaiset varaukset
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + Poistot	Osinko/osake, EUR	=	Yhtiökokouksen vahvistama osinko per osake. Viimeisen vuoden osalta hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle osingon määrästä.
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	=	Liikevoitto oikaistuna strategiseen suunnitteluun, oikeudellisiin prosesseihin, omiin kiinteistöoperaatioihin ja aikaisempien tilikausien veroihin liittyvillä erityiserillä.	Osinko/tulos, %	=	$100 \times \frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$
Nettovelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat + Vuokraelat – Rahavarat	Efekttiivinen osinkotuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Osakeantikorjattu osinko/osake}}{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}$
Rahoitusvelka	=	Pitkäaikaiset lainat + Lyhytaikaiset lainat	Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	=	$\frac{\text{Osakeantikorjattu pörssikurssi tilikauden lopussa}}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tuloksesta/osake}}$
Vertailukelpoisten liikkeiden myynnin kasvu	=	$100 \times \left(\frac{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti}}{\text{Vertailukelpoisten liikkeiden automyynti edellisenä vuonna}} - 1 \right)$	Oma pääoma/osake, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Laimentamaton osakkeiden osakeantikorjattu lukumäärä tilikauden lopussa}}$
Vaihto-omaisuuden kierto	=	$365 \times \frac{\text{Uudet liikkeet otetaan mukaan laskentakantaan kun ne ovat olleet auki 13 kk, jolloin ensimmäinen kerta kun liike on mukana tunnusluvussa on sen 25. toimintakuukausi}}{\text{Vaihto-omaisuus (keskimäärin 12 kuukauden aikana) Materiaalit ja palvelut (rullaava 12 kuukautta)}}$	Osakekannan markkina-arvo, EUR	=	Osakkeiden lukumäärä x pörssikurssi tilikauden lopussa
Oman pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Tilikauden voitto (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$			
Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$100 \times \frac{\text{Tilikauden voitto + Rahoituskulut (rullaava 12 kuukautta)}}{\text{Oma pääoma + Korollinen rahoitusvelka (keskimäärin 12 kuukauden aikana)}}$			
Omavaraisuusaste, %	=	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma – Saadut ennakot}}$			
Netto-velkaantumisaste, %	=	$100 \times \frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$			
Tulos/osake (laimentamaton), EUR	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto (Emoyhtiön omistajille kuuluva)}}{\text{Keskimääräinen ulkona olevien osakkeiden painotettu osakeantikorjattu lukumäärä ajanjakson aikana}}$			

Kamux konsernitilinpäätös 31.12.2022

Kamuxin (Y-tunnus 2442327-8) liiketoiminta perustuu tehokkaaseen integroituun toimintamalliin käytettyjen autojen myynnissä. Kamuxin tavoitteena on kehittää jatkuvasti toimintaansa siten, että sen palvelu vastaa asiakkaiden toiveita. Myös konsernitilinpäätöksensä esittämistavassa Kamux on keskittynyt tilinpäätöksen käyttäjille merkityksellisiin tietoihin ja pyrkinyt kertomaan Kamuxin vuosien 2022 ja 2021 tilinpäätöstiedot selkeästi ja yksinkertaisesti. Konsernitilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laatomisperusta ja tietoa Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Pääoman hallinta ja nettovelka sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet. Tämän esitystavan tavoitteena on antaa lukijalle selkeä ymmärrys konsernin taloudellisesta asemasta ja siitä, miten sovelletut laadintaperiaatteet vaikuttavat konsernitilinpäätöksen lukuihin.

Konsernitilinpäätöksen päälaskelmat

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernin tase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.	
		2022	2021
Liikevaihto	2.2	968,7	937,4
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	1,1	1,4
Materiaalit ja palvelut	2.3, 2.4	-875,7	-837,5
Henkilöstökulut	2.4	-46,9	-47,6
Liiketoiminnan muut kulut	2.4	-17,7	-13,8
Poistot	2.4	-12,4	-11,9
Liikevoitto		17,0	28,0
Rahoitustuotot ja -kulut	4.2	-1,8	-1,5
Voitto ennen veroja		15,3	26,4
Tuloverot	2.5	-4,4	-6,8
Tilikauden voitto		10,8	19,6
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-0,3	-0,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä, verojen jälkeen		-0,3	-0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä		10,5	19,6
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille		10,8	19,6
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Yhtiön omistajille		10,5	19,6
Yhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	2.6		
Osakekohtainen tulos, laimentamaton ja laimennettu, EUR		0,27	0,49

Edellä esitettyä konsernin laajaa tuloslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

Konsernin tase

		31.12.	
milj. euroa	Liitetieto	2022	2021
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	5.2	5,9	6,4
Liikearvo	5.2	14,0	14,0
Aineelliset hyödykkeet	5.2	6,9	6,0
Vuokralle otetut hyödykkeet	5.2	39,2	44,6
Muut saamiset		0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	5.5	1,3	1,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		67,4	72,6
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3.1	114,1	132,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.2	17,2	18,1
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		1,6	0,0
Rahavarat	4.1	4,2	0,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		137,1	151,9
VARAT YHTEENSÄ		204,6	224,5

		31.12.	
milj. euroa	Liitetieto	2022	2021
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	5.4		
Osakepääoma		0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		24,7	24,7
Muuntoero		-0,3	0,0
Omat osakkeet		-	-0,0
Kertyneet voittovarot		73,0	61,3
Tilikauden voitto		10,8	19,6
Yhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		108,4	105,7
Pitkäaikaiset velat			
Lainat	4.1	15,5	13,0
Vuokraelat	5.2	31,2	36,4
Muut pitkäaikaiset velat		0,0	0,1
Varaukset	3.4	0,4	0,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä		47,0	49,8
Lyhytaikaiset velat			
Lainat	4.1	7,3	12,5
Vuokraelat	5.2	9,3	9,5
Johdannaisinstrumentit	4.1	0,2	0,1
Ostovelat ja muut velat	3.3	29,3	41,9
Varaukset	2.3, 3.4	3,1	3,4
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		-	1,6
Lyhytaikaiset velat yhteensä		49,2	68,9
Velat yhteensä		96,2	118,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		204,6	224,5

Edellä esitettyä konsernitasetta on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksesta

milj. euroa	Liitetieto	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoero	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022		0,1	24,7	0,0	-0,0	81,0	105,7
Tilikauden voitto						10,8	10,8
Muut laajan tuloksen erät				-0,3			-0,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-0,3		10,8	10,5
Liiketoimet omistajien kanssa:							
Omien osakkeiden luovutus	5.4				0,0		0,0
Osakeperusteiset maksut	5.3					0,1	0,1
Osingot osakkeenomistajille						-8,0	-8,0
Oma pääoma 31.12.2022		0,1	24,7	-0,3	-	83,8	108,4
Oma pääoma 1.1.2021		0,1	24,7	0,1	-0,2	71,0	95,7
Tilikauden voitto						19,6	19,6
Muut laajan tuloksen erät				-0,1			-0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-0,1		19,6	19,6
Liiketoimet omistajien kanssa:							
Omien osakkeiden luovutus	5.4				0,1		0,1
Osakeperusteiset maksut	5.3					-0,0	-0,0
Osingot osakkeenomistajille						-9,6	-9,6
Oma pääoma 31.12.2021		0,1	24,7	0,0	-0,0	81,0	105,7

Edellä esitettyä konsernin oman pääoman muutoslaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

Konsernin rahavirtalaskelma

		1.1.-31.12.	
milj. euroa	Liitetieto	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		10,8	19,6
Oikaisut:			
Poistot	2.4	12,4	11,9
Rahoitustuotot ja -kulut	4.2	1,8	1,5
Varausten muutos	2.3, 3.4	-0,2	0,3
Vaihto-omaisuuden arvonalennukset	3.1	0,7	-0,2
Tuloverot	2.5	4,4	6,8
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		0,2	-0,0
Käyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	3.2	0,8	-1,7
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	3.3	-11,9	15,1
Vaihto-omaisuuden muutos	3.1	15,4	-39,6
Maksetut korot		-1,2	-0,9
Muut rahoituserät, netto		0,1	0,0
Maksetut tuloverot		-7,5	-5,5
Liiketoiminnasta kertynyt nettorahavirta		26,1	7,3
Investointien rahavirrat			
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	5.2	-1,9	-4,3
Aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden hankinta	5.2	-1,2	-3,1
Investointien nettorahavirta		-3,1	-7,4

		1.1.-31.12.	
milj. euroa	Liitetieto	2022	2021
Rahoituksen rahavirrat			
Pankkilainojen nostot	4.1	24,4	35,5
Pankkilainojen takaisinmaksut	4.1	-27,0	-27,0
Vuokravelkojen takaisinmaksut	5.2	-9,6	-9,0
Maksetut osingot		-8,0	-9,6
Muut rahoituksen rahavirran erät		0,1	0,1
Rahoituksen nettorahavirta		-20,2	-9,9
Rahavarojen nettovähennys/-lisäys		2,8	-10,0
Rahavarat tilikauden alussa		0,9	11,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutukset rahavaroihin		0,6	-0,2
Rahavarat tilikauden lopussa		4,2	0,9

Konsernin rahavirtalaskelmaa on luettava yhdessä siihen liittyvien liitetietojen kanssa.

1

Laatimisperusta ja tietoa Kamuxista

Laatimisperusta

Kamuxin lyhyt esittely

1.1 Laatimisperusta

Yleiset tiedot

Tämä on Kamux Oyj:n ("Yhtiö") ja sen tytäryritykset (yhdessä "Kamux", "Konserni") sisältävä tilinpäätös. Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju.

Emoyhtiön Y-tunnus on 2442327-8, kotipaikka on Hämeenlinna ja pääkonttorin rekisteröity osoite on Parolantie 66 A, 13130 Hämeenlinna.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 3.3.2023 tämän tilinpäätöksen.

Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Tilinpäätöksen laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionissa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2022 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävän kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Varat ja velat arvostetaan hankintamenuun lukuun ottamatta aineellisia ja aineettomia hyödykkeitä, jotka arvostetaan kertyneillä poistoilla vähennettyyn hankintamenuun, vaihto-omaisuutta, joka arvostetaan hankintamenuun tai sitä alemmaan nettorealisointiarvoon, vuokrasopimuksia, jotka arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon ja johdannaisinstrumentteja, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluvusta.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämismuoto. Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaisten konserniyritysten tuloslaskelmat muunnetaan euroiksi kauden painotettua keskiarvoa ja taseet tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen.

Konsernitilinpäätös jakautuu päälaskelmien lisäksi viiteen osa-alueeseen: Laatimisperusta ja tietoa Kamuxista, Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot, Nettokäyttöpääoma, Pääoman hallinta ja nettovelka sekä Muut liitetiedot. Jokaisessa osa-alueessa käydään läpi siihen liittyvät merkittävät tilinpäätöksen laadintaperiaatteet.

Tilinpäätöstä laadittaessa tehdyt kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää, että johto tekee kirjanpidollisia arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja sekä oletuksia, jotka vaikuttavat laskentaperiaatteiden soveltamiseen ja varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen kirjanpito-arvoihin. Todelliset tulevat saattavat poiketa näistä arvioista ja ratkaisuksista.

Arvioita ja ratkaisuja käydään läpi säännöllisesti. Arvioiden muutokset esitetään sillä kaudella, jona muutos tapahtuu, jos muutos vaikuttaa vain yhteen kauteen. Jos se vaikuttaa sekä tarkasteltavana olevaan kauteen että tuleviin kausiin, muutokset esitetään tarkasteltavana olevalla kaudella ja tulevalla kausilla.

Johdon tekemien arvioiden pohjana olevat oletukset löytyvät seuraavista liitetiedoista:

Epävarmuuden lähde ja johdon harkinta	Liitetieto
Korjausvastuumeno	2.3 ja 3.4
Käytettyjen autojen arvonnäyttö	3.1
Liikearvo ja vuokrasopimukset	5.2
Laskennalliset verosaamiset	5.5

1.2 Kamuxin lyhyt esittely

Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju. Ensimmäinen Kamux-autoliike aloitti toimintansa vuonna 2003 Suomessa. Vuoden 2022 lopussa Kamuxilla oli yhteensä 78 myymälää, joista 47 Suomessa, 24 Ruotsissa ja 7 Saksassa. Lisäksi Kamux palveli asiakkaitaan verkossa suomen, ruotsin ja saksan kielillä. Kamux on myynyt perustamisensa jälkeen yli 450 000 käytettyä autoa.

Kamuxin toimitusjohtaja Juha Kalliokoski perusti Kamuxin vuonna 2003 Hämeenlinnassa, jossa Kamuxin pääkonttori edelleen sijaitsee. Vuonna 2010 Kamux oli kasvanut 14 myymälän ketjeksi ja aloitti integroitujen palvelujen systemaattisen tarjoamisen asiakkailleen. Vuonna 2011 pääomasijoittaja Interan perustama suomalainen yhtiö KMX Holding Oy (nykyinen Kamux Oyj) hankki määräysvallan Kamuxista toimivan johdon säilyessä yhtiön osakkaina. Interan mukaantulon myötä Kamux sai lisää resursseja ja osaamista liiketoiminnan laajentamiseen Suomessa ja ulkomailla. Vuoden 2012 lopussa Kamux laajentui Ruotsiin ja vuoden 2015 joulukuussa Saksaan.

Vuonna 2017 Kamux listautui Nasdaq Helsinkiin ja listautumisannissa yhtiö sai yli 1 200 uutta osakkeenomistajaa. Intera Fund II Ky jäi yhtiön suurimmaksi osakkeenomistajaksi. Syyskuussa 2020 Intera Fund II Ky irtautui kokonaan Kamuxista kevennettyään omistustaan jo aiemmin.

31.12.2022 yhtiöllä oli yhteensä 26 451 osakkeenomistajaa. Kamuxin perustaja ja toimitusjohtaja Juha Kalliokoski on yhtiön suurin osakkeenomistaja, kun lasketaan yhteen sekä Kalliokosken suorat että lähipiirin määräysvallassa olevan sijoitusyhtiön omistamat osakkeet.

Kamuxin liiketoiminta perustuu autoliikkeiden ja verkon yhdistelmään sekä käytettyjen autojen ammattimaiseen hankintaan, alhaisiin kiinteisiin kuluihin, nopeaan varastonkiertoon ja integroitujen palvelujen myyntiin.

Kamuxin liiketoimintamalli mahdollistaa autojen myynnin edulliseen hintaan. Kamux pyrkii kehittämään toimintaansa jatkuvasti siten, että sen tarjoamat palvelut vastaavat mahdollisimman hyvin asiakkaiden muuttuvia tarpeita. Kamux tarjoaa asiakkailleen kolmansien osapuolten rahoitustuotteita kaikissa autoliikkeissään Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa. Lisäksi Kamux tarjoaa Suomessa ja Ruotsissa kolmansien osapuolten vakuutus tuotteita sekä omaa lisävastuusitoumustuotettaan, Kamux Plussaa, auton korjauskustannusten varalle. Keskeinen osa Kamuxin asiakaspalvelukonseptia on kotiinkuljetuspalvelu, jolloin auto toimitetaan asiakkaan kanssa sovittuun paikkaan sekä samalla tarvittaessa noudetaan mahdollinen vaihtauto. Asiakkaiden ostoprosessissa digitaalisten kanavien merkitys on keskeinen, sillä auton hankinta alkaa tyypillisesti verkosta. Kamux palvelee asiakkaitaan myös chatin kautta. Kamuxin verkkosivuille (kamux.fi/kamux.se/kamux.de) tehtiin noin 1 000 000 kuukausittaista verkkovierailua vuonna 2022.

Osana Kamuxin strategiaa on uusien palveluiden kehittäminen. Vuonna 2022 Kamux otti Suomessa käyttöön uudistetun ja aiempaa kattavamman Kamux Plus -palvelun ja jatkoi vuonna 2021 käynnistetyn Kamux Huoleton -palvelun pilotointia.

Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahantuojilta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana autokauppaa. Suomessa kaikki Kamuxin automyyjät ostavat autoja, ja jokaisella Kamuxin autoliikkeellä on määritellyt ostotavoitteet. Ruotsissa ja Saksassa autohankintojen hinnoittelusta vastaavat ostojohtajan ohjauksessa toimivat ostotiimit. Kamuxilla on erillinen osto-organisaatio, joka

vastaa autojen ostoista esimerkiksi autohuutokaupoista sekä osittain myös kuluttajaostoista. Kamux pyrkii sovittamaan yhteen omat ja työntekijöidensä intressit kannustinjärjestelmänsä kautta. Myyntihenkilöstön kannustinjärjestelmä huomioi myynnin, autohankinnat ja vaihtautot sekä integroitujen palvelujen myynnin palkkioiden määrässä.

Kamuxin koko autovalikoima on sen kaikkien myyjien ja myymälöiden myytävissä ja tarvittaessa Kamux siirtää auton autoliikkeestä tai maasta toiseen, kun kaupasta on asiakkaan kanssa sovittu. Vuonna 2022 Kamuxin myymistä autoista 32 prosenttia myytiin digitaalisesti.

2 Kamux-konsernin keskeiset tulostiedot

Segmenttikohtaiset tulokset

Liikevaihto

Korjausmenot

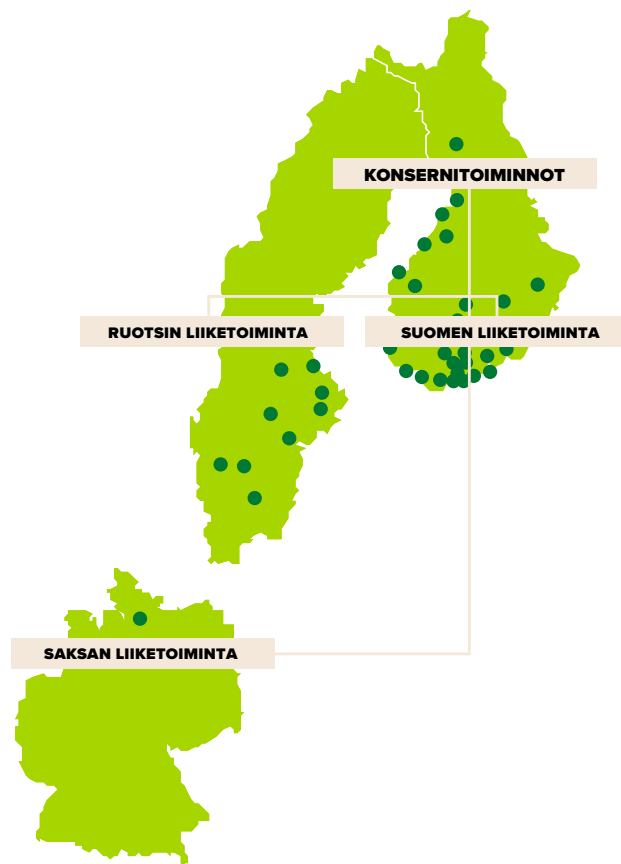
Kulut

Tuloverot

Osakekohtainen tulos

2.1 Segmenttikohtaiset tulokset

Kamux on Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa toimiva nopeasti kasvanut käytettyjen autojen myyntiin erikoistunut autoliikeketju. Sen toimintojen rakenne esitetään seuraavassa kuvassa:

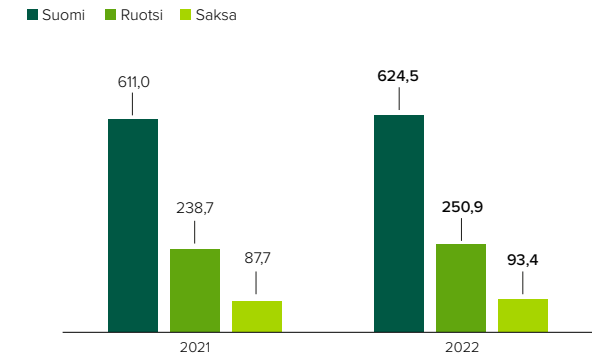


Konsernin raportoitavat segmentit on määritelty perustuen konsernin toimitusjohtajalle toimitettavaan säännölliseen raportointiin. Toimitusjohtaja tekee raportoinnin perusteella strategisia ja operatiivisia päätöksiä resurssien kohdentamisesta ja arvioi segmenttien tuloksellisuutta. Keskeinen tulosmittari on Liikevoitto (EBIT). Toimitusjohtaja saa säännöllisesti tietoa myös segmenttien liikevaihdosta, myyntikatteesta, käyttökatteesta ja liikevoitosta. Raportoitavat segmentit muodostuvat maantieteellisistä alueista: Suomi, Ruotsi ja Saksa. Muut toiminnot koostuvat pääkonttorista, Kiinteistöosakeyhtiöstä ja konsernipalveluista, joihin kuuluvat keskitetyt hankinta-, markkinointi-, viestintä-, rahoitus- ja hallintotoiminnot.

Kamuxilla oli 31.12.2022 yhteensä 47 autoliikettä Suomessa. Ruotsissa avattiin ensimmäinen autoliike joulukuussa 2012, ja vuoden 2022 lopussa autoliikkeitä oli yhteensä 24. Liikkeet sijaitsevat eri paikkakunnilla ja Tukholman alueella sijaitsee kaksi liikettä.

Kamuxin kasvustrategiaan kuuluu kansainvälinen laajentuminen, ja strategiaa noudattaen toiminta Saksassa käynnistettiin avaamalla autoliike joulukuussa 2015 Hampurin alueelle, ja vuoden 2022 lopussa autoliikkeitä Saksassa oli yhteensä 7. Liikkeet Saksassa sijaitsevat Suur-Hampurin alueella ja Lyypekissä.

Ulkoinen liikevaihto segmenteittäin (miljoonaa euroa)



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - SEGMENTTIRAPORTOINTI

Segmentin tuotot ja kulut ovat suoraan segmentille kohdistuvia eriä. Tiedot kulut, kuten keskitetyn hankintatoiminnon kulut, kohdistetaan johdon raportoinnissa segmenteille luotettavalla perusteella. Muihin toimintoihin kuuluu konsernitason toimintoja, jotka eivät kiinteästi liity yksittäisen segmentin liiketoimintaan. Segmenttien välinen myynti tapahtuu markkinaehtoisesti ja eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Segmenttiraportointi perustuu konsernin IFRS raportointiin.

Tärkeimpien tunnuslukujen laskentakaavat

Bruttokate	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut
Käyttökate (EBITDA)	Liikevoitto + poistot
Liikevoitto (EBIT)	Tilikauden tulos + tuloverot + rahoituskulut netto

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
2022							
Liikevaihto	624,5	301,3	95,5	1 021,2		-52,6	968,7
sisäinen	-0,0	50,4	2,1	52,5		-52,6	-0,1
ulkoisen	624,5	250,9	93,4	968,8			968,8
käytettyjen autojen myynti	582,1	244,6	89,1	915,9			915,9
integroidut palvelut	42,4	6,3	4,2	52,9			52,9
Bruttokate	67,6	18,0	8,5	94,1			94,1
Käyttökate	34,7	2,5	0,9	38,1	-8,6		29,5
Poistot	-8,2	-3,1	-1,1	-12,4	-0,0		-12,4
Liikevoitto	26,5	-0,6	-0,2	25,7	-8,6		17,0
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,8
Voitto ennen veroja							15,3

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Saksa	Segmentit yhteensä	Konserni-toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
2021							
Liikevaihto	611,0	296,6	98,6	1 006,1		-68,7	937,4
sisäinen	-0,0	57,9	10,8	68,7		-68,7	-0,0
ulkoisen	611,0	238,7	87,7	937,4			937,4
käytettyjen autojen myynti	575,3	233,5	85,8	894,6			894,6
integroidut palvelut	35,6	5,2	2,0	42,8			42,8
Bruttokate	79,6	19,0	2,6	101,3			101,3
Käyttökate	45,7	4,2	-4,0	45,9	-6,0		39,9
Poistot	-7,9	-2,9	-1,1	-11,9	-0,0		-11,9
Liikevoitto	37,8	1,3	-5,1	34,0	-6,1		28,0
Rahoitustuotot ja -kulut							-1,5
Voitto ennen veroja							26,4

31.12.2022 konsernin pitkäaikaisista varoista lukuun ottamatta laskennallisia verosaamisia sijaitsi Suomessa 40,6 milj. euroa (41,7 milj. euroa 31.12.2021), Ruotsissa 17,5 milj. euroa (19,5 milj. euroa 31.12.2021) sekä Saksassa 8,0 milj. euroa (9,9 milj. euroa 31.12.2021).

2.2 Liikevaihto

Kamuxin liiketoiminta koostuu käytettyjen autojen vähittäis- ja tukkumyynnistä Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille myytävistä integroiduista palveluista, mitkä on tunnistettu erillisiksi suoritevelvoitteiksi. Myynti perustuu autoliikeverkostoon ja Kamuxin verkkosivustolla toimivaan tehokkaaseen digitaaliseen markkinapaikkaan toimintamaissa. Kamux tarjoaa kotiinkuljetuspalvelua, jolloin Kamux toimittaa auton asiakkaan kanssa sovittuun paikkaan. Kotiin toimitettuun autoon liittyy 14 vuorokauden palautusoikeus. Kamux myy lisäksi käytettyjä autoja huutokaupoissa.

Kamux tarjoaa asiakkailleen käytetyn auton myynnin yhteydessä kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutustuotteita. Tuotteiden luotto- ja vakuutusriski on rahoitus- ja vakuutusyhtiöillä. Kamux on kyseisten tuotteiden osalta oikeutettu palkkioihin ja provisioihin. Osa palkkioista on ehdollisia rahoitusyhtiön ja asiakkaan välisen sopimuksen jatkumiselle.

Lisäksi Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen virhevastuun myyjän vastuuta laajentavaa Kamux Plus -tuotetta, josta löytyy useita vaihtoehtoja. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan tuotevaihtoehtosta riippuen 12 tai 24 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai oston jälkeen ajettuun seuraavaan 20 000 tai 40 000 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi näistä ehdoista täyttyy ensin. Kamuxin Kamux Plus on osa auton kauppasopimusta ja se otetaan huomioon auton myyntihintaa määritettäessä.

>> Liitetiedossa 2.3 on lisätietoja Kamux Plus -palvelusta.

Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä olivat vuonna 2022 yhteensä 44,8 miljoonaa euroa ja muodostivat 4,6 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2021 palkkiot olivat 36,2 miljoonaa euroa ja 3,9 prosenttia liikevaihdosta. Kamux Plus -tuotteen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudelta 2022 oli 8,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 se oli 6,6 miljoonaa euroa.

Suomessa kertynyt konsernin ulkoinen liikevaihto oli 624,5 miljoonaa euroa, joka on 64,5 prosenttia konsernin vuoden 2022 koko liikevaihdosta. Vuonna 2021 vastaava Suomen liikevaihto oli 611,0 miljoonaa euroa ja 65,2 prosenttia. Ruotsin konsernin ulkoinen liikevaihto oli 250,9 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja 25,9 prosenttia konsernin koko vuoden liikevaihdosta. Vuonna 2021 vastaava Ruotsin liikevaihto oli 238,7 miljoonaa euroa ja 25,5 prosenttia. Saksan ulkoinen liikevaihto oli 93,4 miljoonaa euroa vuonna 2022 ja 9,6 prosenttia konsernin koko vuoden liikevaihdosta. Vuonna 2021 vastaava Saksan ulkoinen liikevaihto oli 87,7 miljoonaa euroa ja 9,4 prosenttia.

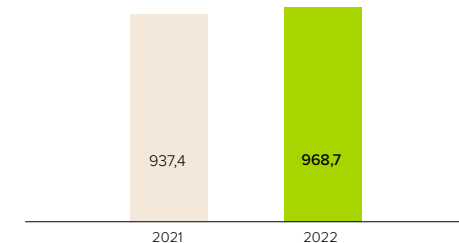
Liiketoiminnan muut tuotot konsernissa olivat vuonna 2022 1,1 miljoonaa euroa ja vuonna 2021 1,4 miljoonaa euroa. Ne koostuivat pääasiallisesti vakuutuskorvauksista, kiinteistöjen vuokratuotoista ja Kamux Plus omavastuusuuksista.

>> Liitetiedossa 2.1 on lisätietoja segmenttien liikevaihdosta.

Liikevaihto milj. euroa	1.1.-31.12	
	2022	2021
Käytettyjen autojen myynti	915,8	894,6
Palkkiot rahoitus- ja vakuutusyhtiöiltä	44,8	36,2
Kamux Plus	8,1	6,6
Yhteensä	968,7	937,4

Käytettyjen autojen myynnistä kertynyt liikevaihto tilikaudella 2022 oli 915,8 miljoonaa euroa, joka on 94,5 prosenttia koko liikevaihdosta. Vuonna 2021 vastaava liikevaihto oli 894,6 miljoonaa euroa ja 95,4 prosenttia liikevaihdosta.

Liikevaihto (miljoonaa euroa)



Sopimuksiin perustuvat tase-erät

IFRS 15:n mukaiset sopimusperusteiset omaisuuserät ja velat koostuvat siirtosaamisiin sisältyvistä jaksotetuista vakuutus- ja rahoituspalkkiotuotoista sekä siirtovelkoihin sisältyvistä Kamux Plus -tuotteeseen liittyvistä saaduista ennakkomaksuista. Seuraavassa taulukossa on eritelty IFRS 15:n mukaiset sopimuksiin perustuvat tase-erät:

milj. euroa	31.12.	
	2022	2021
Siirtosaamisiin sisältyvät sopimusperusteiset omaisuuserät	4,5	4,8
Siirtovelkoihin sisältyvät sopimusperusteiset velat	6,0	3,3

**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET -
LIIKEVAIHTO**

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista – standardin sisältämän viisivaiheisen mallin mukaisesti asiakassopimusten perusteella saatavat myyntituotot kirjataan, kun tavaroita tai palveluja koskeva määräysvalta siirtyy asiakkaalle. Tuloutus tapahtuu määrään, johon Yhtiö odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista.

Kamuxin liiketoiminta koostuu käytettyjen autojen vähittäis- ja tukkumyynnistä sekä kuluttaja- ja yritysasiakkaille myytävistä ja tarjottavista integroiduista palveluista. Edellä mainitut tuotteet ja palvelut on tunnistettu IFRS 15:n mukaisesti erillisiksi suoritevelvoitteiksi.

Käytettyjen autojen myynnissä asiakas saa määräysvallan myytyyn tuotteeseen auton luovutushetkellä. Käytettyjen autojen myynti tuloutetaan, kun auto on luovutettu ja suoritevelvoite siirtynyt asiakkaalle. Luovutushetkellä asiakas maksaa auton myyntihinnan käteisellä tai rahoitusyhtiö toimittaa Kamuxille hyväksytyn luottopäätöksen myyntihinnan maksuksi. Kotiin toimitettuihin autoihin liittyy 14 päivän palautusoikeus. Kotiin toimitetut autot tuloutetaan toimitushetkellä siihen määrään, jonka Kamux arvioi niistä saatavan.

Myyntituotot kirjataan myydyn auton käyvän arvon mukaisesti ja niistä vähennetään alennukset sekä arvonnlisävero.

Integroiduissa palveluissa Kamux toimii kolmansien osapuolten rahoitus- ja vakuutus tuotteiden osalta asiakkaan suuntaan agenttina. Kamux esittää rahoitus- ja vakuutus tuotteiden välittämistä saatavat tuotot liikevaihdossaan nettomääräisenä, kun se on täyttänyt suoritevelvoitteensa palveluiden välittämistä.

Palkkiot vakuutusyhtiöiltä tuloutetaan palkkion ansaintahetkellä, eli kun vakuutussopimus on allekirjoitettu asiakkaan kanssa ja Kamux on agenttisopimuksensa mukaisesti oikeutettu palkkioon. Palkkiot vakuutusyhtiöiltä maksetaan pääsääntöisesti palvelun välittämistä seuraavan kuukauden aikana.

Palkkiot rahoitusyhtiöiltä sisältävät kiinteitä nosto- ja laskutuspalkkioita sekä muuttuvia korko- ja vuosibonuspalkkioita. Palkkiot tuloutetaan suoriteperusteisesti, kun sopimus allekirjoitetaan asiakkaan kanssa tai sopimuksen voimassaoloaikana, jolloin Kamux on oikeutettu saamaan maksun rahoitusyhtiöltä. Vuosibonuspalkkiot määräytyvät prosenttiperusteisesti kalenterivuodella toteutuneen myynnin perusteella ja ne kirjataan, kun Kamux on oikeutettu saamaan maksun rahoitusyhtiöltä. Palkkiot rahoitusyhtiöiltä maksetaan kunkin välitetyn rahoitussopimuksen voimassaoloaikana sen mukaisesti kuin rahoitusyhtiön kanssa on sovittu.

Kamux Plus -tuote jaksotetaan 12 tai 24 kuukauden voimassaolokaudelle. Kamux Plus -tuote antaa asiakkaalle lakisääteisen virhevastuun myyjän vastuun laajennuksen käytetyn auton kaupan yhteydessä.

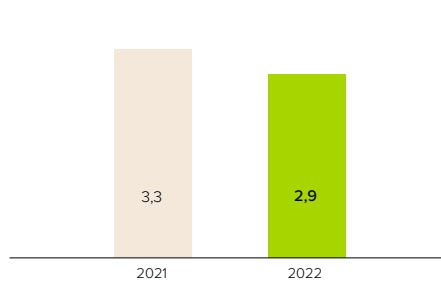
2.3 Korjausmenot

Kamuxin asiakaspalvelu- ja asiakastytyväisyysstrategia perustuvat korkealaatuisten kunnostettujen käytettyjen autojen tarjoamiseen. Auton mahdolliset tiedossa olevat viat tuodaan asiakkaan tietoon myyntiprosessin aikana.

Käytettyihin autoihin kuuluu lakisääteinen myyjän virhevastuu. Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa autokauppa on velvollinen korjaamaan viat, jotka eivät olleet tiedossa myyntihetkellä ja jotka ilmenevät kuuden kuukauden kuluessa myyntitapahtumasta (ellei Kamux pysty osoittamaan, että viat ovat syntyneet myynnin jälkeen). Kuuden kuukauden jälkeen todistustaakka siirtyy Kamuxilta asiakkaalle.

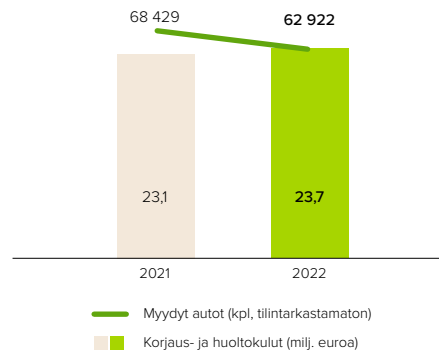
Kamux tarjoaa asiakkailleen lakisääteisen myyjän virhevastuun lisäksi erillisiä myyjän vastuuta laajentavia Kamux Plus -tuotteita, mikä tarkoittaa laajennettua myyjän korvausvastuuta. Kamux korjaa ennalta määritellyt viat, jotka havaitaan Kamux Plus tuotevaihtoehdosta riippuen 12 tai 24 kuukauden kuluessa auton ostamisesta tai ostamisen jälkeen ajettuun 20 000 tai 40 000 ajokilometriin mennessä, sen mukaan kumpi ehdoista täyttyy ensin.

Korjausvastuuvaraus (miljoonaa euroa)



Korjausvastuuvarauksen määrä 31.12.2022 oli 2,9 miljoonaa euroa. Vuoden 2021 lopussa se oli 3,3 miljoonaa euroa. Korjaus- ja huoltokulut olivat tilikaudella 2022 yhteensä 23,7 miljoonaa euroa ja 23,1 miljoonaa euroa vuonna 2021. Korjausvastuuvaraus odotetaan käytettävän seuraavan vuoden aikana. Korjausvastuukulut sekä muut korjaus- ja huoltokulut sisältyvät konsernin laajassa tuloslaskelmassa erään ”materiaalit ja palvelut”.

Myytyt autot & korjaus- ja huoltokulut



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - KORJAUSVASTUUVARAUS

Arvioitu korjausvastuumeno kirjataan auton myynnin yhteydessä korjausvastuuvarauksena. Korjausvastuuvarauksen määrä perustuu historialliseen tietoon toteutuneista korjausvastuukuluista ja arvioidusta korjausvastuumenojen kehityssuunnasta.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - KORJAUSVASTUUVARAUS

Korjausvastuuvaraus kirjataan toteutuneiden korjauskulujen ja korjausvastuumenojen arvioidun kehityssuunnan perusteella tehtyyn arvioon perustuen. Korjausvastuuvarauksen määrään liittyy epävarmuutta, sillä korjausvastuumenot eivät välttämättä toteudu arvioidun määräisinä. Tyypillisesti korjausvastuukulut toteutuvat etupainotteisesti korjausvastuun keston aikana. Arvioita ja oletuksia tarkistetaan neljännesvuosittain. Toteutuvien ja arvioidujen korjausvastuukulujen väliset erot saattavat vaikuttaa tulevilla tilikausilla kirjattavien varausten määrään.

>> Liitetiedossa 3.4 on lisätietoja korjausvastuuvarauksesta.

2.4 Kulut

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2022	2021
Materiaalit ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	859,4	877,7
Varastojen muutos	16,2	-40,3
Ulkopuoliset palvelut	0,1	0,1
Yhteensä	875,7	837,5
Henkilöstökulut		
Palkat	38,0	38,7
Eläkekulut	4,9	4,6
Osakepohjainen kannustinjärjestely	0,2	0,3
Muut henkilöstökulut	3,9	3,9
Yhteensä	46,9	47,6
Liiketoiminnan muut kulut		
Toimitilakulut	3,3	2,3
Markkinointi ja mainonta	6,1	4,1
IT kulut	2,5	2,0
Konsultointi	0,9	0,9
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	1,0	0,8
Vuokratyöntekijät	0,2	0,7
Matkakulut	0,3	0,3
Muut hallinnolliset kulut	3,3	2,8
Yhteensä	17,7	13,8

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2022	2021
Tilintarkastajien palkkiot (sisältyvät muihin hallinnollisiin kuluihin viereisessä taulukossa)		
Tilintarkastuspalkkiot	0,2	0,2
Muut tilintarkastuksen oheispalvelut	0,0	0,0
Yhteensä	0,2	0,2
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet	1,8	1,6
Aineelliset hyödykkeet	10,7	10,3
Yhteensä	12,4	11,9

Materiaalit ja palvelut

Kamux hankkii suurimman osan myymistään käytetyistä autoista vaihdossa osana vaihtautokauppaa. Kamux hankkii käytettyjä autoja myös yksityishenkilöiltä, autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, rahoitusyhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, maahantuojilta ja muista lähteistä. Materiaalit ja palvelut sisältävät käytettyjen autojen hankkimisesta aiheutuneet menot sekä kunnostus- ja kuljetusmenot, jotka syntyvät autojen valmistelusta myyntiä varten. Lisäksi erä sisältää korjausvastuuseen liittyvät korjauskulut ja varaston muutoksen.

Henkilöstökulut

Kamuxin henkilöstömäärä keskimäärin kokoaikaisiksi muutettuna oli 883 henkilöä tilikaudella 2022 ja 848 henkilöä tilikaudella 2021. Henkilöstön palkkaus perustuu kiinteään ja muuttuvaan palkkaan. Muuttuvan palkan suhteellinen osuus on merkittävä ja perustuu henkilökohtaisten myyntitavoitteiden saavuttamiseen. Lisäksi osalla henkilöstöstä on oikeus autoetuun, puhelinetuun ja internetyhteyteen kotona.

Kamuxin eläkejärjestelyt luokitellaan maksupohjaisiksi. Suomen työeläkelainsäädännön (TyEL) mukainen eläketurva on järjestetty vakuutusyhtiöissä ja eläke-etuuden määrä perustuu työsuhteen kestoon ja ansiotasoon. TyELin mukainen eläkeikä on 63–68 vuotta. Ruotsin ja Saksan työntekijät kuuluvat maksupohjaisen eläkejärjestelmän piiriin. Ruotsin työntekijöille otettiin käyttöön maksuperusteinen lisäeläkejärjestely vuoden 2021 aikana. Ruotsissa eläkeikä on 61–67 vuotta ja Saksassa 65–67 vuotta.

Maksupohjaisessa järjestelyssä vakuutusmaksut maksetaan vakuutusyhtiölle ja kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee. Maksupohjaisessa järjestelyssä muita maksuvelvoitteita ei ole.

Henkilöstökulut sisältävät 0,2 miljoonaa euroa osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä tilikaudelle 2022 ja 0,3 miljoonaa euroa tilikaudelle 2021 jaksotettua kulua.

>> Liitetiedossa 5.3 on lisätietoja johdon palkoista ja palkitsemisesta.

Toimitilakulut

Toimitilakulut koostuvat toimitiloihin liittyvistä kuluista, kuten lämmitys-, siivous- ja sähkökuluista sekä niistä toimipisteiden vuokrasta, jotka eivät kuulu IFRS 16:n soveltamisalaan.

>> Liitetiedossa 3.4 on lisätietoja vuokravelvoitteista.

>> Liitetiedossa 5.2 on lisätietoja vuokrasopimuksista.

Poistot

Aineellisten hyödykkeiden poistot koostuvat pääasiallisesti IFRS 16:n mukaisista vuokralle otetuista omaisuuseristä.

2.5 Tuloverot

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2022	2021
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	4,3	6,9
Aikaisempien tilikausien verot	-	-
Laskennallisten verosaamisten ja verovelkojen muutos	0,1	-0,1
Yhteensä	4,4	6,8
Tuloverojen täsmäytys		
Tilikauden tulos ennen veroja	15,3	26,4
Vero Suomen verokannalla laskettuna*	3,1	5,3
Vähennyskelvottomat kulut	0,3	0,2
Ulkomaisten verokantojen vaikutus	-0,3	-0,8
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset vahvistetuista tappioista	1,3	2,1
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset väliaikaisista eroista	-0,0	0,0
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-0,0	-
Muut erät	-0,0	-0,0
Verot tuloslaskelmassa	4,4	6,8

*Verokanta oli 20 % vuosina 2022 ja 2021.

>> Lue lisää laskennallisista veroista liitetiedosta 5.5.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - TULOVEROT

Tilikauden tuloverot sisältävät kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot ja laskennalliset verot. Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot koskevat tarkasteltavana olevaa tilikautta ja perustuvat verokantoihin, joista on säädetty tai jotka on käytännössä vahvistettu tilinpäätöspäivään mennessä. Kauden verotettavaan tuloon perustuvien verojen laskenta pohjautuu voimassa oleviin verosäännöksiin maissa, joissa Kamux toimii ja kerryttää verotettavaa tuloa. Kauden verotettavan tuloon perustuva vero sisältää myös aiempia kausia koskevat oikaisut.

Laskennallisia veroja kirjataan varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista. Laskennallisia verosaamisia kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että niitä käytetään verotettavaa tuloa vastaan.

2.6 Osakekohtainen tulos

	1.1.-31.12.	
	2022	2021
Yhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto (milj. euroa)	10,8	19,6
Osakepalkkiojärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-22	-47
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimentamaton	39 983	39 932
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,27	0,49
Osakepalkkiojärjestelyn vaikutus osakkeiden lukumäärään	-18	22
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana, 1 000 kpl, laimennettu	39 989	40 001
Laimennettu osakekohtainen tulos (euroa)	0,27	0,49

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla Yhtiön omistajille kuuluva konsernin tulos vuoden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla omia osakkeita lukuun ottamatta.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan samalla perusteella kuin laimentamaton, paitsi että siinä otetaan huomioon vaikutukset, joita aiheutuisi konsernin mahdollisista tulevaisuudessa tapahtuvaa osakkeiden liikkeeseenlaskua koskevista velvoitteista.

3 Nettokäyttöpääoma

Vaihto-omaisuus

Myyntisaamiset ja muut saamiset

Ostovelat ja muut velat

Varaukset ja muut sitoumukset

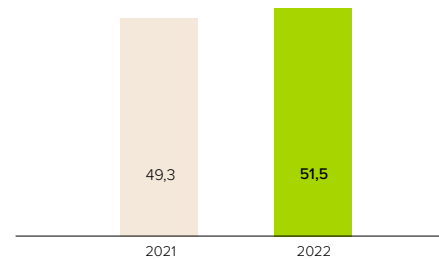
3.1 Vaihto-omaisuus

Kamux käyttää käytettyjen autojen hankintaan tehokasta prosessia ja näin se pystyy tarjoamaan laajan valikoiman automerkkejä kilpailukykyiseen hintaan. Kamux hankkii käytettyjä autoja autohuutokaupoista, leasing-yhtiöiltä, muilta autoliikkeiltä, rahoitusyhtiöiltä, maahantuojilta, yksityishenkilöiltä ja muista lähteistä. Suurimman osan myymistään käytetyistä autoista Kamux hankkii asiakkailtaan vaihdossa osana vaihtoautokauppaa. Vaihto-omaisuus sijaitsee eri toimipaikoilla, mutta Kamuxin käytettyjen autojen varasto on koko laajuudessaan sen kaikkien myyjien käytössä kaikissa Kamuxin autoliikkeissä koko konsernin kattavaa tietojärjestelmää hyödyntäen. Varaston hallinta on asianmukaisesti organisoitu ja kehittyneiden IT-järjestelmien avulla pyritään optimaaliseen tasapainoon varastomäärien ja nopean varastokierron välillä.

Vaihto-omaisuuden määrä 31.12.2022 oli 114,1 miljoonaa euroa ja vuoden 2021 lopussa se oli 132,8 miljoonaa euroa.

Vaihto-omaisuuteen tehtiin vuonna 2022 yhteensä 0,7 miljoonaa euroa arvonalennuksia nettorealisointiarvoon pääsemiseksi. Vuonna 2021 arvonalennuksia tehtiin -0,2 miljoonaa euroa. Arvonmuutokset on kirjattu tilikaudelle tuloslaskelmaan osana varaston muutosta erässä ”materiaalit ja palvelut”.

Varaston kiertoaika



Varaston kiertoaika määritetään seuraavasti:

Vaihto-omaisuus keskimäärin tilikauden aikana (vuoden alun ja lopun keskiarvo) jaettuna tilikauden ”materiaalit ja palvelut” kuluerällä, kerrottuna 365:llä.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintameno määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuvat menot.

Jokaisena tilinpäätöspäivänä käydään yksityiskohtaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen nettorealisointiarvot. Nettorealisointiarvoihin pääsemiseksi tehtävät arvonalennukset kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan erään Materiaalit ja palvelut.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON TEKEMÄT HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - VAIHTO-OMAISUUS

Auton arvioitu myyntihinta (nettorealisointiarvo) tilinpäätöspäivänä määritetään perustuen johdon harkintaan, markkinainformaatioon ja myynnin toteutumatietoihin. Jos arvioitu myyntihinta on alempi kuin hankintameno, auton arvoa vaihto-omaisuudessa alennetaan.

3.2 Myyntisaamiset ja muut saamiset

milj. euroa	31.12.	
	2022	2021
Myyntisaamiset	11,1	9,4
Siirtosaamiset	5,1	5,4
Muut saamiset	0,9	3,3
Yhteensä	17,2	18,1
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Jaksotetut vakuutus- ja rahoituspalkkiotuotot	4,5	4,8
Muut	0,6	0,6
Yhteensä	5,1	5,4

Myyntisaamiset ja luottoriski

Myyntisaamiset ovat pääasiallisesti saamia rahoitusyhtiöiltä, ja lisäksi niihin sisältyy vähäinen määrä saamia yksittäisiltä asiakkailta, joille Kamux on myynyt auton lyhyellä maksuajalla. Yleensä saaminen syntyy, kun hyväksytyn luottopäätöksen (myyntituoton kirjausajankohta) ja rahoitusyhtiön suorittaman maksun väliin jää lyhyt aikaväli. Auton myyntiin liittyvän luottoriskin kantaa kuitenkin rahoitusyhtiö hyväksyttyään Kamuxin asiakkaan luottohakemuksen.

Kamux altistuu rahoitusyhtiöön liittyvälle väliaikaiselle luottoriskille hyväksytyn luottopäätöksen ja maksusuorituksen välisenä aikana. Yhtiö pienentää luottoriskiä hyväksymällä vastapuolikseen vain tunnustettuja, korkean luottoluokituksen omaavia rahoitusyhtiöitä.

Myyntisaamiset 31.12.2022 eivät sisällä olennaisia erääntyneitä saamia, minkä vuoksi varausmatriisiin perustuvaa arvonalentumista ei ollut tarvetta kirjata tilinpäätöshetkellä.

Tuloslaskelmaan merkityt myyntisaamisten arvonalentumistappiot vuonna 2022 olivat 0,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 arvonalentumistappiot olivat 0,0 miljoonaa euroa.

Muut saamiset

Muut saamiset koostuvat pääasiallisesti arvonnäisäveroihin liittyvistä saamisista.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - RAHOITUSVAROJEN ARVONALENTUMINEN

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit –standardin mukaisesti rahoitusvarojen arvonalentuminen määritetään odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvaa mallia käyttäen. Kamuxin merkittävimmät rahoitusvarat ovat normaalissa liiketoiminnassa syntyvät myyntisaamiset ja niihin konserni soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jolloin tappio kirjataan varausmatriisia käyttäen koko voimassaoloajalta, paitsi jos rahoitusvarojen katsotaan olevan luottoriskin johdosta arvoltaan alentuneita. Myyntisaamisten arvonalentumistappioiden määrä on ollut Kamuxissa historiallisesti vähäinen.

3.3 Ostovelat ja muut velat

milj. euroa	31.12.	
	2022	2021
Ostovelat*	7,0	6,8
Siirtovelat	13,4	10,9
Muut velat**	8,8	24,2
Yhteensä	29,3	41,9
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Palkkajaksotukset	6,1	6,5
Korkojaksotukset	0,0	0,0
Muut siirtovelat***	7,3	4,4
Yhteensä	13,4	10,9

* Ostovelat sisältävät myös lyhytaikaisia käytetyn auton kaupassa vaihtautojen mukana siirtyviä autojen rahoitukseen liittyviä lainoja 1,5 miljoonaa euroa 31.12.2022 ja 0,8 miljoonaa euroa 31.12.2021. Rahoitusyhtiölainat maksetaan pois lyhyen aikavälin kuluessa autokaupan toteutumisesta.

** Muut velat sisältävät verottajan autoveropäätöstä odottavia myytyjen tuontiautojen arvioituja autoverovelkoja 4,5 miljoonaa euroa 31.12.2022 ja 20,9 miljoonaa euroa 31.12.2021.

*** Muut siirtovelat koostuvat pääasiallisesti Kamux Plus ennakkomaksuista 31.12.2022 ja 31.12.2021.

Ostovelkojen ja muiden velkojen kirjanpitoarvojen katsotaan vastaavan niiden käypää arvoa erien lyhytaikaisesta luonteesta johtuen.

3.4 Varaukset ja muut sitoumukset

Purkuvelvoite

Kamux omistaa Saksassa Nedderfeldissä sijaitsevan autoliikkeen osalta autoliikerakennuksen, joka sijaitsee Kamuxin vuokraamalla maa-alueella. Kamux on vuokrannut maa-alueen viiden vuoden määräaikaisella sopimuksella, jota on jatkettu määräaikaisen kauden päättymisen jälkeen. Kamuxilla on velvoite poistaa rakennus maa-alueelta omalla kustannuksellaan vuokra-ajan päätyttyä. Tähän velvoitteeseen liittyen Kamuxilla oli 31.12.2022 taseessaan 0,4 miljoonan euron pitkäaikaiseksi luokiteltu varaus.

Korjausvastuuvaraus

Kamuxin lyhytaikaiset varaukset koostuvat korjausvastuuvarauksesta ja muista varauksista.

>>Liitetiedossa 2.3 on lisätietoja korjausvastuuvarauksesta.

Muut varaukset

Muut varaukset koostuvat kuluvarauksesta Saksan tytäryhtiössä käynnissä olevista oikeusprosesseista paikallista hankintakumppania vastaan ja kuluvarauksesta mahdollisiin aikaisempien tilikausien veroihin liittyen.

Varausten muutokset tilikaudella

milj. euroa	Muut varaukset	Korjaus- vastuuvaraus	Purkuvelvoite	Yhteensä
1.1.2022	0,1	3,3	0,4	3,7
Varausten lisäykset	0,1	-	-	0,1
Käytetyt varaukset	-0,1	-0,3	-	-0,4
31.12.2022	0,2	2,9	0,4	3,4
Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2022	0,2	2,9	-	3,1
Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2022	-	-	0,4	0,4

milj. euroa	Muut varaukset	Korjaus- vastuuvaraus	Purkuvelvoite	Yhteensä
1.1.2021	-	3,1	0,4	3,4
Varausten lisäykset	0,2	0,2	-	0,3
Käytetyt varaukset	-0,0	-	-	-0,0
31.12.2021	0,1	3,3	0,4	3,7
Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2021	0,1	3,3	-	3,3
Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2021	-	-	0,4	0,4

Velat, joiden vakuudeksi on annettu vakuuksia ja kiinnityksiä

milj. euroa	31.12.	
	2022	2021
Lainat	17,8	25,4
lainoista annetut vakuudet	110,0	104,0

Muut sitoumukset

milj. euroa	31.12.	
	2022	2021
Vuokra- ja muut maksutakaukset	0,3	0,4

Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yritysikiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 110,0 miljoonaa euroa 31.12.2022 ja 104,0 miljoonaa euroa 31.12.2021. Lisäksi Yhtiö on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen ja Ruotsin tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.

4 Pääoman hallinta ja nettovelka

Pääoman hallinta ja nettovelka

Rahoituskulut

4.1 Pääoman hallinta ja nettovelka

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman, joka sisältää nettovelan ja oman pääoman, hallinnan tavoitteena on turvata toiminnan jatkuvuus ja ylläpitää optimaalista tuottoa osakkeenomistajille. Johto pyrkii säilyttämään optimaalisen pääoma- ja rahoitusrakenteen, joka varmistaa konsernille mahdollisimman pienet pääomakustannukset.

Pääomarakenteen säilyttämiseksi tai muuttamiseksi konserni voi muuttaa osakkeenomistajille maksettavien osinkojen määrää tai laskea liikkeeseen uusia osakkeita.

Konserni seuraa pääomaansa nettovelan ja oman pääoman perusteella. Nettovelat lasketaan siten, että rahoitusvelkojen kokonaismäärästä (konsernitaseen ”lyhyt- ja pitkäaikaiset lainat sekä vuokraelat”) vähennetään rahavarat.

>> Liitetiedossa 5.4 on lisätietoja omasta pääomasta.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat pääosin käteisestä rahasta, pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista.

	31.12.	
milj. euroa	2022	2021
Käteinen raha ja pankkitilit	4,2	0,9
Rahavarat yhteensä	4,2	0,9

Nettovelka

Konserni lainaa rahaa rahoituslaitoksilta pankkilainoja ja luotollisia tilejä käyttäen. Lainat ovat vaihtuvakorkoisia, ja konserni voi käyttää koronvaihtosopimuksia rajoittaakseen vaihtuvakorkoisista lainoista muodostuvaa korkoriskiä. Konserni lainaa rahaa rahoitusmarkkinoilta myös laskemalla liikkeeseen yritystodistuksia.

Vuokraelat koostuvat liiketilojen vuokrasopimusten tulevista vuokramaksuista, jotka on diskontattu nykyarvoon.

Korolliset velat ja nettovelka

	31.12.	
milj. euroa	2022	2021
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Pankkilainat	15,5	13,0
Vuokraelat	31,2	36,4
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	46,7	49,4
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Pankkilainat	2,3	7,0
Tililimiitit	-	5,5
Liikkeeseen lasketut yritystodistukset	5,0	-
Vuokraelat	9,3	9,5
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	16,7	22,0
Korolliset velat yhteensä	63,3	71,3
Vähennetään rahavarat	-4,2	-0,9
Nettovelka	59,1	70,4

Lainat ja johdannaiset

Kamux uusi viisivuotisen 40 miljoonan euron luottosopimuksen Nordea Pankki Oyj:n kanssa keväällä 2020. Luottosopimus sisältää 18 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaislainan ja 22 miljoonan euron viisivuotisen luottolimiitin.

Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen valmistuttua nostettiin maaliskuussa 2022 kiinteistöön kohdistuva 5,0 miljoonan euron kymmenvuotinen määräaikaislaina.

Konsernin lainat muodostuivat 31.12.2022 yllämainituista määräaikaislainoista, jota oli nostettuna 17,8 miljoonaa euroa. Määräaikaislainoja lyhennetään 1,2 miljoonalla eurolla puolen vuoden välein maaliskuussa ja syyskuussa. Näistä lainoista osa erääntyy 31.3.2025 ja osa 17.3.2032.

Kamuxin lainojen käyvät arvot määritetään diskonttaamalla arvioidut maksettavat rahavirrat käyttäen riskipreemiolla lisättyä tilinpäätöspäivän markkinakorkoa. Lainoihin liittyvät erilaiset olosuhteet ja niiden ehdot (erääntymisaika, huonompi etuoikeusasema, vakuudet) otetaan arvostuksessa huomioon. Pankkilainat on luokiteltu tasolle 2 käyvän arvon hierarkiassa, koska määräyksessä käytetään muita kuin havainnoitavissa olevia syöttötietoja, mukaan lukien yhtiön omat arviot riskipreemioiden tasosta.

Tammikuussa 2022 Kamux Oyj laski liikkeelle 15,0 miljoonan euron arvoisen yritystodistuksen. Yritystodistus erääntyi lokakuussa 2022. Lokakuussa 2022 Kamux Oyj laski liikkeelle 5,0 miljoonan euron arvoisen yritystodistuksen ja nosti 5,0 miljoonan euron lyhytaikaisen luoton. Joulukuussa 5,0 miljoonan euron lyhytaikainen luotto maksettiin pois. Yritystodistuksella hankittuja varoja käytettiin käyttöpääoman rahoittamiseen.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LAINAT

Pankkilainat kirjataan alun perin käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin pankkilainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun. Lainoihin liittyvät korot ja transaktiokustannukset jaksotetaan tuloslaskelmaan korkokuluksi lainan juoksuajalle käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Lainat kirjataan pois taseesta, kun laina on maksettu takaisin tai velka on kuoletettu esim. uudelleenrahoitustilanteessa.

Johdannaissopimusten käyvät arvot ja nimellisarvot

milj. euroa	31.12.	
	2022	2021
Valuuttajohdannaiset		
Käypä arvo	-0,2	-0,1
Kohde-etuuden arvo	18,3	14,7

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - JOHDANNAISET

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat muodostuvat johdannaisista. Johdannaiset kirjataan kaupankäyntipäivänä käyvällä arvolla taseeseen. Myöhemmät arvonmuutokset avoimista johdannaisista kirjataan suoraan tulokseen rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Konsernin johdannaiset muodostuvat valuuttariskin suojaamisessa käytettävistä valuuttatermiineistä, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Konsernin johdannaiset muodostuvat valuuttatermiineistä, jotka on luokiteltu tasolle 2, jolloin niiden käypä arvo lasketaan arvioidujen vastaisten rahavirtojen nykyarvona havainnoitavissa olevien valuuttakurssien perusteella. Avoimna olevien valuuttatermiinien nimellisarvot olivat 31.12.2022 18,3 miljoonaa euroa ja 31.12.2021 14,7 miljoonaa euroa.

Nettovelkaan liittyvät riskit**Maksuvalmiusriski**

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on varmistaa, että Kamux pystyy täyttämään rahoitukseen liittyvät veloitteensa. Tämän varmistamiseksi Kamuxin rahoitustarpeita katetaan operatiivisen liiketoiminnan optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä sen varmistamiseksi, että Kamuxilla on jatkuvasti riittävästi likviditeettiä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyyttä hallinnoidaan päivittäin rullaavan ennusteen perusteella.

Rahoitusvelkojen erääntymisaikoja seurataan säännöllisesti. Kamuxilla oli 31.12.2022 rahavaroja yhteensä 4,2 miljoonaa euroa ja 31.12.2021 yhteensä 0,9 miljoonaa euroa. Kamuxilla oli lisäksi 31.12.2022 käytettävissään maksuvalmiusluottoja tai luotollisia pankkitilejä, joiden käyttämätön luotto oli yhteensä 22,0 miljoonaa euroa ja 31.12.2021 11,5 miljoonaa euroa.

Kamuxilla on viisivuotinen 40 miljoonan euron luottosopimus Nordea Pankki Oyj:n kanssa. Luottosopimus sisältää 18 miljoonan euron viisivuotisen määräaikaisslainan ja 22 miljoonan euron viisivuotisen luottolimitin. Luottolimitin lisäksi Kamuxilla on 0,4 miljoonan euron arvoinen kaupallinen takauslimiitti.

Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen valmistuttua nostettiin maaliskuussa 2022 kiinteistöön kohdistuva 5,0 miljoonan euron kymmenvuotinen määräaikaisslaina.

Näitä määräaikaisslainoja oli nostettuna raportointikauden lopussa 17,8 miljoonaa euroa. Määräaikaisslainoja lyhennetään 1,2 miljoonalla eurolla puolivuositain.

Tammikuussa 2022 Kamux Oyj laski liikkeelle 15,0 miljoonan euron arvoisen yritystodistuksen. Yritystodistus erääntyi lokakuussa 2022. Lokakuussa 2022 Kamux Oyj laski liikkeelle 5,0 miljoonan euron arvoisen yritystodistuksen ja nosti 5,0 miljoonan euron lyhytaikaisen luoton. Joulukuussa 5,0 miljoonan euron lyhytaikainen luotto maksettiin pois. Yritystodistuksella hankittuja varoja käytettiin käyttöpääoman rahoittamiseen.

Rahalaitoslainoihin liittyy seuraavia rahoitus sopimuksen mukaisia kovenanteja: nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen (EBITDA), oman pääoman osuus taseen loppusummasta, sekä vaihto-omaisuuden kiertonopeus. Korkomarginaali on muuttuva ja riippuu nettovelan ja oikaistun käyttökateen suhteesta. Kamux on antanut rahalaitoslainojen vakuudeksi yritys kiinnityksenä haltijavelkakirjoja yhteensä 110,0 miljoonaa euroa 31.12.2022. Lisäksi Yhtiö on antanut omavelkaisen takauksen Suomen ja Ruotsin tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.

Rahalaitoslainasopimusten erityisehtojen mukaan tietyt merkittävimmät transaktiot edellyttävät rahalaitoksen etukäteen antamaa kirjallista hyväksyntää sisältäen tavanomaisia velkoja suojaavia ehtoja.

Rahoitusvelkojen maturiteettijakauma

milj. euroa	Alle 3 kk	3 kk- 1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	Yli 5 vuotta
31.12.2022							
Vuokravelat	2,4	7,3	8,3	5,6	3,9	3,3	11,0
Lainat	1,2	1,4	2,6	9,5	0,0	0,0	3,5
Yritystodistukset	5,0	-	-	-	-	-	-
Ostovelat	7,0	-	-	-	-	-	-
Johdannaiset	0,1	0,0	-	-	-	-	-
31.12.2021							
Vuokravelat	1,0	3,1	8,8	6,8	4,3	3,6	13,8
Lainat	11,6	1,2	2,2	2,2	9,1	-	-
Ostovelat	6,8	-	-	-	-	-	-
Johdannaiset	-	0,1	-	-	-	-	-

Korkoriski

Konsernin pankkilainat koostuvat pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista ja korollisista valmiusluotoista. Johtuen lainojen EURIBOR sidonnaisuudesta, Kamux altistuu vaihtuvakorkoisista lainoista syntyvälle rahavirtariskille.

Korkoriskin hallinnoimiseksi Kamux voi käyttää koronvaihtosopimuksia tarvittaessa pienentääkseen vaihtuvakorkoisista pankkilainoista syntyvää rahavirtariskiä. Toimenpiteillä Kamux pyrkii rajoittamaan korkotason muutoksista aiheutuvaa vaikutusta konsernin rahoituskuluihin hyväksyttävälle tasolle.

Pankkilainojen painotettu kesikorko oli vuoden 2022 lopussa 1,69 %.

Herkkyysanalyysin perusteella, jos korot olisivat olleet 1,0 prosenttiyksikköä korkeammat kaikkien muiden muuttujien pysyessä ennallaan, uudelleen laskettu tilikauden 2022 voitto verojen jälkeen ja oma pääoma olisi ollut 0,5 miljoonaa euroa pienempi ja vuonna 2021 0,1 miljoonaa euroa pienempi.

Korkojen herkkyyttä koskeva laskelma on tehty korottamalla korkokäyrää 1,0 prosenttiyksikköä (tämän hetken alhaisista markkinakoroista johtuen tässä ei ole esitetty tilannetta, jossa korot olisivat 1,0 prosenttiyksikköä matalammat). Korkopositio sisältää kaikki ulkoiset muuttuvakorkoiset lainat.

Valuuttariski

Kamux altistuu lähinnä Ruotsin kruunuun liittyvään transaktioriskiin ja riskiin, joka syntyy, kun emoyhtiön sijoitukset Ruotsin tytäryhtiöihin muunnetaan euroiksi.

Ruotsin liiketoimintaan liittyvä valuuttariski muodostuu ensisijaisesti konsernin sisäisistä rahoitustransaktioista sekä konserniyhtiöiden operatiivisessa liiketoiminnassa syntyvistä ostoveloihin Ruotsin tytäryhtiöiltä ja ruotsalaisilta tavarantoimittajilta. Valuuttakurssiriski ei ole konsernin kannalta merkittävä ja Kamux suojaa näitä riskejä tarvittaessa valuuttajohdannaisilla ja/tai pitämällä hallussaan Ruotsin kruunuja konsernin pankkitileillä. 31.12.2022 konsernilla

oli käytössä alle 12 kk pituisia valuuttatermiineitä edellä mainituista aiheista syntyvältä valuuttakurssiriskiltä suojautumiseen.

Muilta osin konsernin tuotot ja kulut syntyvät lähes yksinomaan euroina. Konsernin rahoituspolitiikan periaatteena on, että konsernin sisäinen rahoitus myönnetään tytäryhtiön toimintavaluutassa.

Konsernin nettoinvestointi euroalueen ulkopuolisiin yhtiöihin muodostuu Ruotsin tytäryhtiösijoituksista. Nettoinvestointiin liittyvää valuuttakurssiriskiä ei ole suojattu.

Valuuttariskipositio sisältää konserniyhtiöiden ruotsin kruunun määräiset velat ja saamiset Ruotsin tytäryhtiöiltä sekä Suomen ja Saksan yhtiöiden Ruotsin kruunun määräisten pankkitilien saldot. Konsernin valuuttariskille alttiina olevat edellä mainitut Ruotsin kruunun määräiset erät muunnettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin olivat 15,1 miljoonaa euroa 31.12.2022 ja 29,2 miljoonaa euroa 31.12.2021. Nämä erät olivat vain osittain valuuttariskiltä suojattuja 31.12.2022.

Jos Ruotsin kruunun heikentyminen tai vahvistuminen euroon nähden olisi ollut 10 %, uudelleen laskettu tilikauden 2022 tulos olisi ollut herkkyyssanalyysin perusteella 2,2 miljoonaa euroa ja 2,5 miljoonaa euroa vuonna 2021 suurempi tai pienempi.

Luottoriski ja vastapuoliriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, ettei vastapuoli pysty täyttämään sopimukseen perustuvia velvoitteitaan ja näin aiheuttaa Yhtiölle taloudellista tappiota. Kamux katsoo kaikkien tärkeimpien vastapuoltensa olevan luotettavia, koska ne edustavat merkittäviä ja vakiintuneita rahalaitoksia. Kamuxin altistumista luottoriskille seurataan jatkuvasti, erityisesti jos sovituisissa maksuissa tapahtuu viivästymisiä.

>>Liitetiedossa 3.2 on lisätietoja myyntisaamisiin ja muihin saamisiin liittyvästä luottoriskistä.

Rahavaroihin liittyvä luottoriski on vähäinen, koska vastapuolet ovat kansainvälisiltä luottoluokittajilta korkean luokituksen saaneita pankkeja. Luottoriskin hajauttamiseksi Kamux tallettaa rahavarojaan eri pankkeihin.

4.2 Rahoituskulut

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2022	2021
Korkokulut	0,8	0,4
Korkokulut vuokraveloista	0,5	0,5
Johdannaisten käyvän arvon muutos	0,1	0,1
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot (netto)	0,6	0,5
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-0,1	-0,0
Yhteensä	1,8	1,5

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - RAHOITUSKULUT

Rahoituskulut koostuvat pankkilainojen ja luottolimiittien koroista, valuuttatermiinien realisoituneista ja realisoitumattomista muutoksista, rahoitukseen liittyvistä valuuttakurssieroista ja vuokravelkojen korkokuluista. Lainoihin liittyvät transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Efektiivinen korko on korkokanta, jota käyttäen lainan odotettavissa olevana voimassaoloaikana syntyvät arvioidut vastaiset rahavirrat tulevat diskontatuiksi rahoitusvelan nettomääräisen kirjanpitoarvon suuruiseksi. Laskelma sisältää kaikki sopimusosapuolten maksamat palkkiot ja transaktiomenot.

5

Muut liitetiedot

Konsernirakenne ja konsernitilinpäätöksen laatiminen

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vuokrasopimukset

Lähipiiriliiketoimet

Osakepääoma ja rahastot

Laskennalliset verot

Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Uudet ja tulevat IFRS-standardit

5.1 Konsernirakenne ja konsernitilinpäätöksen laatiminen

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiön ja sen tytäryritykset. Tytäryrityksellä tarkoitetaan yrityksiä, joissa Kamux-konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yrityksessä altistuu yrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryritysten yhdistely alkaa hankinta-ajankohdasta, jolla tarkoitetaan päivää, jona konserni saa määräysvallan tai jos tytäryritykset ovat alun perin Yhtiön perustamia, päivää, jona tytäryritys on perustettu. Tytäryrityksen yhdistely päättyy päivänä, jona määräysvalta lakkaa.

Muutokset konsernirakenteessa vuonna 2022

Vuonna 2022 ei ollut muutoksia konsernirakenteessa.

Muutokset konsernirakenteessa vuonna 2021

Huhtikuussa 2021 perustettiin Koy Autoportinkaarre, joka on Kamux Oyj:n täysin omistama tytäryhtiö. Koy Autoportinkaarre rakensi prosessointikeskuksen ja automyymlän Ouluun Kamux-konsernin käyttöön. Koy Autoportinkaarre sisältyi segmenttiraportoinnissa konsernitoimintoihin.

Konsernin tytäryritykset 31.12.2022 ja 31.12.2021 olivat seuraavat:

Konsernitilinpäätöksen laatiminen

Konsernin sisäiset saamiset ja velat sekä konserniyritysten välisistä konsernin sisäisistä liiketoimista johtuvat tuotot ja kulut, realisoitumattomat voitot ja tappiot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa kokonaisuudessaan.

Ruotsalaisten tytäryritysten varat ja velat muunnetaan euroksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Ruotsalaisten tytäryritysten tuotot ja kulut muunnetaan euroiksi tilikauden keskipäivän kurssia käyttäen. Tytäryritysten tilinpäätösten muuntamisesta aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, ja ne kertyvät omaan pääomaan erilliseen muuntoerot-nimiseen rahastoon.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan euromääräisiksi liiketapahtumien toteutumispäivien kursseihin tai, jos erät on arvostettu uudelleen, arvostuspäivän kursseihin. Valuuttakurssivoitot ja tappiot, jotka syntyvät myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvistä maksuista kirjataan liikevoiton yläpuolelle ja rahoitukseen liittyvät kurssierot merkitään tuloslaskelmaan rahoituseriin.

Emoyritys	Rekisteröintimaa	Emoyrityksen ja konsernin omistusosuus (%)	Pääasiallinen toiminta
Kamux Oyj	Suomi		Holding-yhtiö
Tytäryritykset			
Kamux Suomi Oy	Suomi	100	Käytettyjen autojen myynti
Suomen Autorahaksi Oy	Suomi	100	Ei liiketoimintaa
Koy Autoportinkaarre	Suomi	100	Kiinteistösijoitusyhtiö
KMX Holding AB	Ruotsi	100	Holding-yhtiö
Kamux AB	Ruotsi	100	Käytettyjen autojen myynti
Kamux Auto GmbH	Saksa	100	Käytettyjen autojen myynti

Koy Autoportinkaarre on Yhtiön 27.4.2021 itse perustama tytäryritys

Tytäryritysten osakepääoma koostuu yksinomaan suoraan konsernin hallussa olevista kantaosakkeista ja omistusosuus vastaa konsernilla olevia äänioikeuksia. Yhtiöiden rekisteröintimaa on myös niiden pääasiallinen toimintamaa.

5.2 Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vuokrasopimukset

Liikearvo

Pääasiallinen osa taseen liikearvosta syntyi, kun emoyhtiö, joka on Intera Fund II Ky:n perustama yhtiö, hankki 7.12.2011 Kamux Oy:n ja sen tytäryritykset. Vuoden 2020 aikana liikearvon määrä taseessa kasvoi, kun Kamuxin tytäryhtiö Kamux Suomi Oy osti Jagro Oy:lta Autosillan liiketoiminnan 9.1.2020. Tästä hankinnasta syntyi liikearvoa 0,4 miljoonaa euroa, ja liikearvon katsottiin aiheutuvan pääasiassa markkina-aseman vahvistumisesta ja liikepaikasta. Liikearvon määrä 31.12.2022 oli 14,0 miljoonaa euroa ja liikearvon määrässä ei tapahtunut muutoksia vuosina 2021-2022. Liikearvo kohdistuu kokonaisuudessaan Suomen toimintasegmentille, jonka toiminta on kannattavaa.

Konserni tekee arvonalentumistestauksen vuosittain. Suomeen liittyvän liikearvon kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käypään arvoon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla ja se määritetään diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvaa mallia käyttäen. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytettäviä keskeisiä arvioita ovat myynnin kasvuvauhti, kustannuskehitys ja verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko. Diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan mallin syöttötiedot eivät perustu havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin (tason 3 syöttötiedot). Laskelmat perustuvat johdon hyväksymiin viiden vuoden ennusteisiin. Pitkän aikavälin kasvuvauhdiksi on ennakoitu 1 % ja verojen jälkeiseksi diskonttauskoroksi on määritetty 8,7 % (vuonna 2021: 7,2 %). Lisäksi johto hyödyntää vertailukelpoisten yritysten markkinatietoa, esimerkiksi käyttökate (EBITDA) -kertoimia, joiden perusteella se arvioi, onko Kamuxin diskontattuihin rahavirtoihin pohjautuvan käyvän arvon vähennettynä luovutuksesta johtuvilla menoilla ja verrokkiyhtiöiden markkinatiedon välillä merkittävää eroa, jonka perusteella yhtiön tulisi tehdä muutoksia arvonalentumistestauksessa käyttämiinsä oletuksiin.

Osana tuloksellisuuden tarkastelua johto on tehnyt tärkeimpiin parametreihin kohdistuvia herkkyyssanalyseja, ja niiden tulos osoittaa epätodennäköiseksi tilanteen, jossa liikearvon ja muiden arvonalentumistestauksen kohteena olevien omaisuuserien kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Tilikausien 2022 ja 2021 arvonalentumistestauksessa käytetyt parametrit, joiden muutosta tarkastellaan, olivat:

- 20 %:n vähennys myynnin vuotuisessa kasvuvauhdissa
- 20 %:n vähennys tilikauden liikevoittoprosentissa
- Pitkän aikavälin kasvuvauhti 0 %
- Verojen jälkeen määritetty diskonttauskorko 15 %

Herkkyysanalyysi ei osoittanut arvon alentumista, kun edellä mainittuja parametreja muutettiin yksi kerrallaan tai kaikkia samanaikaisesti.

Muut aineettomat hyödykkeet

Kamux on aktivoinut taseen muihin aineettomiin hyödykkeisiin IT-järjestelmiin liittyviä kehittämismenoja ja aineettomia oikeuksia.

Vuosina 2021-2022 Kamux investoi pääasiallisesti uuteen myynnin ohjauksen järjestelmään, joka on keskeisiä tekijöitä pyrittäessä tehokkaaseen myyntiprosessiin ja kustannustehokkaaseen varastonhallintaan. Uusi myynnin ohjauksen järjestelmä otettiin konsernissa täysimääräisesti käyttöön vuoden 2021 aikana ja vuonna 2022 siihen kehitettiin uusia ominaisuuksia. Aktivoidut menot koostuvat ulkoisten palveluntuottajien laskuista.

Vuonna 2022 Kamux aloitti investoimisen uuteen taloushallinnon järjestelmään. Koska taloushallinnon järjestelmä toteutetaan SaaS-muotoisena, sen käyttöönotosta aiheutuvat menot kirjataan pääasiallisesti kuluksi tuloslaskelmaan. Ohjelmiston kehittämisvaiheessa syntyneet Kamuxin määräysvallassa olevat IAS 38:n mukaiset aineettomat omaisuuserät aktivoidaan taseeseen.

Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä koostuvat IT-järjestelmistä aiheutuneista kehittämismenoista ennen IT-järjestelmän käyttöönottoa.

Konsernilla ei ole sellaisia aineettomia hyödykkeitä, pois lukien liikearvo, joiden taloudellinen vaikutusaika olisi rajoittamaton.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LIIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Liikearvo on taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamaton aineeton hyödyke.

Liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan se testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain tai aina kun on viitteitä siitä, ettei sen kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ole kerrytettävissä.

Johto on päättänyt, että kukin toimipaikka on erillinen rahavirtaa kerryttävä yksikkö. Arvon alentumisen tarkastelu kohdistuu rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmään, joka edustaa Suomea maantieteellisenä alueena ja on taso, jolla johto seuraa liikearvoa (lisätietoa kohdassa Epävarmuuden lähteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut – liikearvo).

Muut aineettomat hyödykkeet, jotka ovat erikseen yksilöitävissä ja myytävissä, koostuvat IT-järjestelmiin liittyvistä kehittämismenoista ja aineettomista oikeuksista. Muista aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana, joka on 3-5 vuotta. Poistot kirjataan tuloslaskelmaan poistosuunnitelman mukaisesti

Pilvipalvelujärjestelyjen kirjanpitokäsittely riippuu siitä, luokitellaanko pilvipohjainen ohjelmisto aineettomaksi hyödykkeeksi vai palvelusopimukseksi. Tapauskohtaisesti yhtiö käyttää harkintaa sen määrittämiseen, syntykö järjestelyn kehittämisvaiheessa Kamuxin määräysvallassa olevia IAS 38:n mukaisia aineettomia omaisuuseriä.

Ne järjestelyt, joissa Kamuxilla ei ole määräysvaltaa kyseiseen ohjelmistoon, käsitellään kirjanpidossa palvelusopimuksina, jotka antavat Kamuxille oikeuden käyttää pilvipalveluntarjoajan sovellusohjelmistoa sopimuskauden aikana. Lähtökohtaisesti sovellusohjelmiston jatkuvat käyttöoikeusmaksut sekä ohjelmistoon liittyvät konfigurointi- tai räätälöintimenot kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin silloin, kun palvelut vastaanotetaan. Kamux arvioi, onko konfigurointia ja räätälöintiä koskeva palvelu erotettavissa varsinaisesta SaaS-palvelusta.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - LIIKEARVO

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään tasoa, jolla liikearvo testataan, ja sitä, onko viitteitä sen arvon alentumisesta.

Kamuxin taseeseen sisältyvä liikearvo syntyi pääosin joulukuussa 2011, kun Intera Fund II Ky:n perustama emoyhtiö hankki Kamux Oy:n ja sen tytäryritykset. Hankinta-ajankohtana Kamux toimi Suomessa viiden tytäryrityksen voimin, ja sillä oli 16 toimipaikkaa. Johdon näkemyksen mukaan hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta maksettiin liiketoiminnasta ja liikeideasta kokonaisuutena, ja sen vuoksi se katsoo, että liikearvo on testattava rahavirtaa tuottavien yksikköjen ryhmänä Suomitasolla.

Rahavirtaennusteet perustuvat konsernin toteutuneeseen tulokseen ja johdon parhaisiin arvioihin tulevasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista veroasteista.

Johto testaa ennusteissa käytettyjen merkittävien arvioiden muutosten vaikutuksia herkkyyksianalyysillä kohdassa "Liikearvo" kuvatulla tavalla.

Aineettomien hyödykkeiden ja liikearvon kauden alun ja lopun kirjanpitoarvojen täsmäytys

2022

milj. euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	11,0	0,0	15,5	26,5
Muuntoerot	-0,0	-	-	-0,0
Lisäykset	1,1	0,1	-	1,2
Hankintameno 31.12.2022	12,1	0,1	15,5	27,7
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-4,6	-	-1,5	-6,1
Muuntoerot	0,0	-	-	0,0
Poistot	-1,8	-	-	-1,8
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2022	-6,4	-	-1,5	-7,9
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	6,4	0,0	14,0	20,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	5,8	0,1	14,0	19,8

2021

milj. euroa	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Liikearvo	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021	3,5	4,5	15,5	23,5
Muuntoerot	-0,0	-	-	-0,0
Lisäykset	2,7	0,3	-	3,0
Siirrot erien välillä	4,8	-4,8	-	-
Hankintameno 31.12.2021	11,0	0,0	15,5	26,5
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021	-3,0	-	-1,5	-4,5
Muuntoerot	0,0	-	-	0,0
Poistot	-1,6	-	-	-1,6
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2021	-4,6	-	-1,5	-6,1
Kirjanpitoarvo 1.1.2021	0,6	4,5	14,0	19,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	6,4	0,0	14,0	20,4

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet koostuvat liiketilojen vuokrasopimusten käyttöoikeusomaisuuseristä, aktivoiduista toimipisteiden perusparannusmenoista, toimistokalusteista, koneista ja vuonna 2016 hankitusta Saksan Nedderfeldin myymälärakennuksesta.

Vuonna 2021 perustettu konserniyhtiö Koy Autoportinkaarre rakensi vuoden 2021 aikana prosessointikeskuksen ja automyymälän Ouluun Kamux-konsernin käyttöön. Oulun myymälän ja prosessointikeskuksen rakentamisen aikaiset menot sisältyivät vuonna 2021 ennakkomaksuihin aineellisista hyödykkeistä. Kiinteistö valmistui keuhäällä 2022 ja se sisältyy rakennusten ja rakennelmien hankintamenuon vuonna 2022.

Aineelliset hyödykkeet poistetaan tasapoistoina arvioidun taloudellisen pitoajan aikana. Arvioidut taloudelliset pitoajat ovat:

- Saksan myymälärakennus 15 vuotta
- Koy Autoportinkaarren omistama rakennus 20 vuotta, rakennuksen tekniset laitteet 10 vuotta, muut aineelliset hyödykkeet (kuten asfaltointi) 20 vuotta, muut aineelliset hyödykkeet (kuten brändäys) 10 vuotta ja kalusto 5 vuotta
- Muiden konserniyhtiöiden omistamat koneet, kalusto ja muut aineelliset hyödykkeet 3—5 vuotta

Poistot kirjataan tuloslaskelmaan poistosuunnitelman mukaisesti.

Konserni ei aktivoi vieraan pääoman menoja osaksi poistopohjaa, eikä se ole pantannut aineellisia hyödykkeitä velkojen vakuudeksi.

Maa-alueiden taloudellinen pitoaika on rajoittamaton, joten niistä ei tehdä poistoja.

Aineellisten hyödykkeiden kauden alun ja lopun kirjanpitoarvojen täsmäytys

2022					Ennakkomaksut aineellisista hyödykkeistä	
milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet		Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	-	70,0	2,3	4,1	3,8	80,1
Muuntoerot	-	-2,1	-0,0	-0,1	-	-2,2
Lisäykset	-	8,0	0,2	0,6	0,9	9,8
Vähennykset	-	-2,4	-	-	-	-2,4
Siirrot erien välillä	0,8	3,6	0,1	0,2	-4,7	-
Hankintameno 31.12.2022	0,8	77,1	2,5	4,8	0,0	85,3
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2022	-	-25,2	-1,3	-3,0	-	-29,5
Muuntoerot	-	0,6	0,0	0,1	-	0,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,3	-	-	-	0,3
Poistot	-	-9,9	-0,2	-0,5	-	-10,7
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2022	-	-34,3	-1,5	-3,4	-	-39,2
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	-	44,7	1,0	1,1	3,8	50,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	0,8	42,9	1,1	1,4	0,0	46,1

2021					Ennakkomaksut aineellisista hyödykkeistä	
milj. euroa		Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet		Yhteensä
Hankintameno 1.1.2021		63,0	2,0	3,7	-	68,8
Muuntoerot		-0,5	-0,0	-0,0	-	-0,5
Lisäykset		13,9	0,2	0,3	4,0	18,3
Vähennykset		-6,4	-	-	-	-6,4
Siirrot erien välillä		0,0	0,0	0,1	-0,1	-
Hankintameno 31.12.2021		70,0	2,3	4,1	3,8	80,1
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.2021		-15,8	-1,0	-2,5	-	-19,4
Muuntoerot		0,1	0,0	0,0	-	0,1
Poistot		-9,5	-0,2	-0,5	-	-10,3
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.2021		-25,2	-1,3	-3,0	-	-29,5
Kirjanpitoarvo 1.1.2021		47,1	1,0	1,2	-	49,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2021		44,7	1,0	1,1	3,8	50,6

Vuokrasopimukset

Kamux soveltaa vuokrasopimusten kirjanpidolliseen käsittelyyn IFRS 16:a. IFRS 16:n mukaisesti Kamux kirjaa lähes kaikki vuokrasopimukset taseeseen. Standardi edellyttää, että lähes kaikista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen omaisuuserä eli oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä ja rahoitusvelka tulevista vuokravelvoitteista.

Kamuxin taseeseen kirjatut vuokrasopimukset koostuvat pääasiassa toimipisteiden vuokrasopimuksista. Kamux pitää varastoaan esillä ja autojen myynti tapahtuu pääosin toimipisteissä. Vuokrasopimuksista aiheutuvien käyttöoikeusomaisuuserien, sekä lyhyt- ja pitkäaikaisten vuokravelkojen määrät esitetään taseessa omilla riveillään tase-erissä Vuokralle otetut hyödykkeet ja Vuokravelat.

**TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET -
VUOKRASOPIMUKSET**

Vuokrasopimukset voivat sisältää sekä vuokrakomponentin että palvelukomponentteja. Kamux soveltaa IFRS 16:n mukaista käsittelyä vain vuokrakomponentille ja kirjaa palvelukomponenteista aiheutuvat kulut tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Toimitilojen vuokrasopimukset neuvotellaan yksittellen tapauskohtaisesti ja siten ne vaihtelevat ehdoiltaan. Vuokrasopimukset ovat joko toistaiseksi voimassaolevia tai 1–10 vuoden määräaikaista sopimuksia. Sopimukseen sisältyy usein mahdollisuus jatkaa vuokra-aikaa sen alkuperäisen päättymispäivän jälkeen.

Vuokrasopimuksesta aiheutuva käyttöoikeusomaisuuserä ja vuokravelka kirjataan sopimuksen allekirjoitushetkellä taseeseen nykyarvoon. Vuokravelan nykyarvo määritellään diskonttaamalla arvioidulta vuokra-ajalta syntyvät vuokramaksut nykyarvoon. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintahetkellä hankintameno, joka vastaa vuokravelan määrää, jota tapauskohtaisesti voidaan oikaista

vuokrasopimukseen liittyvillä välittömillä menoilla tai saaduilla kannustimilla.

Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan taloudellisen vaikutusaikanaan, joka Kamuxilla vastaa yleensä sopimuksen vuokra-aikaa.

Vuokravelkaa kirjataan pois taseesta vuokramaksuja vastaan ja rahoituskuluina. Tuloslaskelmaan kirjattava rahoituskulu kuvastaa taseen vuokravelasta kyseiselle kaudelle aiheutuvaa koron määrää.

Kamux soveltaa standardin mahdollisuutta jättää lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset IFRS 16:n mukaisen käsittelyn ulkopuolelle. Lyhytaikaiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset kirjataan tuloslaskelmaan muihin liiketoiminnan kuluihin sitä mukaa kuin niihin liittyvät vuokramaksut syntyvät. Lyhytaikaisena pidetään alle 12 kk mittaista vuokrasopimusta, ja vähäarvoiset vuokrasopimukset ovat kokonaisarvoltaan alle 5 000 euroa olevia sopimuksia. Tällaisia sopimuksia konsernissa voivat olla esimerkiksi myynnissä olevien autojen pysäköintialueet toimitilan läheisyydessä tai henkilökunnan työsuhteasunnot.

**EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT -
VUOKRASOPIMUKSET**

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja määrittäessään vuokrasopimusten vuokra-aikoja. Myös vuokravelan diskonttauskoron määrittäminen edellyttää johdon harkintaa.

Vuokra-aika

Konsernin toimitilojen vuokrasopimukset voidaan jaotella vuokra-ajaltaan seuraaviin ryhmiin: toistaiseksi voimassa olevat sopimukset ja määräaikaisten sopimusten voi sisältyä optio vuokra-ajan jatkamisesta määräajan jälkeen, tai ne voivat jatkua määräaikaisuuden päättymisen jälkeen toistaiseksi voimassa olevina. Kamuxilla on myös määräaikaista vuokrasopimuksia, joita ei voida alkuperäisen sopimuksen mukaan jatkaa.

Yhtiön johto arvioi vuokrasopimusten vuokra-ajan sopimuskohtaisesti. Määrittäessään konsernin yksittäisen vuokrasopimuksen vuokra-aikaa johto harkitsee mm. seuraavia tekijöitä: Onko Kamuxilla tai vuokranantajalla yksipuolinen oikeus irtisanoa sopimus tai päättää jatko-optiokaudesta vai päätetäänkö

siitä yhdessä? Onko todennäköistä, että sopimukseen sisältyvä jatko-optiokausi tullaan käyttämään? Mikä on historiallinen toteuma toimitilojen vuokrasopimusten vuokra-ajoissa Kamuxissa?

Vuokrasopimusten vuokra-ajat arvioidaan sopimuksen alkuperäisen laatimisen yhteydessä, sekä vähintään vuosittain ja aina kun sopimuksessa tapahtuu muutoksia, joilla on vaikutusta vuokra-aikaan.

Diskonttauskorko

Tulevat vuokramaksut diskontataan käyttämällä vuokrasopimuksen laatimishetkellä vallitsevaa diskonttauskorkoa. Mikäli vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa ei ole saatavilla, niin kuin tilanne konsernin vuokrasopimusten kohdalla useimmiten on, käytetään sitä korkokantaa, joka yksittäisen vuokralleantajan olisi maksettava ottaessaan lainaksi ne varat, jotka vaadittaisiin vastaavan käyttöoikeusomaisuuserän hankkimiseen vastaavassa taloudellisessa ympäristössä vastaavilla sopimusehdoilla.

Vuokrasopimusten muutokset taseessa

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokraelat
1.1.2022	44,6	45,9
Lisäykset	7,9	7,8
Vähennykset	-2,1	-2,0
Poistot	-9,7	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-1,4	-1,5
Korkokulut	-	-0,5
Vuokraelan lyhennykset	-	-9,1
31.12.2022	39,2	40,5

milj. euroa	Vuokralle otetut hyödykkeet	Vuokraelat
1.1.2021	46,9	47,7
Lisäykset	13,9	13,8
Vähennykset	-6,4	-6,4
Poistot	-9,5	-
Valuuttakurssierot ja muut muutokset	-0,4	-0,3
Korkokulut	-	-0,5
Vuokraelan lyhennykset	-	-8,4
31.12.2021	44,6	45,9

Tulevien vuokramaksujen diskonttauskorkona käytettiin lisäluoton korkokantaa 1,69 % vuonna 2022 ja 1,05 % vuonna 2021.

Vuokrasopimusten muutokset tuloslaskelmassa

milj. euroa	2022	2021
Poisto vuokralle otetuista hyödykkeistä	-9,7	-9,5
Korkokulu vuokraeloista	-0,5	-0,5
Kulu lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-0,1	-0,0
Kulu vuokrasopimukseen sisällyvistä palveluosuuksista	-0,4	-0,3
Tuloslaskelmaan kirjattu kulu yhteensä	-10,6	-10,3

Vuokrasopimuksista aiheutunut lähtevä rahavirta vuonna 2022 oli yhteensä 10,0 miljoonaa euroa (9,2 miljoonaa euroa vuonna 2021).

5.3 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys ja liitetiedossa 5.1 mainitut konserniyritykset. Lähipiiriin kuuluvat myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt ja heidän läheiset perheenjäsenensä sekä näiden määräysvallassa olevat yritykset. Johtoon kuuluvia avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

milj. euroa	1.1.-31.12.	
	2022	2021
Käytettyjen autojen myynti	0,0	0,1
Käytettyjen autojen ostot	-0,3	-0,1

milj. euroa	31.12.	
	2022	2021
Vuokraelat	1,9	2,1

Kamuxin johtoon kuuluvilla avainhenkilöillä, hallituksen jäsenillä sekä heidän perheenjäsenillään on oikeus ostaa Kamuxilta ja myydä sille autoja koko Kamuxin henkilökuntaa koskevan henkilöstöpolitiikan mukaisesti.

Konserni on vuokrannut konsernin toimitusjohtajalta, tämän läheisiltä perheenjäseniltä sekä heidän määräysvallassaan olevilta yrityksiltä toimipisteitä neljällä paikkakunnalla toistaiseksi voimassaolevin ja määräaikaisin 1-10 vuoden vuokrasopimuksin. Konsernin vuokraelat lähipiirille sisältävät edellä mainittujen vuokrattujen toimipisteiden tulevien vuokratulujen nykyarvon.

Liiketoimet lähipiiriin kanssa on tehty tavanomaisin markkinaehtoin.

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän omistussuudet 31.12.2022 Yhtiön ulkona olevista osakkeista esitetään seuraavassa taulukossa:

	Omistussuus
Hallituksen jäsenet	0,44 %
Toimitusjohtaja	14,70 %
Muu johto	0,08 %

Johdon palkat ja palkkiot

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta ja sen perusteista. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkka muodostuu kuukausipalkasta, bonuksesta ja osakepohjaisesta kannustinjärjestelystä. Bonuspalkkion ehdot päättää yhtiön hallitus vuosittain. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän bonuspalkkiot maksetaan tilikaudelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden sekä tiettyjen kannattavuustavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tulospalkan osuus kiinteästä palkasta voi olla vuonna 2022 korkeintaan 45 % toimitusjohtajan ja 45 % muiden johtoryhmän jäsenten osalta.

	1.1.-31.12.	
tuhatta euroa	2022	2021
Johtoryhmän palkat ja palkkiot (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta)		
Palkat, palkkiot ja etuudet	1 409	1 169
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	262	203
Osakeperusteiset etuudet	-	184
Yhteensä	1 671	1 556
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot		
Palkat, palkkiot ja etuudet	290	315
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	53	55
Osakeperusteiset etuudet	-	98
Yhteensä	343	469

	1.1.-31.12	
tuhatta euroa	2022	2021
Hallituksen palkat ja palkkiot		
Harri Sivula	64	60
Reija Laaksonen	33	32
Antti Mäkelä	33	32
Tuomo Vähäpassi	33	33
Tapio Pajuharju (21.4.2021 alkaen)	26	20
Terho Kalliokoski (20.4.2022 alkaen)	20	-
Jaana Viertola-Truini (20.4.2022 alkaen)	20	-
Jokke Paananen (20.4.2022 saakka)	10	30
David Nuutinen (20.4.2021 saakka)	-	14
Yhteensä	239	221
Hallitukseen ja johtoon kuuluvien avainhenkilöiden kompensaatiot yhteensä	2 253	2 246

Konsernin toimitusjohtajalla on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen ja eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Toimitusjohtajan eläkeikä on voimassa olevan lainsäädännön nojalla 63 vuotta. Toimitusjohtajan toimitusjohtajasopimuksen irtisanomisaika on 6 kuukautta, ja hänellä on oikeus palkkaan irtisanomisajalta sekä tulospalkkioon irtisanomishetkeen asti. Lisäksi Yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen on toimitusjohtajalla oikeus tietyn edellytyksin 12 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan määrään.

Osakepohjaiset kannustinjärjestelyt

Vuonna 2022 konsernin henkilöstökulut sisälsivät 0,2 miljoonaa euroa osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä jaksotettua kuluja. Vuonna 2021 vastaava kulu oli 0,3 miljoonaa euroa. Osakepohjaisten kannustinjärjestelyjen ansaintajaksojen keskeiset ehdot on kuvattu alla olevassa taulukossa.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2021-2023

Kamux Oyj:n hallitus hyväksyi helmikuussa 2021 uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän konsernin avainhenkilöille vuosille 2021 - 2023. Järjestelmä alkoi vuoden 2021 alusta ja se on jaettu kolmeen vuoden mittaiseen ansaintajaksoon. Järjestelmän mahdollisen palkkion maksu perustuu hallituksen asettaman yhtiön liikevaihtotavoitteen ja oikaistun liikevoittotavoitteen saavuttamiseen vuositasona. Lisäksi järjestelmässä on yhtiön markkina-arvon kasvuun perustuva lisäosa, jonka perusteella osallistujalla on mahdollisuus saada lisäosakkeita vuoden 2023 ansaintajakson päättymisen jälkeen.

Vuoden 2022 ansaintajaksolta ei tulla maksamaan palkkioita, koska oikeuden syntymisehdot eivät täyttyneet. Vuoden 2021 ansaintajakson palkkiot maksettiin osakkeina ja rahana keväällä 2022.

Palkkiona annettaviin netto-osakkeisiin kohdistuu luovutusrajoitus sitouttamisjakson aikana. Sitouttamisjakso alkaa palkkion maksamisesta ja päättyy 30.4.2024.

Järjestely käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavana nettosijoitusjärjestelynä. Osakepalkkion käypä arvo määritettiin järjestelyn myöntämishetkellä. Järjestelyn käypä arvo kirjataan kuluksi kolmelle vuodelle järjestelyn sitouttamisjakson loppuun, huhtikuulle 2024, asti.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2017-2020

Aiempi osakepohjainen kannustinjärjestelmä vuosille 2017-2020, jonka Kamux Oyj:n hallitus hyväksyi huhtikuussa 2017, koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista Yhtiön hallituksen harkinnan mukaan. Järjestelmän piirissä olevat avainhenkilöt ovat konsernin johtoryhmään kuuluvia henkilöitä ja muuta avainjohtoa.

Mahdollinen bruttopalkkio ansaintajaksolta 2020 määrytyi ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ansaintajaksoihin sovellettava ansaintakriteeri oli hallituksen asettaman liikevoittotavoitteen (EBIT) saavuttaminen vuonna 2020 vuoden 2020 ohjelmalle. Vuoden 2020 ohjelman palkkiot maksettiin osakkeina ja rahana keväällä 2021.

Järjestely käsiteltiin kokonaan omana pääomana maksettavana järjestelynä, johon sisältyy nettomääräistä suorittamista koskeva ominaisuus. Järjestelyssä oli yhden vuoden ansaintajakso, jonka jälkeinen sitouttamisaika oli kaksi vuotta. Osakepalkkioiden käypä arvo määritettiin järjestelyn myöntämishetkellä. Kunkin järjestelyn käypä arvo kirjattiin kuluksi kolmelle vuodelle järjestelyn sitouttamisjakson loppuun asti.

Osakepohjaisen kannustinjärjestelyn keskeiset ehdot

Osakepalkkio-ohjelma	LT12021-2022	LT12020
Järjestelyn luonne	Osakkeet	Osakkeet
Alkuperäinen myöntämispäivä	26.2.2021	16.1.2020
Myönnettyjen osakkeiden maksimimäärä, kpl	370 000	181 400
Ansainta- ja sitouttamisjakso (vuosina)	3	3
Oikeuden syntymisehdot	Liikevaihto- ja EBIT tavoitteen saavuttaminen ja työ- tai toimisuhteen jatkuminen 30.4.2024 asti	EBIT tavoitteen saavuttaminen ja työ- tai toimisuhteen jatkuminen 31.12.2022 asti
Osallistumaan oikeutettujen määrä raportointikauden lopussa	29	18
Toteutustapa	Osake ja/tai käteinen	Osake ja/tai käteinen

Arvostusparametrit myönnettyille osakkeille

	LTi2022	LTi2021	LTi2020
Myöntämispäivien osakekurssien painotettu ka., eur	10,74	14,72	7,74
Oman pääoman tuottovaade, %	-	-	11,29 %
Oletettu poistuma ansainta- ja sitouttamisjaksolla, %	15,00 %	15,00 %	10,00 %
Järjestelyn käypä arvo myöntämishetkellä, meur	0,0	0,9	0,6
Osakekurssi raportointikauden päättymispäivänä, eur	4,33	11,5	-
Odotettu osinkojen määrä, eur	0,33	0,7	-
Odotettu volatiliiteetti, %*	4,71 %	37,01 %	-
Riskitön korko, %*	-0,07 %	-0,62 %	-
Käyvän arvon arvostusmalli*	Monte Carlo simulaatio ja geometrinen Brownin liike	Monte Carlo simulaatio ja geometrinen Brownin liike	-

* Parametria on käytetty vain markkinaperusteisen ehdon arvostamiseen

Osakepalkkioiden kauden aikaiset muutokset

osaketta	2022	2021
1.1. ulkona olevat	109 623	88 821
Kaudella ansaitut	88 310	142 317
Oikeus syntynyt kaudella	-5 334	-73 412
Kaudella menetetyt	-38 220	-48 103
31.12. ulkona olevat	154 379	109 623

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - OSAKEPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELYT

Kamuxin osakepohjaiset kannustinjärjestelyt ovat nettoselvitysominaisuuden sisältäviä järjestelyjä, jotka käsitellään kokonaan omana pääomana maksettavina nettosijoitusjärjestelyinä ja niistä kirjattava työsuhdekulu perustuu myönnettyjen osakkeiden bruttomäärään. Järjestelyjen mahdolliset palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen yhtiön osakkeina, ellei yhtiön hallitus pääätä maksaa palkkiota kokonaan tai osaksi rahana. Kun työnantaja on velvollinen pidättämään määrän, joka koskee osakeperusteiseen maksuun liittyvää työntekijän verovelvoitetta, ja suorittaa tämän määrän veroviranomaiselle, koko osakeperusteinen maksu käsitellään omana pääomana maksettavana edellyttäen, että se olisi ollut omana pääomana maksettava ilman kyseistä nettomääristä suorittamista koskevaa ominaisuutta.

Järjestelyjen puitteissa myönnettyjen vuosittaisten ohjelmien ansaintajakso on kalenterivuosi, jonka jälkeinen sitouttamisaika on vuoden 2020 ohjelmalle kaksi vuotta. Vuoden 2021-2023 ohjelmien sitouttamisaika päättyy keväällä 2024. Osakepalkkion käypä arvo määritetään kunkin vuosittaisen ohjelman myöntämishetkellä. Tämä käypä arvo jaksetaan kuluksi ohjelman sitouttamisjakson loppuun asti. Kulujaksotusta tarkennetaan vuosittain vastaamaan toteutunutta myönnettyjen osakkeiden määrää. Vuoden 2021-2023 järjestelmässä on myös yhtiön markkina-arvon kasvuun perustuva lisäosa, jonka perusteella kriteerien täytyessä jaetaan lisäosakkeita vuoden 2023 ansaintajakson päättymisen jälkeen. Osakepohjaisten kannustinjärjestelyjen tulostulosvaikutus esitetään henkilöstökuluissa ja vastaava lisäys omassa pääomassa.

5.4 Osakepääoma ja rahastot

Ulkona olevien ja omien osakkeiden lukumäärässä ja rekisteröityjen osakkeiden kokonaismäärässä tapahtui tilikauden aikana seuraavia muutoksia:

Osakemäärä, 1 000 kpl	Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	Omien osakkeiden lukumäärä	Osakkeiden lukumäärä yhteensä	Omat osakkeet milj. euroa
1.1.2021	39 974	44	40 017	-0,2
Omien osakkeiden luovutus	11	-11	-	0,1
Omien osakkeiden palautuminen	-3	3	-	-
Suoriteperusteinen jaksotus osakepalkkioiden luovutuksesta	-	-	-	0,1
31.12.2021	39 981	37	40 017	-0,0
Omien osakkeiden luovutus	38	-38	-	0,0
Osakepalkkioiden palautuminen	-5	5	-	-
31.12.2022	40 013	4	40 017	-

Yhtiöllä on yksi osakesarja ja jokaisella osakkeella on sama oikeus osinkoon. Kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki liikkeelle lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti ja niillä ei ole nimellisarvoa.

Osingon maksaminen, Yhtiön omien osakkeiden hankkiminen tai lunastaminen tai muu varojen jakaminen Yhtiön osakkeenomistajille edellyttää tiettyjen rahoitus sopimuksen ehtojen täyttymistä. Tilikaudelta 2022 Hallitus ehdottaa maksettavaksi osinkoa 6,0 miljoonaa euroa, laskettuna 31.12.2022 ulkona oleville osakkeille (0,15 euroa per osake). Yhtiö maksoi osinkoa yhteensä 8,0 miljoonaa euroa (yhteensä 0,20 euroa per osake) vuonna 2022 kahdessa erässä keuhällä ja syksyllä.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista tilikaudelta 2022 kahdessa erässä. Osingon ensimmäinen erä 0,05 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon ensimmäisen maksuerän täsmäytyspäivänä 24.4.2023

on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa ensimmäisen osinkoerän maksupäiväksi 2.5.2023. Osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon toisen maksuerän täsmäytyspäivänä 24.10.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa toisen osinkoerän maksupäiväksi 31.10.2023. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle maksuerälle uusi osingonmaksun täsmäytyspäivä ja maksupäivä, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan osakepääomaan, jolle sitä osakeantipäätöksessä määrätty merkittäväksi kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Suorituksia sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon voidaan myös tehdä ilman osakeantia.

Osakeantitilille merkitään tilikauden päättyessä maksettujen, mutta vielä rekisteröimättömien osakkeiden maksettu määrä.

Yhtiön osakepääoma on 80 tuhatta euroa

Oman pääoman rahastoissa on tapahtunut seuraavat muutokset:

Omien osakkeiden luovutus ja palautuminen vuonna 2022

Huhtikuussa yhtiö luovutti yhteensä 26 521 omaa osaketta vuoden 2021 osakepalkkioiden maksamista varten osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille. Touko-kesäkuussa yhtiö luovutti yhteensä 11 263 omaa osaketta hallituksen jäsenille osana hallituksen jäsenten vuosipalkkiota. Luovutusten jälkeen omien osakkeiden arvo kertyneissä voittovaroissa oli nolla. Vuoden 2022 aikana yhtiölle palautui vastikkeetta yhteensä 5 320 osaketta osakepalkkiojärjestelyihin kuuluneiden henkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Vuoden 2022 lopussa yhtiön hallussa oli 4 038 omaa osaketta eli 0,01 % kaikista osakkeista.

Omien osakkeiden luovutus ja palautuminen vuonna 2021

Huhtikuussa yhtiö luovutti 4 894 omaa osaketta vuoden 2020 osakepalkkioiden maksamista varten osakepalkkiojärjestelyyn kuuluville henkilöille. Toukokuussa yhtiö luovutti 5 656 omaa osaketta hallituksen jäsenille osana vuosittaista hallituksen palkkiota. Luovutusten seurauksena kertyneet voittovarot kasvoivat 0,1 milj. eurolla. Vuoden 2021 aikana yhtiölle palautui vastikkeetta yhteensä 3 313 osaketta osakepalkkiojärjestelyihin kuuluneiden henkilöiden työsuhteiden päättymisen vuoksi. Vuoden 2021 lopussa yhtiön hallussa oli 36 502 omaa osaketta eli 0,09 % kaikista osakkeista.

5.5 Laskennalliset verot

milj. euroa	1.1.	Tulosvaikutteisesti kirjattu määrä	Kurssierot	31.12.
2022				
Laskennalliset verosaamiset				
Varaukset	0,5	-0,0	-	0,4
Vahvistetut tappiot	0,8	-	-0,1	0,8
Poistot, vaihto-omaisuus ja vuokrasopimukset	0,2	-0,1	-0,0	0,1
Yhteensä	1,5	-0,1	-0,1	1,3
Laskennalliset verovelat				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	-0,0	-	0,0
Siirtovelat	0,1	-0,1	0,0	0,0
Yhteensä	0,1	-0,1	0,0	0,0
Yhteensä, netto	1,4	-0,1	-0,1	1,3
2021				
Laskennalliset verosaamiset				
Varaukset	0,5	0,0	-	0,5
Vahvistetut tappiot	0,7	0,1	-0,0	0,8
Poistot, vaihto-omaisuus ja vuokrasopimukset	0,2	0,0	-0,0	0,2
Yhteensä	1,4	0,2	-0,0	1,5
Laskennalliset verovelat				
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	-0,0	-	0,0
Siirtovelat	0,0	0,0	0,0	0,1
Yhteensä	0,0	0,0	0,0	0,1
Yhteensä, netto	1,3	0,1	-0,0	1,4

Laskennalliset verosaamiset ja –velat netotetaan vain siinä tapauksessa, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja –velat keskenään ja laskennalliset verosaamiset ja –velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin. Konsernilla oli käyttämättömiä verotuksellisia tappioita Ruotsissa 6,9 miljoonaa euroa 31.12.2022 ja 4,0 miljoonaa euroa 31.12.2021, sekä Saksassa 18,8 miljoonaa euroa 31.12.2022 ja 16,7 miljoonaa euroa 31.12.2021. Kyseiset tappiot eivät vanhene tämän hetken verosäännösten mukaan. Saksan käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista johtuen Saksan toimintojen tappiollisuudesta.

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET - LASKENNALLISET VEROT

Laskennalliset verot kirjataan omaisuuserien ja velkojen verotuksellisten arvojen ja niiden konsernitilinpäätöksen mukaisten kirjanpito-arvojen välisistä väliaikaisista eroista velkamenetelmää käyttäen. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen (ja -lakien) perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty tilinpäätöspäivään mennessä ja joita odotetaan sovellettavan, kun kyseinen laskennallinen verosaaminen realisoituu tai laskennallinen verovelka suoritetaan.

Kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista kirjataan täysimääräisesti laskennallinen verovelka, paitsi, jos konserni pystyy määrittämään väliaikaisen eron purkautumisajankohdan, eikä väliaikainen ero todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista kirjataan laskennallisia verosaamisia vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että väliaikainen ero purkautuu tulevaisuudessa ja että käytettävissä on verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero pystytään hyödyntämään.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, silloin kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

EPÄVARMUUDEN LÄHTEET JA JOHDON HARKINTAAN PERUSTUVAT RATKAISUT - LASKENNALLISEN VEROSAAMISEN KIRJAAMINEN VEROTUKSELLISISTA TAPPIOISTA

Jokaisen raportointikauden päättymispäivänä johto käyttää harkintaa arvioidessaan laskennallisten verosaamisten kirjaamisedellytysten täyttymistä verotuksessa vahvistetuista tappioista. Verotuksessa vahvistetut käyttämättömät tappiot on mahdollista hyödyntää tulevana vuosina syntyviä verotettavia tuloja vastaan siinä yhtiössä, jossa ne ovat syntyneet. Johto arvioi tulevaisuudessa syntyvän verotettavan tulon todennäköisyyttä tai muun vakuuttavan näytön olemassaoloa siitä, että syntyykö riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämätöntä verotuksellista tappiota pystytään hyödyntämään.

5.6 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

13.1.2023 Kamux vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaisen ilmoituksen, jonka mukaan Danske Bank A/S:n (Kööpenhamina, Tanska) hallinnoimien rahastojen Danica Pension Livsforsikringsaktie ja Finnish Fund yhteenlaskettu osuus Kamux Oyj:n osakkeista ja äänistä ylitti 12.1.2023 viisi (5) prosenttia ja oli ilmoituksen jälkeen 5,05 %.

5.7 Uudet ja tulevat IFRS-standardit

1.1.2022 käyttöön otetut uudet ja muutetut standardit

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2021. 1.1.2022 voimaan tulleilla IFRS-standardien ja tulkintojen muutoksilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen tai ne eivät soveltuneet konsernille.

Myöhemmillä tilikausilla käyttöön otettavat uudet ja muutetut standardit

Konserni ei ole vielä soveltanut niitä uusia ja muutettuja standardeja ja tulkintoja, jotka on jo julkistettu, mutta tulevat voimaan 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Konserni aikoo soveltaa niitä voimaantulopäivänä, tai seuraavan tilikauden alusta alkaen, jos voimaantulopäivä on eri kuin tilikauden ensimmäinen päivä.

1.1.2023 voimaan tulevat muutokset selventävät olennaisten laatimisperiaatteiden esittämistä ja laatimisperiaatteiden muutosten erottamista kirjanpidollisten arvioiden muutoksista. Myöhemmillä tilikausilla voimaan tulevat muutokset lisäävät liitetietovaatimuksia lainoista, jotka sisältävät kovenanttiehtoja. Nämä muutokset tulevat voimaan 1.1.2024 alkavilla raportointikausilla. Muutoksia ole vielä hyväksytty EU:ssa. Johdon arvion mukaan muutoksilla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen. Muilla julkaistuilla uusilla standardeilla tai niiden muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

6 Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
LIKEVAIHTO	8,2	5,7
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0
Kulut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	0,1	0,0
Aineet ja tarvikkeet yhteensä	0,1	0,0
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2,5	-2,6
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-0,4	-0,4
Muut henkilösivukulut	-0,1	-0,1
Henkilöstökulut yhteensä	-3,0	-3,0
Poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot	-0,0	-0,0
Liiketoiminnan muut kulut	-5,8	-3,0
Kulut yhteensä	-8,7	-6,0
LIIKETAPPIO	-0,5	-0,3

milj. euroa	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2,6	2,0
Muilta	2,0	0,9
Yhteensä	4,6	2,9
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-3,0	-1,4
Yhteensä	-3,0	-1,4
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	1,6	1,5
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	1,1	1,2
Tilinpäätössiirrot		
Saadut konserniavustukset	15,0	27,0
Tilinpäätössiirrot yhteensä	15,0	27,0
Tuloverot	-3,2	-5,6
TILIKAUDEN VOITTO	12,9	22,6

Emoyhtiön tase

milj. euroa	31.12.2022	31.12.2021
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,1	0,0
Yhteensä	0,1	0,0
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	55,3	45,8
Yhteensä	55,3	45,8
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	9,0	4,0
Yhteensä	9,0	4,0
Lyhytaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	60,4	82,8
Muut saamiset	0,3	0,3
Siirtosaamiset	1,5	0,1
Yhteensä	62,2	83,2
Rahat ja pankkisaamiset	3,4	0,0
VASTAAVAA YHTEENSÄ	130,0	133,0

milj. euroa	31.12.2022	31.12.2021
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	25,3	25,3
Edellisten tilikausien voitto/tappio	71,2	56,6
Tilikauden voitto	12,9	22,6
Yhteensä	109,5	104,6
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	11,0	13,0
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korollinen		
Lainat rahoituslaitoksilta	7,0	12,5
Velat saman konsernin yrityksille	0,7	0,0
Koroton		
Ostovelat	0,3	0,2
Velat saman konsernin yrityksille	0,9	0,6
Muut lyhytaikaiset velat	0,1	0,1
Siirtovelat	0,5	2,1
Yhteensä	20,5	28,4
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	130,0	133,0

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

milj. euroa	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Tilikauden voitto	12,9	22,6
Oikaisut:		
Rahoitustuotot ja -kulut	-1,6	-1,5
Saadut konserniavustukset	-15,0	-27,0
Poistot	0,0	0,0
Muut oikaisut	0,0	0,1
Tuloverot	3,2	5,6
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-0,0	-0,1
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	0,1	0,6
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,7	-0,4
Saadut korot	2,5	1,7
Maksetut tuloverot	-5,8	-4,5
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-4,3	-2,8
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-0,1	-
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin	-8,6	-4,8
Investointien rahavirta (B)	-8,7	-4,8

milj. euroa	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Pankkilainojen takaisinmaksut	-26,9	-27,0
Pankkilainojen nostot	19,4	35,5
Konsernisaamisten ja -velkojen nettomuutos	4,5	-27,1
Maksetut osingot	-8,0	-9,6
Saadut konserniavustukset	27,0	25,0
Rahoituksen rahavirta (C)	16,0	-3,2
Rahavarojen muutos (A+B+C)	2,9	-10,8
Rahavarat tilikauden alussa	0,0	10,8
Kurssierojen vaikutus	0,5	0,0
Rahavarat tilikauden lopussa	3,4	0,0

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Perustiedot

Kamux Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti. Yhtiön tilinpäätöksen laadinnassa on noudatettu konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita soveltuvin osin. Seuraavassa on esitetty emoyhtiön laadintaperiaatteet siltä osin, kuin ne eroavat konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteista.

Liikevaihto

Yhtiön liikevaihto koostuu konsernin sisäisistä palveluveloituksista.

Saamiset ja velat saman konsernin yrityksiltä

Yhtiön saamiset ja velat saman konsernin yrityksiltä muodostuvat konsernin sisäisistä liiketapahtumista. Saamiset kirjataan taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Velat arvostetaan taseessa nimellisarvoon. Saamisiin ja velkoihin liittyvät korkotuotot ja –kulut kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tilikaudelle.

Lainat ja korkokulut

Pankkilainat kirjataan taseeseen nimellisarvoon. Lainoihin liittyvät transaktiokulut kirjataan kuluksi lainan nostohetkellä. Lainojen korkokulut kirjataan tuloslaskelmaan suoriteperiaatteen mukaisesti ja jaksotetaan ajan kulumisen perusteella tilikaudelle.

Laskennalliset verosaamiset

Yhtiö ei kirjaa laskennallisia verosaamisia emoyhtiön tilinpäätöksessä.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

milj. euroa	2022	2021
Liikevaihto		
Palvelut konserniyhtiöille	8,2	5,7
Yhteensä	8,2	5,7
Liikevaihto		
Maantieteellinen jakauma		
Kotimaa	5,1	3,5
Muu Eurooppa	3,1	2,2
Yhteensä	8,2	5,7
Henkilöstön palkat ja palkkiot		
Henkilöstön palkat ja palkkiot	2,5	2,6
Eläkekulut	0,4	0,4
Muut henkilösivukulut	0,1	0,1
Yhteensä	3,0	3,0
Henkilöstön määrä	22	16
Liiketoiminnan muut kulut		
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	0,2	0,1
Matkakulut	0,1	0,1
Markkinointikulut	1,0	0,0
Hallintopalvelut	4,0	2,6
Muut hallintokulut	0,1	0,1
Muut liiketoiminnan kulut	0,5	0,2
Yhteensä	5,8	3,0

milj. euroa	2022	2021
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastuspalkkio	0,1	0,0
Muut palvelut	0,0	0,0
Yhteensä	0,1	0,1
Tilinpäättösiirrot		
Saatu konserniavustus	15,0	27,0
Yhteensä	15,0	27,0
Pysyvät vastaavat		
Pitkävaikutteiset menot		
alkusaldo 1.1.	0,0	0,0
lisäykset tilikauden aikana	0,1	-
poistot tilikauden aikana	0,0	0,0
loppusaldo 31.12.	0,1	0,0
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
alkusaldo 1.1.	45,8	38,3
lisäykset tilikauden aikana	9,5	7,5
loppusaldo 31.12.	55,3	45,8
Pitkäaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	5,8	1,0
Pitkäaikaiset korkosaamiset	3,2	3,0
Yhteensä	9,0	4,0

milj. euroa	2022	2021
Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lyhytaikaiset konsernilainasaamiset	58,8	81,7
Korkosaamiset	-	0,1
Myyntisaamiset	1,6	0,9
Siirtosaamiset	-	0,1
Yhteensä	60,4	82,8
Siirtosaamiset		
Verot	1,4	-
Muut	0,1	0,1
Yhteensä	1,5	0,1
Osakkeet ja osuudet		
Konserniyritykset		
Kamux Suomi Oy	100 %	100 %
Suomen Autorahaksi Oy (100 %)		
KMX Holding AB	100 %	100 %
Kamux AB (100 %)		
Kamux Auto GmbH	100 %	100 %
Koy Autoportinkaarre	100 %	100 %

milj. euroa	2022	2021
Oman pääoman muutokset tilikauden aikana		
Osakepääoma 1.1.	0,1	0,1
Osakepääoma 31.12.	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	25,3	25,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	25,3	25,3
Voittovarot edellisiltä tilikausilta 1.1.	79,2	66,1
Osingonjako	-8,0	-9,6
Omien osakkeiden myynti tai luovutus	0,0	0,1
Voittovarot edellisiltä tilikausilta 31.12.	71,2	56,6
Tilikauden voitto/tappio	12,9	22,6
Oma pääoma yhteensä	109,5	104,6
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.		
Voitto edellisiltä tilikausilta	71,2	56,6
Tilikauden voitto	12,9	22,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	25,3	25,3
Yhteensä	109,4	104,5

milj. euroa	2022	2021
Lainat rahoituslaitoksilta		
Nordea Pankki Suomi Oyj		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät lyhennykset	7,0	12,5
Yli 12 kk erääntyvät lyhennykset	11,0	13,0
Yhteensä	18,0	25,5
Muut velat		
Lyhytaikaiset muut velat	0,1	0,1
Yhteensä	0,1	0,1
Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille		
Lyhytaikaiset konsernilainavelat	0,7	0,0
Siirtovelat	0,9	0,6
Yhteensä	1,7	0,6
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	0,4	0,8
Verot	-	1,2
Muut	0,2	0,0
Yhteensä	0,5	2,1

milj. euroa	31.12.2022	31.12.2021
Pantit ja vakuudet		
Lainat	25,0	32,5
käytössä oleva määrä	13,0	25,5
Lainoista annetut vakuudet		
Yleisvakuus		
Yrityskiinnitykset		
Haltijavelkakirjat yhteensä	26,0	26,0
Erityisvakuus		
Yrityskiinnitykset		
Haltijavelkakirjat yhteensä	52,0	52,0
Pantatut tytäryhtiöosakkeet		
KMX Holding Ab:n koko osakekanta		
Kamux Suomi Oy:n koko osakekanta		
Kamux Oyj on antanut rajoittamattoman yleistakauksen Suomen ja Ruotsin tytäryhtiöiden puolesta sekä pantannut niiden osakkeet.		

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Hämeenlinnassa 3.3.2023

Harri Sivula
Hallituksen puheenjohtaja

Terho Kalliokoski
Hallituksen jäsen

Reija Laaksonen
Hallituksen jäsen

Antti Mäkelä
Hallituksen jäsen

Tapio Pajuharju
Hallituksen jäsen

Jaana Viertola-Truini
Hallituksen jäsen

Tuomo Vähäpassi
Hallituksen jäsen

Juha Kalliokoski
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 3.3.2023

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Markku Launis
KHT

Tilintarkastuskertomus

Kamux Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Kamux Oyj:n (y-tunnus 2442327-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2022. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin laajan tuloslaskelman, taseen, laskelman oman pääoman muutoksesta, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

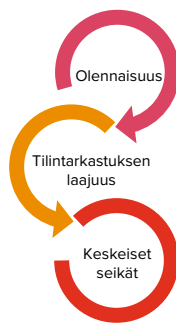
Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.4.

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: € 2 600 000, joka on laskettu yhdistelmänä liikevaihdosta ja tuloksesta ennen veroja.
- Tarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävät maat ja yksiköt. Tarkastuksemme painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa.
- Vaihto-omaisuuden arvostus
- Tytäryhtiöosakkeiden arvostus (Emoyhtiö)

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Erityisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyys voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katso- taan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyysien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus	€ 2 600 000 (edellinen vuosi € 2 600 000)
Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohte	Painotettu keskiarvo 5 % konsernin tuloksesta ennen veroja ja 1% liikevaihdosta. Painoarvot ovat olleet seuraavat: konsernin tulos ennen veroja 79 % ja liikevaihto 21 %.
Perustelut vertailukohteen valinnalle	Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi tuloksen ennen veroja ja liikevaihdon yhdistelmän, koska käsityksemme mukaan tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisemmin näitä arvioidessaan konsernin taloudellista suoriutumista. Valitsimme sovellettavaksi prosenttiosuudeksi 5 % tuloksesta ennen veroja ja 1% liikevaihdosta, jotka ovat tilintarkastusstandardeissa yleisesti hyväksyttyjen määrällisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Kamux-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Tilintarkastustoimenpiteemme kattoivat kaikki konsernin kannalta merkittävimmät yksiköt. Konsernin tarkastuksen painopiste on ollut merkittävimmissä yksiköissä Suomessa ja Ruotsissa, joissa suoritimme tilintarkastuksen yksikön koosta ja riskin luonteista johtuen. Jäljelle jäävien yksiköiden osalta suoritimme muita tarkastustoimenpiteitä varmistaaksemme, ettei niihin liity merkittäviä riskejä olennaiselle virheelle konsernitilinpäätöksessä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laaties-samme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Vaihto-omaisuuden arvostus

Asiaa koskevia tietoja on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 3.1

Konserni arvostaa vaihto-omaisuuden (114,1 miljoonaa euroa) hankintamenoa tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuteen sisältyvien yksittäisten autojen hankintameno määritetään perustuen auton ostohintaan, johon lisätään myyntitarkoitukseen kunnostamisesta välittömästi johtuvat menot.

Konserni käy tilinpäätöspäivänä yksityiskohtaisesti läpi yli 90 vuorokautta varastossa olleiden autojen arvot ja kirjaa tarvittaessa arvonalennuksen, jolla autojen arvo alennetaan nettorealisointiarvoon.

Vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvostukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Toimenpiteisiimme kuului käsityksen muodostaminen johdon käyttämistä prosesseista ja kontrolleista, jotka liittyvät vaihto-omaisuuden arvostuksen oikeellisuuteen.

Tarkastuksessa arvioimme konsernin arvostamisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä niiden soveltamista vaihto-omaisuuden arvostamiseen.

Olemme käyneet läpi johdon laatiman autokohtaisen arvion tilinpäätöshetkellä yli 90 päivää varastossa olleiden autojen alaskirjaustarpeesta.

Arvioimme varausten oikeellisuutta suhteessa konsernin laadintaperiaatteeseen, tilikauden päättymisen jälkeisiin toteutuneisiin automyynteihin sekä muihin tarkastuksessa identifioituihin olosuhteisiin.

Testasimme tilinpäätöshetkellä varastossa olleiden autojen nettorealisointiarvoa käyttämällä otantaa. Vertasimme otokseen valittujen autojen osalta varastoarvoa auton toteutuneeseen myyntihintaan tilikauden päättymisen jälkeen tai markkinahintaan.

Emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Tytäryhtiöosakkeiden arvostus

Asiaa koskevia liitetietoja on esitetty emoyhtiötä koskevan tilinpäätöksen liitetiedoissa

Tytäryhtiöosakkeiden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka johtuen sen määrästä ja arvostukseen liittyvästä arvionvaraisuudesta.

Kamux Oyj:n tytäryhtiöosakkeiden arvo 31.12.2022 emoyhtiön suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisessa tilinpäätöksessä oli 55,3 miljoonaa euroa.

Tytäryhtiöosakkeiden arvostusta arvioidaan osana konsernin arvonalentumistestausta käyttämällä diskontattuihin rahavirtoihin perustuvaa mallia.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Kävimme läpi johdon laatiman tytäryhtiöosakkeiden arvonalentumistestauksen, testauksessa käytetyt menetelmät ja oletukset sekä arvioimme testauksessa käytettyjen menetelmien ja oletusten asianmukaisuutta.

Arvioimme rahavirtaennusteiden laatimisessa käytettyjä prosessia esimerkiksi vertaamalla johdon ennusteita ulkopuolisiin ennusteisiin niin liikevaihdon kasvun kun liikevoiton osalta.

Laskelmissa käytettyjen diskonttokorkojen tarkastamisessa käytimme apuna PwC:n arvonnäilytykseen erikoistuneita asiantuntijoita.

Selvitimme yhtiön johtoa haastatteleamalla, onko olemassa sellaisia tapahtumia, jotka vaatisivat muutosta johdon tekemiin arvioihin tulontuottokyvystä ja osakkeiden arvosta.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomussamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin

tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat

tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 9.10.2015 alkaen yhtäjaksoisesti 8 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti

ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 3.3.2022

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Markku Launis
KHT



KAMUX OYJ
PAROLANTIE 66A
13130 HÄMEENLINNA
WWW.KAMUX.COM